

5/10 日経

# 米、失業保険申請383万件

## 6週間で300万件超 6人に1人離職

【ワシントン＝河根武史】

米労働省が4月30日発表した失業保険の新規申請件数(季節調整済み)は、同25日までの1週間で383万9千件となり、前週(444万件)からやや減速した。ただ、新型コロナウイルスの猛吹によって、申請数は6週間で3000万件を突破。米労働市場では6人に1人が職を離れた計算になる。連邦政府の雇用対策も対象業種のみスマツチが浮き彫りだ。

失業保険の申請数は市場予備(350万件)をやや上回った。週600万件強を記録した3月下旬に比べ減速したもの、なお過去例のない高水準だ。新型コロナウイルスの発生前は、1982年10月の週69万件が最大だった。

3月時点の米労働人口は1億6300万人だった。その後3000万人の人が一時帰休や解雇などを追われた計算で、米連邦地裁理事会(FRB)

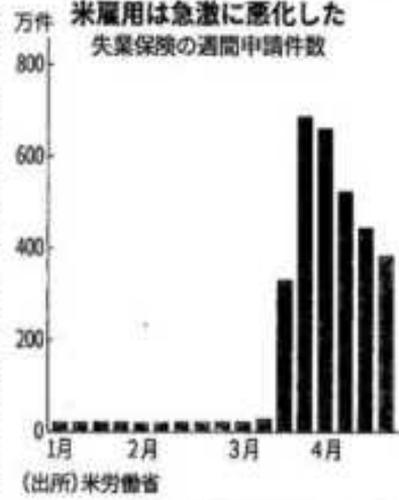
のイエレン前議長は「既に失業率は15%前後に達した」と指摘する。4月の失業率は、リーマン・ショック後の最悪時(09年10月、10・0%)や戦後最悪の水準(1982年12月、10・8%)を突破する可能性がある。

トランプ政権は中小企業(従業員500人以下)の給与支払いを肩代わりする6600億円の雇用維持策を発動した。ムニョーシン財務長官は「6000万人分の雇用維持

効果がある」と主張するが、雇用悪化に歯止めがかかったとは言いがたい。中小企業への資金支援は民間銀行が窓口になるが、最も打撃の大きい飲食店は零細企業も多く、有力銀行に十分なチャネルを持たないためだ。

3月の雇用統計をみると雇業者数は前月比70万人も減ったが、なかでも宿泊・飲食業が45万人減と圧倒的に大きい。逆にこれまでの中小支援の資

米雇用は急激に悪化した  
失業保険の週間申請件数



金の行き先は、建設業が全体の13%、製造業が12%で、いずれも営業を一部継続する産業だ。宿泊・飲食業は9%にとどまり、政府資金には大きなミスマッチがある。FRBのパウエル議長は29日の記者会見で、失業が長期化すれば「労働者がスキルを失ってキャリアを再開しにくくなる」と強く懸念した。中小企業の廃業・倒産も「無形の創造力が失われ、経済を長期的に損なうリスクがある」と話す。経済成長の二大要素である労働力人口と生産性の低下につながる。米経済の潜在力そのものを押し下げ、リスクが増える。

# 自殺医師米 対応コロナ

と/ 綴

【ニューヨーク＝橋本潤也】新型コロナウイルスの感染が深刻な米ニューヨーク市で、感染者の治療の最前線に立ってきた女性医師が自殺した。多くの患者の死に直面する医師や看護師ら医療従事者の心のケアなどを求める声が、米国内で高まっている。

## 心のケア 求める声



プリーナ・ブロンソン  
（米救急医学  
会より）  
ブロンソン  
（米救急医学  
会より）  
ブロンソン  
（米救急医学  
会より）

この女性医師は、マンハッタン病院で救急部門の責任者として働いていたローナ・ブリンソン（49）だ。家族のいるバージニア州で4月26日、自ら命を絶った。

ニューヨーク・タイムズ紙やCNNの取材に応じた父・フィリップさんによる

と、ローナさんは生前、救急車で病院に搬送されてきたものの、治療を受ける前に息を引き取る患者が多いことに心を痛めていた。この病院では4月7日に、59人が死亡したとの記録が残っているという。ローナさんは「同僚は一日18時間の勤務を続け、廊下で睡眠をとっている」とフィリップさんに明かし、自身がウイルスに感染しても、1週間半程度職場を離れただけで、復帰していた。

私生活では、スキーやスノーボードが趣味の活発な女性だったというローナさん。「彼女は自分の仕事を全うしようとした。しかし、それが彼女を死に追い詰めた」とフィリップさんは語っている。

感染拡大のペースは鈍化したものの、ニューヨーク州では4月末になっても1日300人超が死亡している。ローナさんが所属する米救急医学会は、ローナさんの自殺は「多くの医師が心理的負担に苦しんでいることを浮き彫りにした」と指摘する。ニューヨーク市のビル・デブラシオ市長は4月29日の記者会見で、戦場に派遣される兵士への心のケアの手法を活用し、医療従事者のケアに当たる方針を明らかにした。

# ボーイング、次世代機断念



ボーイングの工場。次世代機「NMA」の開発が中止された。

ボーイングは次世代機「NMA」の開発計画を打ち切った。2020年にも開発が完了する予定だったが、新型コロナウイルスの影響で開発が停滞していると判断した。開発計画は中止された。NMAはボーイングの次世代機として、737MAXの次世代機として開発されていた。

## 現行機も22年までに3~5割減産 止血へ人員1割削減

ボーイングは次世代機「NMA」の開発計画を打ち切った。2020年にも開発が完了する予定だったが、新型コロナウイルスの影響で開発が停滞していると判断した。開発計画は中止された。NMAはボーイングの次世代機として、737MAXの次世代機として開発されていた。

コロナ危機へのボーイングの取り組み	
事業リストラ	従業員の1割にあたる1万6000人を削減 次世代中型機「NMA」の開発中止 ブラジルのエンブレとの事業統合を撤回
生産	大型機「777」を3割、中型機「787」を5割減産 停止中の小型機「737MAX」は20年までに生産再開。21年に従来の6割の生産規模
資金調達	金融機関の約1000億円の回転信用枠を活用 1兆円規模の社債発行を検討 政府出資を伴う融資には慎重

ボーイングは、2020年に現在の生産の約3割を削減し、2021年には現在の生産の約1割を削減する計画を発表した。また、2020年にも開発が完了する予定だったが、新型コロナウイルスの影響で開発が停滞していると判断した。開発計画は中止された。NMAはボーイングの次世代機として、737MAXの次世代機として開発されていた。

ボーイングは、2020年に現在の生産の約3割を削減し、2021年には現在の生産の約1割を削減する計画を発表した。また、2020年にも開発が完了する予定だったが、新型コロナウイルスの影響で開発が停滞していると判断した。開発計画は中止された。NMAはボーイングの次世代機として、737MAXの次世代機として開発されていた。

ボーイングは、2020年に現在の生産の約3割を削減し、2021年には現在の生産の約1割を削減する計画を発表した。また、2020年にも開発が完了する予定だったが、新型コロナウイルスの影響で開発が停滞していると判断した。開発計画は中止された。NMAはボーイングの次世代機として、737MAXの次世代機として開発されていた。

ボーイングは、2020年に現在の生産の約3割を削減し、2021年には現在の生産の約1割を削減する計画を発表した。また、2020年にも開発が完了する予定だったが、新型コロナウイルスの影響で開発が停滞していると判断した。開発計画は中止された。NMAはボーイングの次世代機として、737MAXの次世代機として開発されていた。

ボーイングは、2020年に現在の生産の約3割を削減し、2021年には現在の生産の約1割を削減する計画を発表した。また、2020年にも開発が完了する予定だったが、新型コロナウイルスの影響で開発が停滞していると判断した。開発計画は中止された。NMAはボーイングの次世代機として、737MAXの次世代機として開発されていた。

ボーイングは、2020年に現在の生産の約3割を削減し、2021年には現在の生産の約1割を削減する計画を発表した。また、2020年にも開発が完了する予定だったが、新型コロナウイルスの影響で開発が停滞していると判断した。開発計画は中止された。NMAはボーイングの次世代機として、737MAXの次世代機として開発されていた。

ボーイングは、2020年に現在の生産の約3割を削減し、2021年には現在の生産の約1割を削減する計画を発表した。また、2020年にも開発が完了する予定だったが、新型コロナウイルスの影響で開発が停滞していると判断した。開発計画は中止された。NMAはボーイングの次世代機として、737MAXの次世代機として開発されていた。

ボーイングは、2020年に現在の生産の約3割を削減し、2021年には現在の生産の約1割を削減する計画を発表した。また、2020年にも開発が完了する予定だったが、新型コロナウイルスの影響で開発が停滞していると判断した。開発計画は中止された。NMAはボーイングの次世代機として、737MAXの次世代機として開発されていた。





【上海＝松田直樹】新型コロナウイルスの影響で休園していた上海ディズニーランドが11日、再開した。関係者によると、当面は1日の入場者数を通常の2割に制限する。来園者にはマスクの着用を義務付けるうえ、入場時には体温も調べる。こうした感染対策が十分な効果を出せるかどうか、世界のテーマパークが営業を再開する際の参考になりそうだ。

11日午前3カ月半ぶりに営業を再開した。園外の一部施設は3月から営業していたが、アトラクションのある園内

# 入場者2割に制限

11日午後

## 上海ディズニーランド再開



に客を迎えるのは1月25日に休園してから初め

間隔を空けてショーを見る人たち(11日)＝共同

入場待ちをするスペースにはシールを貼って、来訪客が前後の人と1メートルの距離を取るようにした。園内でもあちこちに線が引かれており、屋外でのショーなどを見る際も間隔を空けるよう促していた。

入場券は事前予約制で当面は営業時間も短縮する。キャラクターとの記

## マスク義務に／キャラと撮影禁止

念撮影は禁止し、乗り物者がいる可能性もある」は一度に乘る人数を制限と不安を漏らす女性(36)する。

パレードの内容を変更し、劇場でのショーの一部は中止が決まっており、通常モードでの営業にはまだ時間がかかりそうだ。

上海市に住む陳さん(32)は小学生の子供2人と訪れた。「ずっと外出でできなかったので子供たちも楽しみにしていた」と笑顔で話す。午後1時から1時間の待ち時間が必要となっているアトラクションもあった。

一方で「思い切っただけ遊びに来たが、無症状の感染

中国では社会活動の正常化が進みつつある。1日には休業していた北京市の故宮博物院が営業を始めるなど、各地の主要な観光地で再開する動きが広がっている。

1～5日の労働節(メーデー)連休期間中に公共交通機関を利用した旅客数は1億2100万人で、前年同期よりも53%減となったが、連休直前と比べると18%増え

# タイ 非常事態延長へ世論調査

## 野党結果誘導を懸念

【バンコク＝田原徳容】新型コロナウイルス対策で非常事態宣言を発令中のタイで、宣言に関する世論調査に注目が集まっている。軍の影響が強い現政権が、政権にあらゆる権限を集中できる非常事態の延長を狙い、結果を都合良く操作する恐れがあるとの指摘が野党などから出ているためだ。

タイは3月26日に非常事態宣言を発令し、4月下旬に5月31日まで約1か月延長した。夜間外出が禁止され、国際線の乗り入れもできない状態だ。政府の新型コロナウイルス問題解決センター報道官は10日、宣言

に関する国民の意識を問う調査の実施を発表し、調査票を公開した。宣言への満足度などの質問に選択式で回答するしくみだ。

調査票にプラユット・チャノーチャー首相直属の治安維持部隊名が表記されていたことなどから、地元メディアはこの部隊が調査を行うと報じた。最大野党「タイ貢献党」報道官は11日、主要紙タイラット(電子版)で、「市民は部隊を信用できない」と調査の公平性に疑義を唱えた。政府関係者も読売新聞の取材に対し、「世論は宣言の延長を希望している」との結果が出れば、政権が意図的にま

とめたと受け取られる可能性は否定できない」と語った。

政権側は、「調査は官民協力によるもので、宣言延長の是非を決める主要材料にはならない」と説明している。プラユット氏も12日、記者会見で「宣言を巡る決定は公衆衛生情報に基づく」と述べ、自身が調査を主導したとの見方を打ち消した。

米国	136万9964人(8万2387)	スウェーデン	2万7272(3313)
ロシア	23万2243(2116)	シンガポール	2万4671(21)
スペイン	22万8030(2万6920)	イスラエル	1万6529(260)
英国	22万7741(3万2769)	オーストリア	1万5961(623)
イタリア	22万1216(3万911)	インドネシア	1万4749(1007)
ブラジル	17万8214(1万2461)	フィリピン	1万1350(751)
ドイツ	17万3171(7738)	南アフリカ	1万1350(206)
トルコ	14万1475(3894)	韓国	1万962(259)
フランス	14万227(2万6991)	エジプト	1万93(544)
イラン	11万767(6733)	オーストラリア	6980(98)
中国本土	8万2926(4633)	マレーシア	6742(109)
インド	7万4480(2415)	タイ	3017(56)
カナダ	7万2419(5300)	香港	1047(4)
ベルギー	5万3779(8761)	台湾	440(7)
オランダ	4万3183(5529)	ベトナム	288(0)
スイス	3万380(1867)	日本	1万6102(696)
ポルトガル	2万7913(1163)	タイ中東部	712(13)

※日本時間13日午後10時現在。世界計、オーストラリア、中国本土、インド、カナダ、ベルギー、オランダ、スイス、ポルトガルは、同大の集計は当局の公式発表と異なる場合がある。フランスは仏政府の発表による。

協力によるもので、宣言延長の是非を決める主要材料にはならない」と説明している。プラユット氏も12日、記者会見で「宣言を巡る決定は公衆衛生情報に基づく」と述べ、自身が調査を主導したとの見方を打ち消した。

タイは2014年の軍事クーデターから約5年間、軍事政権が続き、陸軍司令官だったプラユット氏が暫定首相を務めた。昨年の総選挙後に民政復帰したが、権的な姿勢を強めている。

### インド 都市封鎖再延長

#### 首相意向 経済対策に28兆円

インドのナレンドラ・モディ首相は12日、国民向けのテレビ演説を行い、新型コロナウイルスの感染拡大を防ぐために実施中のロックダウン(都市封鎖)について、内容を見直した上で延長する意向を表明した。外出制限の緩和は続け、国内総生産(GDP)の1割に相当する28兆円(約28兆円)を充て経済対策を強化する。

インドは3月25日に全土のロックダウンに踏み切り、これまでに2度延長してきた。4月20日以降は感染者数が抑えられている地域で、一部の経済活動を認

プラユット氏は引き続き首相となり、軍の影響下で強権的な姿勢を強めている。

インドでは、新規感染者数の増加傾向が続いている。13日午後時点で7万5000人に迫る勢いで、見直しにより制限が緩和されることを懸念する声も強い。

(ニューデリー支局 小峰 翔)

—新型コロナウイルスの治療薬として自社生産するアビガンに注目が集まっています。

「歴史を振り返ると、ペストやスペイン風邪など世界では何度も感染症が発生してきた。現在は人やモノの移動が活発になっており、あっという間に大問題になる。今後、も別の感染症が起る可能性があり、感染症対策は人類の重要なテーマであり続ける」

「アビガンを開発した富士化学工業（現富士フィルム富士化学）を2008年に買収したのは感染症分野に強かったことが理由の一つだ。新型コロナでは弊社として感染の有無を検査する試薬や診断に使うX線装置なども手掛けている。デジタルカメラの普及で需要が急減した写真フィルムに

# コロナと世界

富士フィルムホールディングス会長兼CEO

古森 重隆氏



## アビガンで立ち向かう

こもり・しげたか 1939年生まれ。63年東大経卒、富士写真フィルム（現富士フィルムホールディングス）入社。00年社長、03年最高経営責任者（CEO）兼務。12年から会長兼CEO。

代わり、医薬品などのラ 業に生産を委託したり、イフサイエンス分野を強 特許を供与したりする可 化する一環だった」

—アビガンの増産を 能性がある」

「アビガンは体内での ウイルス増殖を抑える。 進めています。」

「7月に月10万人分、 そのためウイルスの変異 9月に30万人分生産す などは左右されにく する。さらに生産計画を上 い。感染拡大が一旦収束 積みしなさいといけないだ しても、再び感染が広が るろう。多くの国でアビガ なる可能性があるほか、次 ンの物質特許は切れてい の感染症も懸念される。 いる。だが製造するための そうした事態に備えアビ 特許は有効だ。海外の企 ガンを備蓄するという国 の消滅やリーマン・シヨ

「7月の時は金融 システムが崩壊するかも しれず、世界経済がどう なるのかと底知れない恐 怖感があった。主力事業 の月次売上高が計画の2 割にも満たず、絶望的な 気持ちになった」

「今回の新型コロナナド も、カメラなどの消費者 向け事業は影響を受けて いる。企業向けは在宅勤 務の拡大で事務機器が打 撃を受けるといわれてい るが、今のところは大き な影響は出ていない。新 型コロナでは治療薬候補 が出てきた。感染拡大が 収束すれば経済も徐々に 回復するのではないかと 思う。」

「1つの国が世界中の 企業を買ったといった極端 な独占は問題。何でも自 由というわけにはいか ず、必要な措置だと思っ ている。」

「グローバル化の進展 で感染が広がった側面は ある。ただ、後戻りさせ ることは弊害が大きく、 現実的ではない。一方で 中国依存の見直しの動き はでてくるだろう。企業 は安い労働力や部材を求 め、中国への依存に気づ いた。グローバル化を止 めるのではなく、国際社 会で新型コロナの発生原 因を検証し、封じ込めな どのマニュアルを作るよ うにすべきだ」

「アビガンを生産し ているため海外からの出 資を巡り、改正外為法の 事前審査の対象になりま した。」

「写真フィルム市場 ー写真フィルム市場 経済の負の側面を指摘す （聞き手は花田幸典）

る声も聞こえます。

「グローバル化の進展で感染が広がった側面はある。ただ、後戻りさせ

ることは弊害が大きく、現実的ではない。一方で中国依存の見直しの動きはでてくるだろう。企業は安い労働力や部材を求め、中国への依存に気づいた。グローバル化を止めるのではなく、国際社会で新型コロナの発生原因を検証し、封じ込めな

どのマニュアルを作るようにすべきだ」

「アビガンを生産しているため海外からの出資を巡り、改正外為法の事前審査の対象になりました。」

「1つの国が世界中の企業を買ったといった極端な独占は問題。何でも自由というわけにはいかず、必要な措置だと思っ

# 職場閉鎖命令 世界で4割減

新型コロナウイルスの影響による経済活動の規制を緩める国が増え、労働者の職場への復帰が進み始めた。医療・介護を除くすべての業種に職場閉鎖を命じる国はピーク時の4月中旬から4割近く減った。だが新興国を中心に、感染拡大が十分に収まらないまま経済の停止に耐えきれず動き出す国も多い。見切り発車が収束の足を引っ張れば、再び雇用情勢に悪影響を与える恐れがある。

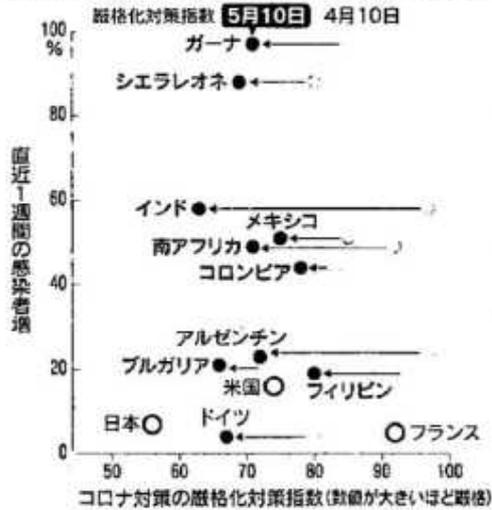
英オックスフォード大 ケースは32カ国・地域。は各国政府による企業などへの命令・要請の状況をまとめている。医療・介護などのエッセンシャルワーカーを除くすべての業種に職場閉鎖を命じている国は、ピーク時の4月中旬で96カ国・地域あった。命令対象を飲食・月上で約61カ国・地域など一部の業種に絞ると4割減少した。代わり



## 新興国、経済再開急ぐ

一部業種のみで命令する国が約66カ国・地域まで2倍に増えた。中国のほか欧米やアジアなどでも緩和が相次いでいる。各国の職場閉鎖の命令・要請は労働者への影響が大きい。出社せずテレワークを活用することもできるが、小売業や宿泊業などでは休業せざるを得ないケースが多い。オックスフォード大の集計と国際労働機関(ILO)の就労統計から試算すると、職場閉鎖の影響を受ける人は4月のピーク時で最大約20億人に達したとみられる。世界の就労人口の約6割にあたる。まだ少なくとも6億人以上は職場に出られ

感染者が大幅増でも、対策を緩める新興国が目立つ



## 見切り発車で収束遅れも

ない状況だが、命令が緩和された国では出社できる人も増えてきている。ILOは4月末、16億人が生計を失う危機にさらされていると指摘した。職場閉鎖の解除が進めば状況は変わり得るが、懸念が後退するかは不明瞭感が強い。感染の収束を待たず見切り発車した国が多い。南アフリカは5月から外出禁止令を解除し、企業活動を徐々に認めている。国際通貨基金(IMF)は同国の経済成長率が2020年にマイナス5.8%と予測し、景気対策を優先している。サービスマネジメントの命令・要請に大きな影響を受けるのはサービス、宿泊、飲食、小売など。こうした業種はここ10年の雇用の伸びを支える上で、大きな役割を果たしてきた。新興国では都市化や工業化が進み、農業従事者が減っている。サービス業は都市に出た労働者の

## CO<sub>2</sub>地中貯留 海外展開 Jパワーなど、実証事業

インドネシア中部ジャワ州にある稼働中のガス田から4.8にわたるパイプラインを新設し、CO<sub>2</sub>を注入する穴を掘る。年間30万トンのCO<sub>2</sub>を埋める計画だ。インドネシア以外の周辺国への展開も想定している。経済省が北海道苫小牧市の実験をもとにコストを試算したところ、1トンのCO<sub>2</sub>を地中に埋めるのに6千〜7千円かかるという。排出権取引で得られる収益との見合いで、事業化に進むかどうかを検討する。新興国の温暖化ガス削減を支援する中で日本の削減分とみなす「2国間クレジット(J-CM)」の活用を想定している。実際にCO<sub>2</sub>が削減できれば、日本の温暖化目標達成にも寄与する。

二酸化炭素(CO<sub>2</sub>)を地中に埋めて排出量を減らす技術を日本の官民が海外展開する。経済産業省とJパワーなどがインドネシアのガス田で実証事業に乗り出す。石炭火力の需要が当分の間は残るアジアで、日本の温暖化対策技術を活かす狙いがある。近く事業化調査を始め、2021年度から4年かけて数十億円規模の実証事業を計画する。経済省が予算を計上し、Jパワーや日揮のグループ会社、日本エヌ・ユー・エス(東京・新宿)などが参画する。インドネシア側はエネルギー部資源省や国営石油会社が協力する。

受け皿となってきた。サービス業は製造業に比べると機械化が進まず、人手がかかる特徴もある。例えば、米S&Pグローバルの分析によると、2000〜19年の中国の雇用の伸び率は0.24%だが、サービス・接客は0.99%と業種の落ち込みをカバーした。マレーシアなど東南アジアもサービス業で雇用が伸びている。日本も傾向は同じだ。全体の雇用成長は0.13%で、製造業、建設、農林業は縮小している。サービス業はすべてマイナスでサービスだけが増加した。サービス業の回復に時間がかかれば雇用や賃金に与える影響は大きい。労働者の雇用機会と収入を維持するには休業命令の緩和・解除が欠かせない。ただ人の移動や接触の増加は感染拡大のリスクを伴い、再び都市封鎖などの対策を迫られる。検査の体制強化といった十分な対策を講じた上で、的確なタイミングで、見極める必要がある。

# 米レンタカーハーツ破綻

## コロナで旅客減痛手に

【ニューヨーク11日山経電】米レンタカー大手のハーツ・グループは、ホールディングスが22日米連邦破産法に申請した。創業100年を誇るレンタカー業界の老舗だが、近年は米リーマン・ショックの影響で新規のライドシェアが低迷していった。新型コロナウイルスの影響による旅客需要の減少が経営悪化に追い打ちをかけた。

ハーツは22日の声明で「コスト削減と資金確保に努めたが収益回復の見

### 米ウーバーや米リフトなど ライドシェア勢も苦境

通しが立たず、米政府の支援も得られなかった。と破産理由を説明した。同社は1918年創業で、32年に米シカゴで初めて空港に店舗を開いた。広い国土を飛行機で移動する乗客は、空港から車に乗って最終目的地に向かう乗客が多々、空港内レンタカーは同社の成長の原動力となった。ライドシェアの台頭で、世界約150カ国にまでサービスを拡大した。最盛期の2014年12月期には110億ドル（約1兆1000億円）の売上があった。

だが、コロナによる旅客需要の減少が経営悪化に追い打ちをかけた。A.P. 外山副社長は、車両の共有や閉鎖空間が激減され、ウーバーやリフトの4月の利用客は8割近く減少した。ライドシェアを開放して営業をマシニングし、格安サービスを提供する車中泊が成り立たず、それれ約2割の人員削減に追い込まれた。



新型コロナによる旅客需要の減少が経営悪化に追い打ちをかけたA.P.

「所有から利用へ」の流れの中でライドシェアやライドシェアが急成長し、若者を中心に自動車保有率が減少した。米ゼネラル・モーターズ(GM)は16年にライドシェア事業に参入するなど自動車メーカーもライドシェアに動いたが、同社は4月にサードパーティから撤退を決めた。新型コロナウイルスは新旧の業態を問わず、「移動」にまつわるビジネスに難関を突きつけている。

# 長寿社会への変革力問う



Lynda Gratton 1955年生まれ。英ロンドン・ビジネススクール教授。専門はセクター・分析・組織論。ベストセラーとなった共著「ライフ・シフト」で人生100年時代の生き方を提唱。

— 新型コロナウイルスの蔓延で長寿化に伴う課題は変わりますか。  
「10年ごとに2年のペースで延びてきた平均寿命に感染拡大が影響したとしても、長寿化の大潮流は変わらない。コロナが改めて示したのは働き方や社会システムの対応が個人の寿命の延びに追いついていない現実だ。人生100年社会への変革が急務だ」

「教育、就業、リタイア」という従来の3ステージ人生と異なり現代人が生きる時間の長さにはギャップがある。重要なのは100年時代を前提にしたキャリア形成、コロナによる研究の阻害、金融市場を通じたリタイアメントを考えた場合、一般と長く働く必要はない時代も考えられる。— コロナ時代の高齢者はどう生きていくか。

## コロナと世界

ロンドン・ビジネススクール教授  
リンダ・グラットン氏

「高齢者の死に率が大変大きい。より長く年を重ね立つコロナは、長寿化に伴う課題がコロナに対する異なる向きな見方につながるかもしれない。を高める。コロナの存在が年齢を重層的にする。若い世代の世代間の格差を埋めることは必ずしも望ましいことではない」

「年齢の持つ意味は個人の行いや環境、国の政策、戦後間もない1947年頃まで変わらなかった。7年に20歳だった人は63歳になる。長寿社会でキャリアを築く必要がなくなった。20歳となる考え方は、コロナ10年では保守的な見解。ナを重層的化する年齢も、もろでも85歳まで延びる。以上は健康状況の影響が、多くが高齢になる社会

会では単純な「若者対策」という議論は意味を失う。半世紀にわたる長寿の下、社会が高齢者をどう扱うか、若年層も「自分ごと」として考えるべきだ。

「コロナは働き方に影響を及ぼす。これまで、なぜ、いかに働くか。得意なことに従ったのは働き方に固有する能力の差だった。眼が有効ですか。人生100年を見据

えた学び直しだ。長生きリスクに備えるとき、お金はバッファでしかない。結局何をいかにしたいのか、その答えはライフ・シフトにある。その答えは、長寿社会では生き残るための重要なスキルだ。コロナが事態を加えた」

「人工知能(AI)やロボットの普及、気象変動などコロナ以外でも新しい環境への適応は待たない。今回我々は想像し、予測し柔軟に対応することの重要性を学んだ。学び続けることで個人と社会の耐久性は向上する」

「働き手はマネー・エディター 山本由里」

スマートフォンでQRコードを読み込むと、英語の原文が読み取れる。ただいま

74

# 新興国 高まる債務リスク

## アルゼンチン利払い停止

## コロナで財政悪化 返済負担重く

新興国の債務リスクが高まっている。22日にはアルゼンチンが形式的なデフォルト(債務不履行)状態となった。レバノン、エクアドルと今年に入り3カ国目で、新型コロナウイルスの感染拡大で新興国の財政悪化への不安は高まっている。信用リスクをやり取りする市場では、産油国や債務負担が重い国を中心に警戒も高まっている。

アルゼンチンは債権者 成長だったところに、新しくなっている。

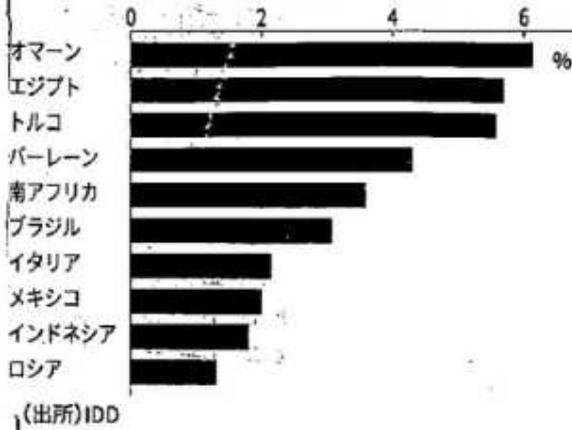
団との債務再編交渉がま 型コロナによって製造業とまらず、22日が支払期や商業が壊滅的な状況と限だった国債の利払いを になり、国際通貨基金(IMF)が20年の成長率を高インフレで2019年 M F)が20年の成長率を高インフレで2019年 マイナス5.7%と予測まで2年連続のマイナス するなど、債務返済が難

アルゼンチンのデフォルトは6年ぶり9度目になる。IMFは2月、アルゼンチンの対外債務1000億ドルは「返済不能」との声明を発表し、アルゼンチンに限ら

投資家側に債務減免を求めた。ただ3年間の支払い猶予を求めるアルゼンチン側と、期間の短縮を求める債権者団が折り合えなかった。

米ブラックロックやフイデリティなどで構成する債権者団は22日、6月2日までの協議延長で合意したが、先行きは予測を許さない。

産油国や高債務国で信用リスクが高まる (CDS保証料率が高い主な国)



(出所)IDD



「債務返済にノー」と書かれたポスターの前を歩くエノスアイレス市民のロイター

ず、新興国の財政は新型コロナウイルスで悪化の懸念が高まる。医療体制の整備や需要の落ち込みに対応した経済対策で、財政支出は増加している。産油国では原油安も重なり、信用リスクをやり取りするクレジット・デフォルト・スワップ(CDS)市場では、「保証料」が高止まりする。

ICEデータリバティブ(ICE D)によると、中東のオマーンのCDS(5年物)は22日に6.12%と2月末の3.25%から2倍近くまで上昇した。バーレーンも4%強の高水準で推移する。両国とも中東の産油国の中で政府債務残高の国内総生産(GDP)比が高い。南アフリカのCDSも2月末の2.14%から3.59%まで上がっている。

IMFによると20年度の財政赤字のGDP比率は過去最大に膨らむ見通し。感染拡大も続いていく。3月には一部格付け機関が投機的階級に格下げした。トルコは5.57%、ブラジルも3.07%に上昇している。日米欧の主要国は0.1〜0.6%台だ。一般的に、

%を超える、市場の警戒が高まる。新興国からは資金が流出しており、流出ペーヌはリーマン・ショックを上回る。資金流出が通貨安を招き、世界的な低金利を追い風に調達してきた米ドル建て債務の返済負担が増している。

IMFには100カ国以上がコロナ対応の融資を求めている。格下げも相次いでおり、格付け大手フィッチ・レーティンクスは国債のデフォルトが今年、最多になると予想する。

アルゼンチンの直近のCDSは131%まで上昇していた。他の新興国はアルゼンチンと比べ、そこまで高くなっておらず状況は異なる。ただ、財政基盤が弱く、金融や産業への財政出動も限られる発展途上国や最貧国の状況は厳しく、債務再編などのイベントはあってもおかしくない。(バンク・オブ・アメリカのデバリエ・いづみ首席エコノミスト)との警戒感も出ている。

(大西康平、ニューヨーク・クニ宮本岳則)