

令和2年 1月 7日 (火)

デイリーニュース タイムリーさんぽう (水嶋編)

- ★“箱か！”カルロス・ゴーン被告が使った手法 日経春秋
- ★ “恥を恥としない人もいる” ★ 名声に泥 自ら道断つ さらばニッサン
- ★ 米・イラン外交戦 司令官殺害 ★ マカオ カジノ収入3.4%減
- ★ 幸楽苑、51店閉鎖 人件費上昇など ★ 景気リスク再認識
- ★ 台湾洋上風力 官民協力 期待のエネルギー ★ 交通事故死最少
- ★ キャッシュレス 勝敗鮮明に ★ 米イラン緊張:首相年頭会見 社説
- ★ 中東での報復の応酬回避に全力あげよ ★ 20歳のミレニアムベビー
- ★ 五輪イヤーの本命株？ ★ 赤字18年でも撤退せず ANAHD社長
- ★ 世界にマネー 変化探る 現金発行増え続ける先進国
- ★ ヒットは想定外から エンタメ性の加味 カギ ★ ツイッターここに注目
- ★ スポーツ指導 学校任せ限界 注目！ ★ 輝く未来 挑戦は続く
- ★ 『見たい』と思う選手に ★ 医療ルネサンス ★ きょうのことば 核合意
- ★ 交遊抄 ★ 気流

新年あけまして おめでとうございます。

タイムリーファン高校から、新年のご挨拶をいただきました。

昨年も、大変お世話になりました。じっくり読むのが、夜遅くになりますが、読んだ後は、いろいろな事を考えさせられます。生徒のために、頑張ります。今年もよろしく願い申し上げます。(ありがとうございました)

- ★ 箱根駅伝2020 タイムリーファン高等学校出身者 大活躍！！
紹介します。 <別紙添付 参照>

<こまったときの・さんぽう水嶋！24時間いつでもなんでもご相談下さい>

(株) さんぽう 教育事業本部 本部長 水嶋 晃利

TEL: 03-3378-7112 携帯: 080-2202-1391

E-mail: t-mizushima@sanpou-s.net

春秋

「箱か」。思わずうなった。レバノンへ逃亡したカルロス・ゴーン被告が使った手法である。海外紙によると音響機器用の大型のもので、呼吸のための穴もあったらしい。名経営者と喝采を浴びたゴーンが、奇術師の助手のごとく息をひそめていたとは不可思議な図だ。

▼「まさか、ここに？」。子どもの時分のかくれんぼでも、見つからないためのコツは意外性にあった。さがしたり調べたりする側の盲点を狙うのである。昭和の名画、黒沢明監督の「用心棒」では主人公の浪人役、三船敏郎が棺おけに隠れ、敵の虎口を脱する。ゴーン被告にも、有能なシナリオライターがついたのだから。

▼日本からの脱出を請け負ったチームには、米軍の特殊部隊の出身者も加わっていたとされている。作戦は緻密で万全だったよつなのだが、その苦勞の割には母国の人々の反応は好意的なものばかりではなさそうだ。経済の低迷や腐敗した政治への不満が高まって、ゴーン被告のよつな特権層への反発が渦巻いていると聞く。

▼折しも、中東では米国とイランの緊張が高まり、双方の挑発的な言動が相次ぐ。レバノンはいランと関係が深く、一触即発も懸念される地域の不安定化は、安住の地を求めた身にも影を落とすぞうか。ゴーン被告はあす夜に自ら口を開くという。世界が注目のドラマは今、起承転結のどのあたりなのだろうか。神のみぞ知る。

編集手帳

江戸のむかし、大みそかといえは借金の返済日だった。町を歩いて集金する者と、つけを払いたくない者との「攻防戦」を詠んだ古川柳が伝わる。

△大三十日ここを仕切つてこう攻めて▽◆取る、取られる。どちらの立場からも読めるが、先の大みそかは、会社への損害、流用：経営者時代の多大な「ツケ」を請求された人物のニュースが駆け巡った。レバノンに逃亡した日産前会長、カルロス・ゴーン被告(65)である◆お金の問題でどれほどの迷惑をかけたか。それに白黒つける裁判に背

を向け、自ら無罪になる権利を放棄した◆「政治的迫害から逃れた」と主張しているが、詭弁だらう。ここを仕切つてこう攻めて：スパイ大作戦を地で行くよつな逃亡手段を伝える報が続く。元米特殊部隊員らを雇い、音響機器の運搬に使う黒い箱に隠れ、プライベートジェットに乗り込んだという◆江戸川柳にこんな句もある。△にげてつてよそのくいつみこしらへる▽。食い積みとは、正月料理のお重のこと。借金取りから匿(かく)われつた家の手伝いをする。そこには逃げた人の恥じらいが感じられる。恥を恥としない人もいる。

名声に泥 自ら道断つ

ゴーン元会長逃亡



ゴーン元会長は海外でも刑事責任を問われる可能性がある(19年4月、東京都葛飾区)

日産自動車元会長のカルロス・ゴーン被告が8日にもレバノンで記者会見を開くといわれている。日本をひそかに出国して1週間余り。問われた罪や今後について何を語るのか。米欧や中東諸国も巻き込み、様々な余波も予想される。

あすにも会見

ハリウッド映画を彷彿(ほうふつ)とさせた逃亡劇。その衝撃は世界の関心をさらした。反応は様々だ。例えば仏

法治に背いた代償大きく

3紙が実施した読者調査では「日本から脱出したのは正しかった」の比率は6〜8割に達した。

しかし日本をはじめ、国際社会では強い非難の的となった。反政府デモに参加するレバノンの若者らは「この国の特権層の腐敗の象徴だ」とゴーン被告に怒りをぶつける。深刻な経済低迷と腐敗した政治で混迷しているレバノン。ゴーン被告の逃亡劇に政府が関与した疑念が国民の不信感をあおる。

同被告の出国は自由を求めた逃避行などは当然、いえない。保釈中の海外渡航は本来、刑事訴追、裁判、出国管理など日本の主権や法治をないがしろにする脱法行為だ。厳しく非難されてももっともな行動だった。

無論、経営者としてのゴーン被告には一定の評価があつてい。経営危機にあつた日産を再建し、仏ルノー、三菱自動車を含めたアライアンス

ス3社を率いて、一度は世界の頂点に立った。

それがゴーン被告の逮捕に伴う解任の後はルノーと日産両社の業績が悪化。両社ではゴーン被告の次のトップ2人も解任されたり辞任に追い込まれたりし、幹部が相次いで10人以上も会社を去った。独裁者」など言われつつ、日仏両社をつなぎ留めていたの

仏でも不正疑惑追及続く

【バイルート】白石透

日産自動車元会長のカルロス・ゴーン被告(65)が保釈条件に違反して逃亡した事件で、元会長が海外でも刑事責任を問われる可能性が出てい

ルメール仏経済・財務相は元会長が捜査対象になる可能性に言及したほか、レバノンでも敵国のイスラエルに渡航したなどとして第三者の弁護士に告発された。(関連記事を社会面に)

は皮肉にも、ゴーン被告だった可能性もある。業績に傷をつけ、経営者としてのキャリアに終止符を打ったのは結局、自分自身だった。

不名誉や汚名を返上し、経営者に戻りたかつたのであれば、まずは日本の裁判と正面から向き合ふべきだった。今

米国ではすでに、報酬問題後、レバノンで罪を問われなかったとしても、活動範囲は同国などに限られるだろう。それを承知で逃亡を選択したのだとしたら、ゴーン被告の前代未聞の行動には後味の悪さばかりが残る。

ルメール氏は5日付仏紙で不正な便宜の2つの疑いについてルノーから通報を受けている。後者については家宅捜索をした。

レバノンでは敵国のイスラエルに協力するなどして有罪となつた場合、禁錮刑を受けるとの可能性がある。レバノン当局は国際刑事警察機構(ICC)が逮捕手配書を出したことを受け、7〜8日にも元

会長から事情聴取する。拘束の可能性がある低いとみられる。

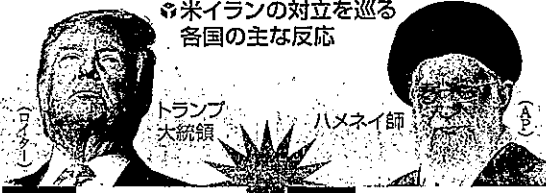
米・イラン 外交戦

司令官殺害

英仏、トランプ氏に理解

【ワシントン＝横堀裕也】米軍によるイラン革命防衛隊の精鋭部隊「コッズ部隊」のスレイマニ司令官の殺害を受け、米イラン両国が国際社会にそれぞれ支持を求め、外交の駆け引きが活発化している。英仏などは米国の理解を示す一方、中露両国は米国の批判しており、対話による解決を求める点では各国とも一致している。（本記事一面）

米国のポンペオ国防長官は3日、まずはイラン核合意の当事者でもある英仏独の各外相とそれぞれ電話会談した。米國務省によると、ポンペオ氏はいずれの会談でも、司令官殺害について「米国人の生命に対して切迫した危険が迫っており、



米イランの対立を巡る各国の主な反応

英国	ジョンソン首相「我々が彼（スレイマニ司令官）の死を悼むことはない」（5日の声明）
中国	王毅國務委員兼外相「米国の軍事行為は国際法に違反している」（4日、イランとの電話会談など）
フランス	マクロン大統領が5日、トランプ米大統領に米國との連帯を表明
ドイツ	マース外相が4日、独メディアに對話を通じた事態打開を求めると表明
ロシア	ラブロフ外相「加も国連加盟国としてこの深刻な事態に無断で抹殺するに際しては国際法に違反している」（3日、官邸の電話会談で）

自衛的な措置だった」と説明し、理解を求めたという。ポンペオ氏はその後、サウジアラビアやバーレーン、イスラエルなど中東地域の首脳や外相とも相次いで電話会談した。イラン包囲網の構築へ向け、ポンペオ氏はラブロフ外相や中

露の「頼みの綱」は中国とロシアだ。イランのザリフ外相は、中露の外相と相次いで電話会談し、協力を求めた。國務省によると、ラブロフ外相は4日、ザリフ氏との電話会談で、イランに協力する姿勢を強調した。ラブロフ氏は3日にはポンペオ米國務長官とも電話会談し、司令官殺害を「国際法の原則に深刻に違反する」と批判した。

中国外務省の発表によると、王毅國務委員兼外相は4日、ザリフ氏、ラブロフ氏と続けて電話で会談し、「米国の軍事的な冒険行為は国際関係の基本原則に違反している」と批判した。王

氏は「米國は武力を乱用せず、對話で問題解決を図るべきだ」とも語った。ただ、イランの友好国も米イラン間の報復の連鎖や軍事衝突は避けたいのが本音だ。王氏はフランスのルドリアン外相と4日に電話会談し、国連常任理事国として、地域情勢の安定に向けて意思疎通することを確認した。中国にとっては、湾岸諸國は原油の主要調達先で、ホルムズ海峡の安定は死活問題となる。イランと友好関係を維持するトルコやカタール、オマーンなども、イランに対して哀悼の意を示す一方、自衛の重要性も訴えている。

中露、米の攻撃批判

【ワシントン＝横堀裕也】米軍によるイラン革命防衛隊の精鋭部隊「コッズ部隊」のスレイマニ司令官の殺害を受け、米イラン両国が国際社会にそれぞれ支持を求め、外交の駆け引きが活発化している。英仏などは米国の理解を示す一方、中露両国は米国の批判しており、対話による解決を求める点では各国とも一致している。（本記事一面）

米國の同盟國であるイスラエルも攻撃対象にする」と警告した。イスラエルは近年、海外からハイテク企業への投資が急増し、南都テルアビブへの日本企業の進出が相次ぐ。現在、日本企業は約90社、邦人数は約1000人にとっており、在イスラエル日本大使館は5日、不測の事態が発生した場合、安全な地域へ退避するなどの安全確保を呼び掛けた。

北都ハイファにはイスラエル海軍基地のほか、米第6艦隊の寄港地もある。イスラエル政府関係者によると、政府は主要都市や軍事基地、原子力発電所などで

の警戒を強めた。ネタニヤフ首相は5日、スレイマニ司令官殺害について「我々は平和と安全のために米國と共に立ち向かう」と述べ、米國を後方支援する構えを示した。関係者によると、イスラエルは既に諜報活動で米國を支援しているという。（エルサレム支局 金子靖志）

イスラエルも報復の対象

元革命防衛隊最高司令官

米國によるイラン革命防衛隊のスレイマニ司令官殺害を受け、イラン体制指導部の重要機関「最高評議院」のレザイ事務局長（元革命防衛隊最高司令官）は5日、ツイッターに「我々が軍事的な報復をした後に米國が行動すれば、（イスラエルの）テルアビブとハイファを消滅させる」と投稿し、

マカオカジノ収入 3.4%減

昨年、香港デモ影響 12月は13%減

【香港＝木原雄士】マカオ政府がまとめた2019年のカジノ収入は292.5億マカオドル（約3兆9千億円）と、18年に比べて3.4%減少した。前年を下回るのは3年ぶり。中国経済の減速を受けて中国の富裕層の利用が落ち込んだほか、香港で長期化するデモの影響も受け客足が鈍った。カジノ

収入は19年1月に約2年半ぶりに前年同月比でマイナスに転じ、直近の12月は13.7%の大幅減だった。米モルガン・スタンレーによると、19年通年では一般客からの収入は11%増と堅調だったが、全体の約4割を占めるVIPと呼ばれる富裕層からの収入が2割減った。カジノ収入は、

マカオ訪問客の7割を占める中国本土客の動向に大きく左右される。中国から香港と組み合わせてマカオを訪れる人も多く、香港の大規模デモも逆風になった。

博彩控股（SJMホールディングス）や銀河娛樂集團（ギャラクシー・エンターテインメント）は21年にも新施設を開業する予定。日本で計画が進むIRにも関心は高く、ギャラクシーやメルコリゾート&エンターテインメントが既に日本に拠点を設け、参入に向けた準備を加速している。

幸楽苑、51店閉鎖

人件費など上昇 店舗網を最適化

幸楽苑ホールディングスは6日、同社のラーメン店の1割にあたる51店を2019年12月から20年4月にかけて閉店すると発表した。人手不足に伴う人件費や物流費の上昇で収益が上げづらい東海や関東地方の不採算店

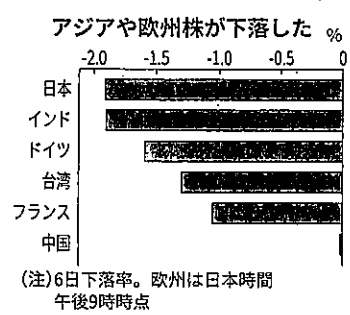
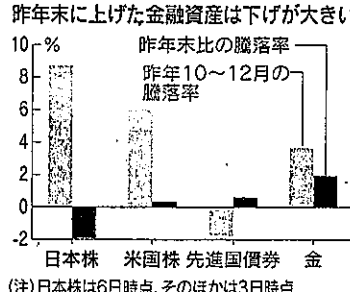
を中心閉鎖する。一部の店舗は唐揚げ店や焼肉店に業態転換して、足元で約490店ある店舗網の最適化を進める。今回の店舗閉鎖が地域別で最も多いのが、東海地方の27店舗。次いで東の14店で、この2地域

で閉鎖対象全体の8割を占める。幸楽苑は拡大戦略が行き詰まり、18年3月に京都工場（京都府京田辺市）を売却して西日本に店舗網を大幅に縮小し、北海道などからも撤退していた。東海からは撤退しないが、同社の店舗網は今後、東北と関東地方が主軸になる。

同社は19年10月の台風19号で福島県郡山市の本社工場が被災。店舗で使う食材が作れず、休業する店舗が出た。こうした教訓からも外部環境の変化にかかわらずに利益を出しやすい体質にしておく必要があると判断した。「店舗閉鎖による業績への影響は精査中だが、利益が減ったとしても一時的なものにとどまりそうだ」（経営戦略部）としている。

景気リスク再認識

世界の株式市場 軒並み1~2%安



イラン核問題の緊迫化を受け、世界の株式市場で動揺が広がっている。6日のアジアや欧州株式市場では1~2%下落する圏・地域が目立った。原油高による個人消費や設備投資の鈍化懸念が調整の売りが出やすくな

週末比1.28%安の2万8506ドル。3日と合わせた下げ幅は約360ドルとなる。

イラン問題をきっかけに市場で急ぎ上がった世界景気の減速懸念が再び強まっている。みずほ総合研究所の長谷川克之チーフエコノミストは「米国の関税悪化が進めば、(現在1バレル60ドルの)原油価格は70ドルを超え視野に入る。長期化すれば米国の個人消費を下押しして堅調な米景気が腰折れするきっかけとなり」と話す。

投資家が重視する景況感指数は弱含みが目立

つ。米サプライマネジメント協会(I S M)が3日発表した19年12月の米製造業景況感指数は10年半ぶりの低水準だった。世界の株式は高水準にあり、利益確定目的の売りが出やすくなっている面もある。世界株全体の値動きを示す「MSCI全世界株指数」は昨年12月に史上最高値を更新した。緩和マネーが株式市場に流入し、景気減速下の株高が続いていた。楽観ムードが一転した。投資マネーの行き先は、昨年後半に資金流入が鈍化した安全資産だ。年初からの主要指数の騰落率は金約2%高、先進国の国債が約1%高とリスク資産を上回っている。特に日本経済は原油高や円高の影響を受けやす

の5%進行は、日本の国内総生産(GDP)を2年間でそれぞれ約0.1%と0.3%押し下げる」と試算する。「家計の消費と企業の設備投資が弱まり、国内経済の失速懸念が強まることも考えられる」(木内登英エッセクティブ・エコノミスト)

日本株は海外勢の売り圧力が強い。東京証券取引所などによると、海外投資家は19年初から12月3週間で現物株と先物を合わせて約2兆5千億円買い越しており、買い持ち高(ポジション)が膨らんでいる。

もともと20年も世界の主要な中央銀行の金融緩和姿勢は変わらず、世界景気の回復を期待する声は根強い。中東情勢の推移を見守りながら、年初はしばらく神懸々な相場展開が続きそうだ。

同で開発を進めるほか、デンマークのアーステッドなど海外勢も発電計画を立てており、アジアの中で有望な市場と位置づけられている。

日本政府は19年6月に「インフラシステム輸出戦略」をとりまとめ、再生可能エネルギーや水素などのインフラを積極的

台湾洋上風力 官民で協力

3メガ銀が融資 政府系が貿易保険

アジア展開の足がかりに

台湾で計画中の洋上風力発電プロジェクトを日本の官民が後押しする。三菱UFJ銀行、三井住友銀行、みずほ銀行の3行がドイツ銀行などと協同して計1千億円を融資する。

NEEIがこのうち最大450億円分について保険を引き受ける。日本の再生エネルギーや水素などのインフラを積極的

台湾には浅瀬の海に囲まれた洋上風力の適地とされる場所が多い。台湾は25年までに570万キロワットという高い目標を掲げる。

J T Gエネルギーが双日や中国電力などと共に入られる見通しだ。

交通事故死 最少 3215人

昨年 55%が「65歳以上」

警察庁は6日、昨年の全国の交通事故死者数は3215人(前年比31.7人減)で、3年連続で過去最少を更新したと発表した。同庁は、車の安全性能の向上や、街頭での取り締まり強化などが要因とみている。

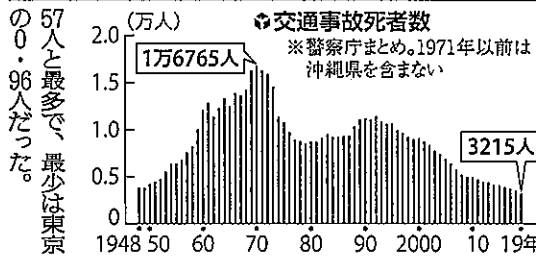
千葉初の全国ワースト

発表によると、人口10万人の割合は過去2番目に高い人あたりの死者も、統計の残る1948年以降で最少の2.54人(同0.25人減)。65歳以上の死者は1782人で、前年より184人減ったが、全体に占め

北海道152人(同11人増)、兵庫138人(同14人減)、東京133人(同10人減)。愛知は2018年まで16年連続でワーストだった。最も少なかったのは、山梨と島根の25人。人口10万人あたりでは、徳島が5.57人と最多で、最少は東京の0.96人だった。

◆2019年の都道府県別の交通事故死者数(警察庁まとめ)

都道府県	死者数	順位
北海道	152	3
青森	37	34
岩手	45	27
宮城	65	19
秋田	40	32
山形	32	42
福島	61	21
東京	133	5
茨城	107	9
栃木	82	14
群馬	61	21
埼玉	129	8
千葉	172	1
神奈川	132	6
新潟	93	12
山梨	25	46
長野	65	19
静岡	101	10
富山	34	36
石川	31	43
福井	31	43
岐阜	84	13
愛知	156	2
三重	75	15
滋賀	57	24
京都	55	25
大阪	130	7
兵庫	138	4
奈良	34	36
和歌山	33	39
鳥取	31	43
島根	25	46
岡山	75	15
広島	75	15
山口	45	27
徳島	41	30
香川	47	26
愛媛	42	29
高知	33	39
福岡	98	11
佐賀	34	36
長崎	33	39
熊本	69	18
大分	41	30
宮崎	39	33
鹿児島	61	21
沖縄	36	35



いずれも速報値で、交通事故件数は38万1002件(同4万9599件減)、負傷者は46万715人(同6万5131人減)だった。死者が3人以上の交通事故は4件。静岡県富士市の県道では昨年4月、横転した軽ワゴン車と大型トラックが衝突し、軽ワゴンに乗っていた18歳の男女3人が死亡した。

交通事故の死者は「第1次交通戦争」と呼ばれた1970年に過去最悪の1万6765人を記録。96年に1万人を下回って以降、減

2020 金融新潮流

①

2020年は金融サービスが大きく変わる年になるかもしれない。キャッシュレス化や株や投資信託の手数料無料化など変化の芽は19年に出ている。ヤフーを運営するZホールディングス（HD）とLINEは10月までに経営統合を完了する予定で、異業種と既存の金融機関との生き残りをおこなった競争が始まる。20年の金融業界を展望する。

「これは大きな動きになるかもしれない」。ある銀行首脳が強く意識しているのが、9月から始まる「マ

キャッシュレス 勝敗鮮明に

銀行・異業種の競争本格化

2020年の主な予定	
19年度内	公正取引委員会が銀行インフラについて調査報告
3月	三井住友カード、GMOペイメントゲートウェイ・VISAのキャッシュレス新決済端末、販売開始
20年前半	三菱UFJFGと米アカマイ・テクノロジーズが高速の取引処理基盤を稼働
9月	マイナポイントの付与開始
20年度内	LINEとみずほ銀行が新銀行を設立

「イナポイント」だ。20年度予算案では2458億円が充てられ、マイナポイントと専用のIDを持つ人2万円のキャッシュレスは2万円のキャッシュレスに決済に付与される。東京五輪後の需要下支えが目的の25%という。20年はキャッシュレス

決済の乱立状態から「勝ち組」が見えてくる年になりそう。マイナポイントはその決定打になる可能性がある。ヤフーとLINEがあらゆる生活サービスを「スーパーアプリ」を実現すれば台風の目になる。

目をめぐりに報告書を出す。証券分野では野村ホールディングスとLINEが共同出資するLINE証券に注目が集まる。一方、LINEと統合するZHDはSBIホールディングスと金融事業で包括提携関係にある。「新ヤフー・LINE」が今後どういった連携を進めるか各陣営が警戒と期待を持って見守っている。

既存の銀行は戦略が大きく分かれている。みずほファイナシャルグループが地方銀行と連携した「Jコインペイ」で対抗する一方、三井住友ファイナシャルグループは「コインは検討していない」（太田純社長）と一線を画す。

三井住友FGが目指すのは水面下のプラットフォームだ。国際ブランドのVISA、GMOペイメントが新規参入を阻む構造に整いそう。

裏側で注目されるのは、銀行認可を巡る議論だ。融資や預金、送金など、銀行はこれまで様々な機能を提供し、当局は認可を通じて取引の安全性を担保してきた。ところが融資や送金などの分野ごとにフィンテック企業が育ち「全銀システム」など割高な銀行インフラを使わなければならない現状に不満が出てきた。公正取引委員会は銀行インフラが新規参入を阻む構造に整いそう。

強硬策の応酬に歯止めかけよ

緊張 米イラン

米国の緊張が一段と高まった。西国の指導者が強硬措置を競い合い、相手への武力行使を警告している。双方が冷静さを取り戻し、解決の糸口を探らねばならない。

対立激化のきっかけは、米軍がイラン革命防衛隊のスレイマニ司令官を空爆で殺害したことだ。司令官が率いる部隊は、イラクやシリア、レバノンで、親イラン武装組織を育成・支援し、中東のイランの影響力拡大を支えてきた。司令官がイラクでの活動中に殺害されたことは、その役割の大きさを物語っている。

イラクでは、米大使館が昨年末にテロ攻撃を受けた。米軍の駐留する基地が攻撃され、米国人

が死傷する事件もあった。事態を放置すれば、イラク駐留米兵や米外交官らの被害が増大する、という米政府の懸念は理解できる。

トランプ米大統領は、自ら殺害作戦を指示したとし、司令官は「テロの首謀者」だとして正当性を強調した。ジョンソン英首相は「彼の死を悼むことはない」と同調し、マクロン仏大統領も米国の連帯を表明した。

問題は、司令官殺害がイランやイラクの反米感情を煽り、情勢悪化を招くリスクを、トランプ氏がどこまで認識していたかだ。11月に大統領選を控え、国民に「強い大統領」をアピールする狙いを鑑み、先したのなら批判は免れまい。

イラクの議会が米軍撤退を求め、決議を採択したことに対し、ト

ランプ氏は制裁を警告した。

米イラク関係の悪化と米軍撤退は、イランを利するだけだ。トランプ氏は、イラクとの関係を立て直し、中東の安定に向けた包括的戦略を提示する責務がある。

イラン指導部は、国民から英雄視されていた司令官が殺害されたことを受け、報復を明言した。革命防衛隊が支援する武装組織などを使い、中東に展開する米軍部隊を攻撃する可能性がある。

報復の連鎖は事態をエスカレートさせ、不測の衝突につながりかねない。

内外の課題に適切な対処を

見会頭年相首

安倍首相が、三重県伊勢市で年頭の記者会見に臨んだ。直面する内政、外交の課題に的確に対処して、成果を上げなければならない。

首相は社会保障制度改革について、「全ての世代が安心できる制

でない。イランは地域大国として情勢を不安定化させる行動を自制すべきだ。ホルムズ海峡で民間船舶が標的となり、安全が脅かされる事態があってはならない。

イランが2015年の核合意の規制に従わず、無制限でウラン濃縮を行うと宣言したことも看過できない。核兵器開発に乗り出せば孤立はさらに深まるだろう。

中東の混乱は原油高を招き、世界経済に悪影響を及ぼす。日本を含む全ての関係国が重大さを認識し、事態収拾に努めるべきだ。

適用対象をパート労働者に広げる法案を提出する。非正規で働く人は、将来の低年金や無年金が心配される。厚生年金への加入で不安を和らげる意義は大きい。

企業に70歳までの就業機会の確保を促す関連法案もある。社会保障の「支え手」を増やすための施策は、理にかなう。政府・与党は早期成立を図らねばならない。

首相は憲法改正論議について「改正原案の策定を加速させたい」と述べた。与野党は衆参の憲法審査会を速やかに開催し、憲法の本質的な議論を始めよう。

首相は、東京五輪・パラリンピックの内閣開催を目指す方針を強調した。世界的なイベントはテロやサイバー攻撃の標的となりやすい。政府と民間企業は協力し、万全の対策を取る必要がある。

現行の日米安全保障条約は、間もなく締結から60年を迎える。首相は「日米同盟は今なお外交・安保政策の基盤だ」と強調した。

米軍駐留経費の負担に関する日

米間の特別協定の期限は、来年初める。今年行われる改定交渉で、トランプ米政権が一層の負担増を求めてくるとの見方がある。

日本が基地を提供することで、米国はアジア・太平洋地域で安定的な立場を保っている。経済的な利益も享受している。政府は、そうした事実を米国に丁寧に訴えていくことが大切だ。

米国の対立激化で、緊迫の度を増している中東情勢には、細心の注意が必要。

日本は原油輸入の約9割を中東に依存する。事態が悪化して輸入が滞れば、経済への影響は計り知れない。首相は「緊張緩和のため外交努力を尽くす」と語った。

政府は海上自衛隊の部隊を中東に派遣する。護衛艦などがオマーン湾やアラビア海北部などで、情報収集任務にあたる予定だ。

日本が、海上交通路の安全確保に貢献するのは当然だろう。海自は現地の情勢を見極め、円滑な活動を目指すべきである。

中東での報復の応酬回避に全力あげよ

中東の緊張が高まっている。米トランプ政権がイランの革命防衛隊司令官を隣国イラクの首都バグダッドで殺害した。対してイランは報復を宣言し、軍事衝突の危険が増している。

中東の戦乱は世界経済に打撃となる。国際社会は米伊とイランに自制を促し、報復の応酬回避に全力をあげなければならぬ。

米軍は無人機を使って司令官を殺害したという。命じたトランプ大統領は、「米国の外交官と軍人を攻撃する計画を進めていた」と理由を説明した。

イランはイラクやレバノン、イエメンなどで、同じイスラム教シリア派の武装勢力を通じて影響力を拡大している。そうした工作活動の責任者で、バグダッドの米国大使館を受けるテモや攻撃などの背後にいるとみられてきたのが、殺害された司令官である。

とはいえ、軍事組織幹部の殺害によるイランの反発を米伊がどこまで予見し、対応を準備したうえで判断したのが、危うい選択だと言わざるを得ない。

イランの最高指導者ハメネイ師は米伊に対する報復を誓った。米伊の関連施設、イランと対立するイスラエル、ホルムズ海峡を航行する船舶などが攻撃目標の候補になる。と革命防衛隊の幹部は述べている。イランはまだ、核兵器の開発につながるウラン濃縮も無制限を進めると表明した。

これに対しトランプ大統領は、イランが報復に出れば「52カ所の標的を即座に攻撃する」とツイッターに書き込んだ。激化する挑発に不安を覚える。

中東は原油や天然ガスの供給地である。情勢緊迫への警戒から原油相場は跳ね上がり、年明けの株式市場は世界各地で下落した。中東の混迷は足取りの重い世界経済に一層の負担となる。

中小の賃上げは新陳代謝から

グテレス国連事務総長が言うように世界は新たな湾岸戦争に対応する余裕がない。国連の場などあらゆるチャネルを使って、国際社会は米伊とイランに自制を働きかけていかねばならぬ。

安倍晋三首相は年頭記者会見で「すべての関係者に外交努力を尽くすことを求める。地域の緊張緩和と情勢の安定化のために、これからも日本ならではの外交を粘り強く展開する」と述べた。

日本は米伊、イランともに良好な関係にある。衝突の回避へ両国の橋渡し役となる努力が今こそ求められている。

連合は2020年の春季労使交渉で中小企業の賃上げに重点的に取り組む方針だ。企業の労使が自主的に決める企業内最低賃金について初めて目標金額を示した。

問題は、賃上げの原資となる利益を中小企業がどのようにして継続的に確保するかだ。それを妨げ

時給1100円以上を掲げた。35歳勤続17年で時給1700円、月給にして28万5000円に届く賃金制度を企業に求める。

企業規模別に男性の所定内給与をみると、従業員1000人以上の企業に対し1000999人の企業は8割強、10099人の企業は8割弱の水準にとどまる。雇用される人の7割は中小企業で働いており、中小の賃金増は消費拡大のために望ましい。

しかし、収益力の乏しい企業は多い。19年版中小企業白書によると、16年度では35%の中小が営業赤字で、3割強が債務超過だ。

賃金線りなどの政府の度重なる支援が、競争力を失った企業を延命させてきた。保護政策が過当競争を抑制し、新規参入を阻んで全体の生産性を抑えている。

中小企業を支援する政策を総点検し、競争原理が働けるように仕向ける必要がある。

新陳代謝を促すには成長分野に人材を流れ込ませ、生産性を引き上げる必要がある。

持続的な中小企業の賃上げには大企業による極端な短納期要求など取引慣行の見直しも求められるが、政府が行き過ぎた保護策を改めることが欠かせない。

デジタル技術を活用した業務効率化や成果重視の賃金制度づくりなど、中小企業自身の課題はもろい。労組は賃上げを表現できるだけの生産性向上策について会社と議論を深めるべきだ。

大機小機

今年には2000年に生まれたミレニアムベビーが20歳を迎える年だ。2000年代生まれの若者たちが、産業や消費の担い手として、世界の舞台上に本格的に上がってくる節目の年である。

2000年に生まれた人の歴史年表はこうなる。4歳の時にフェイスブックが始まり、5歳でユーチューブ、6歳でツイッター、7歳でiPhone(アイフォン)が登場した。幼い頃から様々なデジタルサービスや機器に慣れ親しんだこの世代は、体の芯からデジタルネイティブだ。その発信力を生かし、海外ではすでに社会的な影響力を持つ人が多い。トランスジェンダーでLGBTの権利を発信するジャズ・ジェニングス

20歳のミレニアムベビー

さんや、銃規制活動家のデビッド・ホックさんらだ。ちなみに、米タイム誌の「2019年の人」に選ばれた環境活動家のグレタ・トゥーンベリさんは03年の生まれだ。

2000年以降に生まれた人たちの塊は、実はもう地球上の3人に1人の割合に達している。世界人口77億人のうちの25億人だ。

戦後の高度成長期やバブル経済をくぐり抜けてきた世代は、ごんシンブルに、すべての価値を貨幣換算して一元化する経済システムのなかで生きてきた。

しかし若い世代の豊かさや満足の尺度は、必ずしもカネやモノだけではなくなっている。共感、環境、人権、自分の好きなこと、課題解決——価値観はいろいろだ。経済状況が良くなっても生活の満足度はさほど悪くないという人が

が日本や欧州で増えていると、野村総合研究所は昨秋のフォーラムで指摘した。

この世代はまた、世界の老いと向き合う宿命にもある。国連の人口推計によれば、

65歳以上の1人を、何人の25〜64歳で支えるかを示す値は今後、世界的に低下していく。日本はすでに世界最低の1・8。そして2050年までに48カ国でこの値が2以下になりそうだという。その多くは欧州、北米、東・東南アジアの国々だ。公的社会保障で高齢者の面倒を見ながら、

自分の老後を自ら守っていくねばならない立場にある。こういう世代を相手に画一的な大量生産・大量販売の商売は通用しない。多様な価値観を学び、ビジネスチャンスに結びつけられる企業だけが2020年代を通じて勝ち組でいられるだろう。(茶柱)

市場点描

マーケットの話題

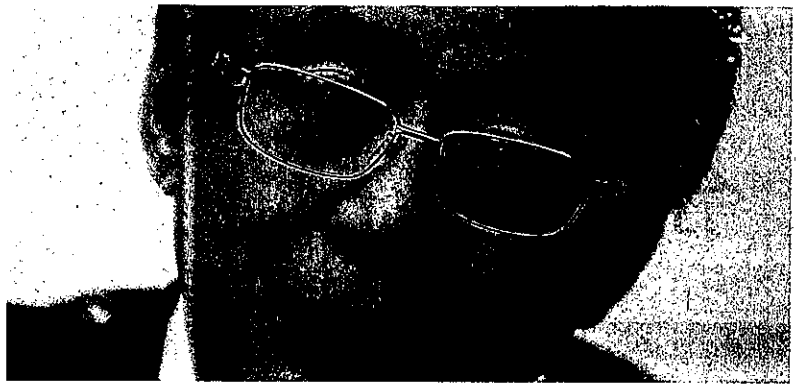
オリンピック開催となる2020年が始まった。年初の取引となった6日の株式市場ではほぼ全面安となるなかで、空港などでの「顔認証」技術を持つNECが1%上昇と逆行高になるなど、東京五輪に関連する銘柄の物色意欲が旺盛だった。建設や不動産、ホテル、警備など主力の関連株に加えて周辺の中小型株を再評価する動きもある。

「顔認証」は五輪会場などで安全を確保するために世界にアピールできる代表的な技術で、空港や入場時のセキュリティチェックで活用が予定されている。五輪以外にも大阪メトロが「顔認証改札」の実証実験

五輪イヤーの本命株は？

を始めるなど採用が拡大する。イベント関連銘柄にも買いが広がる。音響・映像機器レンタルのヒビノの株価は6日、3%高となった。スポーツイベントの企画・運営を手がけるセレスポは6日は売りに押されたが、19年11月末比では26%上昇。ディスプレイ企画・施工大手の丹青社も1割高となり、同期間でほぼ横ばいの日経平均株価(0・4%安)と比べて上昇が目立つ。

市場では「実際の恩恵を踏まえて鉄道株が再評価される可能性も期待できる」(証券ジャパンの大谷正之氏)との声もある。どの企業が本命となるか。



ANAホールディングス社長 片野坂 真哉氏 64

今春、羽田空港の国際線発着便が大幅に増える。航空会社はどう生かすのか。ANAホールディングスの片野坂真哉社長に国際線拡大の歩みと今後の展望を聞いた。

二晩徹夜 国際線参入へ手書きの資料

子供の頃、空港が遊び場でした。鹿児島の実家近くにあった鴨池空港(現鹿児島空港)です。当時は自由に出入りできたんです。滑走路わきの草むらに寝るべると、真土を飛行機が飛び立っていったものです。

期便参入に向けてまい進するチームです。日本航空さんによる国際線1社体制を打破し、政府から事業認可を獲得しようとする、精力的でした。当社の国際線への進出構想

は、国の航空政策を左右する大論争になっていました。84年夏の金曜の夜、上司から急ぎの指示を受けました。全日空の国際線進出は日本にメリットをもたらす。それを

示す資料を月曜の朝までに作るようにと。国際線は需要が伸びており、日本航空だけでは足りません。シエラ(市場占有率)も外国航空会社に約6割を握られている。こうした内容を、データを添えて書いていきました。パノンはありません。切りから、手書きのグラフを切り

貼ります。2日連続で徹夜です。月曜の朝に間に合い、上司がB4判15枚の資料を持って重要な会合に駆けつけたのです。翌86年、当社の国際線参入が認められました。自分が作った資料が役に立たなからうと、もういい。この資料は大切だとしてあります。

赤字18年でも撤退せず

△86年、全日空は国際定期便の運航を始める。まずグアム路線を、そして米国のロサンゼルス、ワシントン路線を開設した。

大きな転機となったのは、国際的な航空会社の連合「スターアライアンス」への加盟です。99年のことでした。この連合に入ると、お客さまは海外の多くの航空会社とマイルを交換できるなど、利便性が一気に高まります。加盟社から国際線の運用ノウハウ

ウなを学び、工夫を重ね、2004年度に国際線の黒字化を達成したのです。結局、国際線の赤字は18年間続きました。国内線を含む全体でも赤字になった年が何度もあります。しかしこの間、国際線をやめると言った社長はいません。目先の業績でとらわれず、将来を見据えた立派な経営判断をしてみらしたと思います。

△1978年の成田空港開港以来、政府は「成田は国際線、羽田は国内線の拠点空港」とする方針をとってきた。当社には積極的な政策を提言する伝統があります。例えば、沖縄の空港の着陸料引き下げを求めました。その分、航空運賃を下げますから。実現すると、沖縄に行く若者が増えました。

説き 1/7

△ANAホールディングスは全日本空輸を傘下に持つ。1982年、ヘリコプター2機を運航する「日本ヘリコプター輸送」として創業。57年に全日本空輸に改称した。政府の規制により、一部のチャーター便を除き、国内線の専業が長く続いた。

△86年、全日空は国際定期便の運航を始める。まずグアム路線を、そして米国のロサンゼルス、ワシントン路線を開設した。意気込んで臨んだ国際線でしたが、経験不足など後発のハンデは大かかった。ラウンジなどの空港施設や機内食の充実も必要で、コストもかさみます。

国際線は毎年、赤字が続きました。社内では国際線から撤退すべきだという声が強ま

△社員間で「グッドジョブ(良い仕事)カード」を渡す取り組みがあつた。誰もがこのカードを持ち、称賞すべき仕事があれば、誰か誰かあげてほしい。私も常にカバンに入れ、空港や機内などで渡しています。もう一人はうれいものです。さびけないうちで互いに励み合い、社員どうしのコミュニケーションを高めたい。

△航空業界ではパイロットや客室乗務員の飲酒が問題になっている。飲酒問題がお客さまに大変な迷惑をおかけしました。

「安全が全て」線り返し唱和

△今年3月、羽田空港は新飛行ルートの運用に伴い国際線発着枠を拡大する。昼間の便が現在の1日80往復から50往復増える。このうち全日空は13・5往復増え、スターホルム、イスタンブール便などを新設する。

関係者の尽力によって生み出された、貴重な枠です。この配分を生かし、しっかりとネットワークを拡充するのが我々の責任です。日本と世界の都市を結ぶ路

線を見渡すと、航空会社もつかかるルートは海軍基地近くされている。そうした見方があります。でも私は、日本からの直行便がまた飛んでいない新路線の開拓が大切だと考えます。お客さまの利便性につながりますから。

△この数年も、米ヒューストン、ブリュッセル、カンボジア、メキシコ、ウーロンなどに、日本の航空会社として初の路線を設けてきました。日本企業の海外進出が相次

深くおわび申し上げます。でも、全社をあげて信頼の回復に努めてまいります。当社は創業もない頃、山沖や羽田沖、岩手県釜石などで犠牲者を出す事故を起こしています。一般に、経験が浅いとは言いますが、事故だけは決して経験してはなりません。毎年4月の入社式では、私がかつての事故について語り、全員で安全が全てと繰り返し唱和します。全社員が安全啓蒙の研修も繰り返し受けます。これからも安全を第一に、社会にとって、なくてはならない存在でありたいと考えています。

世界で決済のキャッシュレス化が進んでいます。多くの国では現金発行が毎年増えており、実は現金離れが進んでいないのです。日本や米国など金融システムが成熟し、ほとんど誰でも銀行口座を持ち、クレジットカードやデビットカードが社会に浸透している先進国でさえ、現金発行が増えているのです。

私たちは決済のためだけに現金を求めめるのではなく、「資産」として保有しておきたいから、というのがその理由です。買い物などの決済手段として現金を必要とすることを「取引需要」と言いますが、これは経済活動が活発になるほど増えると考えられます。一方、現金を自宅の金庫や貸金庫にそのまましまってお

現金発行増え続ける先進国

くのは資産保有目的での現金需要ですが、これには次のような幾つかの要因が影響しているようです。

まず、預金金利が下がるほど現金との違いが無くなり、現金需要が増えると考えられます。二つ目に、市民の間で予備的な現金保有の動機が高まることがあります。金融システム不安が高まると、預金を引き出して現金で保有しようとする人が増える傾向があるほか、自然災害や紛争などが発生すると、予備的に現金を持つとつとつする需要が増えます。三つ目に、資産課税や政府による個人資産の捕捉調査が強化されると、節税目的で現金保有が増えることもあります。日本でも2015年以降、相続税制度改正やマイナス金利導入

時などに、こうした現金需要が見られたようです。

先進国の中でも日本は現金需要が旺盛な国でした。ところが08年の世界金融危機以降、日本だけでなく多くの先進国で現金発行が急増しているのです。共通の要因として、主要国の中央銀行による金融緩和で金利が大きく下押しされたことが挙げられます。このほか、高齢化が進む国ほど現金需要が高くなる傾向があるようです。退職後にクレジットカードなどの利用をやめる人がいることも現金需要増加に寄与しているようです。なお、国際通貨のドルを発行する米国では特有の要因として、メキシコなど新興国からの訪問客がドル札需要を高めているとの指摘があります。

2020年の注目ビジネスは？

黒沢友貴さん (ブランディングテクノロジー執行役員)

- 。「ポケモンGO」とキャッシュレス決済、なかでもペイペイがコラボすれば人が移動して買い物する総量を最大化できるのではないかと。分かりやすいインセンティブとエンターテインメント性の組み合わせが大事

堀宏史さん (広告クリエイター)

- 。電動アシスト自転車のような「機械アシスト」が広がるのではないかと。着るロボットのようなフィジカルなパワーアシストが普及する一方、作曲のような領域でも機械によるサポートが進む予感がする

本間充さん (アウトブレイン顧問)

- 。新しい概念をつくり、言語化して、説明・提案する「コンセプター」という仕事を経営者が求めている。技術の言葉を、ビジネスや生活の言葉に言語化する仕事がある

けんしんさん

- 。学問の女王である数学にまつわるビジネスが注目されるのではないかと。人間の感性が及ばないところを数学が描き出し、現実世界を読み解くヒントをくれる

キャッシュレスや原価相場など2019年も想定外のヒット商品やビジネスが話題になった。投稿プラットフォーム「COMEMO」(<https://comemo.nikkai.com>)で「2020年注目のビジネスとは？」と題して意見を募ったところ

ろ、様々な分野のアイデアが寄せられた。ヒットやニュービジネスは全く聞いたことがないようなことではなく、既存の事業の再編集だったりコラボだったりするケースが多い。1つは黒沢友貴さんが提唱する「ポケモンGO」

エンタメ性の加味カギ

とキャッシュレスサービスのペイペイとのコラボだ。黒沢さんによるとポケモン市場は全世界で6兆円規模。ポケモンGOは老若男女が参加でき、時間をかければ確実に前進できる位置情報ゲーム。巨大なプラットフォームで、確かに店とポケモン出現などを組み合わせると相乗効果が期待できそう。牛丼の吉野家もポケモンとコラボする。ポケモン経済圏はまだ成長の余地がありそうだ。

一方で、「数学」という意見もあった。日本は全体的に学力が低下しているようにだが、ヒットは得てして想定外の世界からやってくる。数学かどっかは不明だが、歴史のある専門知を一般化する商品やサービスが登場するかもしれない。ポケモンにしても数学にしてもエンタメ性が加味されているのがポイントだ。

(編集委員 中村直文)

「日本もようやく新卒で年収1000万円」米サンフランシスコは年収1400万円で低所得。ネットで日米の年収の違いが話題を呼んでいる。日本は企業が人工知能(AI)などのスキルを持つ人材に高い報酬を支払う動きが始めたばかり。短文投稿サイト「ツイッター」では米国に比べ日本の報酬が安く、将来の成長を期待できないのではないかと危機感を強める声も相次いだ。

NTTコムオンライン・マーケティング・ソリューション(東京・品川)が、「年収」「人材」などの言葉を含む5166件のツイート(10%サンプル値)を分析した。「衝撃」「興味深い」。サンフランシスコの年収1400万円の4人家族を「低所得者」と分類した米住宅都市開発省の調

ツイッターここに注目 日本への報酬に危機感

経団連

年収を巡るつづき



日米の年収の違いが話題となっている(カリフォルニアでの就職イベント)＝ロイター

日本が今どれだけ貧しい国なのかははきりとわかる

サンフランシスコは家賃が50万円

これから日本人が海外に人材流出するんだろ

査に対する日本のネットの反応だ。日本なら高年収の世帯が米国では生活に困窮しかねない金額について、「日本はぼろ負け」「衰退した日本の現状を知ってほしい」との声が相次いだ。日本の世帯年収は平均

で約550万円。「(日本は)不動産はじめ物価も安いから、バランスが取れている」「単純な比較できない」との指摘もあったが、「日本に住んでいたら本当にダメになるじゃ」と日本で働き続けることへの是非を問

IT技術者流出に懸念

う声も出てきている。

米国ではIT(情報技術)の企業が日本のエンジニアの採用を増やしており、人材の海外流出が懸念されている。「子供には働く場所と生活する場所に選択肢を持てるように学ばせたい」との声が出るのは当然だろう。

日本では今年の「ポーン」はおそらく激減する」との声があり、景気の見通しは晴れない。自治体では非正規公務員に期末手当を支給する代わりに勤務時間を減らす動きもある。経済発展で東南アジアなどの賃金水準も上がるなか、成長を期待できない日本の閉塞感は強まる。安い日本にとどまるのか否か。判断を求められる時が早晚、来るかもしれない。

経済教室

1/10
日経

私見
卓見

スポーツ指導 学校任せ限界

あいおいニッセイ同和損保会長 鈴木 久仁

中学、高校とサッカー部で汗を流し、今も母校のOB会で役員を務め、スポーツを盛り上げようとしている。学校とのやり取りで常々感じるのは、体育や部活動を軸にした日本のスポーツの限界だ。象徴が高校野球だ。2019年の夏、岩手・大船渡高校の佐々木朗希投手が、監督の指示で県大会決勝戦の登板を回避したことが議論を呼んだ。過酷な日程に選手が耐えるのを美德とする風潮は根強い。一方で部員が一人でも不祥事を起こせば、連帯責任で出場自粛となる。明治以来の軍隊式の学校体育の影響を拭いきれない。

スポーツを通じ、規律の大切さや努力して勝つ喜びを知り、精神的に豊かになり、人間として成長する。これがスポーツ本来の効用

のはずなのに、精神論や規律が先に立っては本末転倒だ。

スポーツに力を入れている学校などを除くと、学校の部活動の指導者の多くが教師を兼ねているのにも無理がある。教師は授業などでただでさえ忙しい。部活動の顧問や監督になっても、有望な才能を掘り起こして育て、スポーツの楽しさを存分に伝えることまで求めるのは酷だ。高校野球などで教師でありながら「名伯楽」というスーパーマンがいるのも事実だろう。ただ普通の教師が両立するのは、至難の業だ。

今の日本に足りないのは、専門の指導者だ。サッカーリーグが模範とする欧州のサッカーのように、地域のクラブチームが主体となり、年齢や体力に応じてスポーツを指導する仕組みが広がっていくのが理想だ。日本で欧州サッカーの域まで達するには時間がかかりそうだが、変化の兆しはある。

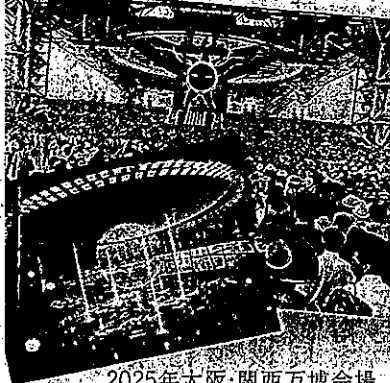
学校は外部人材の受け入れに消極的だったが、国が旗を振り、17年に教師でなくても部活の顧問を務めることを認める「部活動指導員」制度ができた。教師の負担を減らせるだけでなく、学校の枠を超えてスポーツの楽しさを伝えられる人材も育ってくるはずだ。

日本中が熱狂したラグビーワールドカップ(W杯)の余韻冷めやらぬ中、20年は東京五輪・パラリンピックだ。メダルラッシュを期待して盛り上がるのもいいが20年、30年先の日本のスポーツのあり方を見据えた議論も必要ではないだろうか。

輝く未来 挑戦は続く

昭和の高度成長期、1970年の大阪万博は「人類の進歩と調和」を謳い、輝かしい未来を描いてみせた。漫画家浦沢直樹さん(60)の代表作「20世紀少年」に、30代後半に差しかかった主人公ケンヂが、万博の頃に

1970年大阪万博を象徴する「太陽の塔」の広場



2025年大阪・関西万博会場の広場「空」(くう)のイメージ (経済産業省提供)



和田さん夫妻と榛名ちゃん、華奈さんの祖母愛野さん (高知県大川村で)

小学生だった仲間と作った秘密基地を探し歩く場面がある。銭湯はフィットネスクラブに、原っぱを潰して建てたボウリング場はブルムが去り、マンションになっていた。かつてのケンヂ少年から見た「未来」がそ

こにあった。浦沢さん世代が共有した時代の変化でもある。それが昭和の万博が描いた夢の未来なのか。

漫画のケンヂたちは秘密基地のあった場所にとどり着く。そこに埋めた「未来へのメッセージ」を掘り返す

「全ての人が幸福になる」社会の持続可能性」を考えることが大きな柱になる(堂目卓生・大阪大教授)

高知県大川村に住む和田将之さん(29)は、昨年4月

の選挙で村議に当選した。家族に加わった。

人口約400人の村は、全国で数多くの自治体が「消滅可能性」を指摘されている。しかし、和田さんは信じている。

定数6を埋める人材の確保が難しかった。議会の存続の危機に7人が名乗りを上げた。和田さんもその一人。

群馬県出身で民間の地域支援活動をきっかけに移住した。16年に地元農家の華奈さん(29)と結婚。「大川に住み続けたい」と思っていたところに村議会廃止の検討が始まった。華奈さんの妊娠がわかり、和田さんは立候補を決断する。「家族で暮らせる未来をつくるため、平成生まれの世代も行動すべきだと思った」。

当選直後の昨年5月、令和生まれの長女榛名ちゃんが

昭和から平成、そして令和へ。いつの時代も未来を拓くのは若者だ。次代の担い手は、どんな「より良い世界」を描くのだろう。

藤田寛之

福田正博

川内優輝

仁志敏久

大神雄子

スポーツピア

り日記

25年ほど前から、新シーズに向けて年末から始動するのが習わしになっている。プロ仲間や高校生らと、浜松市（静岡）の中田島砂丘で「アリ地獄」に落ちながら急坂を走ったりジャンプしたり、不動寺の123の石段をダッシュするなど

「見たい」と思う選手に

25年ほど前から、新シーズに向けて年末から始動するのが一人ひとりいなくなり、自分もどこまでやれるのか？あど何回、この試合に出られのだろう」と思いながらトレーニングに行くようになって12年に43歳で賞金王に上り詰めた。自分なりの立ち位置

3日間汗を流した。短い正月休みとコンペをはさみ、6日からトレーニングを再開した。今年で51歳。シニア年齢となり、下半身など体力的な衰えも感じつつある。スイングスピードや飛距離が落ち、数年前の動画と比べると、ショットに切れもなくなってきた。トレーナーには「負荷を下げる」と、体が弱くなり「よ」と言われるから、トレー

練習やトレーニングをやってもなかなか体は言うことを聞いてくれない。昔と違い、バッテリーをフル充電してもせいぜい85%だ。経験で補えるのでは、と思うかもしれないが、成功体験より失敗体験のほうが先に頭をよぎり、プレーに怖さが出てくる。パットも強く打てなくなった。パットが狂うとアプローチ、ショットまでおかしくなり、負の連鎖が生じる。

ポンスーに支えられ、期待に応えたいと思うが、生存競争が厳しいツアーで、さすがに簡単に優勝を口にすることはできない。心に浮かぶのは大先輩の杉原輝雄さんの在りし日の姿。がん闘いながら、たくさんがんと闘いながら、たくさんのギャラリーを引き連れ、試合に出ていた。「あの人のプレーが見たい」。人に影響を与えられる選手が何人いるだろうか。私もできるだけ長くツアーでプレーを続け、そんなふうになれればと思う。（プロゴルファー）

ふじた・ひろゆき 1969年6月、福岡市生まれ。専大卒業後、92年にプロテスト合格。国内メジャー日本シリーズJT杯で、10年から3連覇を果たすなどツアー通算18勝。12年に賞金王に輝く。初優勝した97年から23年連続で賞金シードを維持し、19年はランク25位。葛城GC所属。





当事者の声 患者の力に

高木さん

人工心臓を経験 高木光嗣さん

「店でお客さんの顔を見ながら車を売れるって、本当に幸せですよ」

富山県立山町の高木光嗣さん(41)は、職場の中古車販売店でしみじみと語る。

重い心不全のため2014年から4年以上、補助人工心臓をつけていた。この間、大阪での生活を余儀なくされた。機器の故障などに備え、心臓移植を手がける病院の近くに住む必要があった。おとし、移植を終えて地元に戻ってきた。

大阪にいる間も、会社の計らいで、電話とインターネットを使って仕事を続けてきた。それでも、客と向かい合っただけの喜びは格別だ。自らの復帰を目標を掲げて喜んでくれた顧客もいた。今は週3回の勤



販売する車の前で話す高木さん(富山市で)

務だが、社長の岩崎孝さん(50)は「早く完全復帰して、どんどん車を売ってくれ」とハッパをかける。

仕事の合間にライフワークとして続けていることがある。移植を待つ患者や人工心臓の装着を迷う患者らに、自らの経験を語ることだ。

17年3月の医療ルネサンス「人工心臓と生きる」に登場したのも、人工心臓をつけた患者がどのような思いで生活しているかを、多くの人に知ってもらいたかったからだ。

高木さんは当初、人工心臓をつけるつもりはなかった。装着した患者が青白い顔で写った写真を見て、気持ちが悪くなった。「こんなふうになりたくない」。だが、ためらっているうちに体の状態が悪くなり、装着せざるを得なくなった。

実際につけてみると、イメージは一変した。血液の巡りが良くなり、ご飯は驚くほどおいしい。人工心臓の機器を管理できる人と一緒なら、散歩や、京都や神戸への遠出もできた。

病院に行くと、移植を待

つ患者の暗い顔が気になった。散歩などで顔が真っ黒に日焼けした高木さんが声をかけると、「あんだ元気やなあ」「話していると気が楽になるわ」と喜ばれた。

そんな様子を見ていた医師から声がかかった。「装着を迷っている人に、自分の経験を話してほしい」。迷わず引き受けた。食事の内容からストレス解消法、傷口の消毒の仕方など、聞かれる内容は様々だ。

「やっぱり当事者の話が心に響くんです。つけたくない気持ちもわかるし。お医者さんが説明しても『でも、先生はつけてないでしょ』って思いが、患者のどこかにあるんです」

講演などに呼ばれると、人工心臓を装着していた当時の写真を引っ張り出し、不自由ながらも楽しんだ日々のお話を語る。「実際に経験したことから、自信をもって話せます」。自分の言葉で少しでも前向きになれる人がいるのなら、と信じて。(森井雄二)

イラン、米欧に譲歩迫る

▽2015年、イランのロウハニ政権が米英独仏中ロの6カ国に約束した核関連活動に関する制約の取り決めに従わず、国際原子力機関（IAEA）の規定より厳しい内容で、濃縮ウランの貯蔵量を300kg以下、濃縮度は3.67%に制限し、遠心分離機の稼働数の削減なども受け入れた。

▽米欧は義務履行の見返りとしてイランへの経済制裁を解除した。しかし、イランを敵対視するトランプ米大統領が18年5月に核

合意からの離脱を一方的に表明し、イラン産原油の全面禁輸など制裁を再開する大統領令に署名した。

▽イランは核合意が事実上崩壊していることと反発し、19年5月以降、義務を相次ぎ破り始めた。20年1月5日には第5弾の措置として「制限なしに技術的な必要に応じてウラン濃縮活動を続ける」とする声明を発表した。制裁解除を条件に再び核関連の義務を履行する考えも示しており、米欧の譲歩を迫るねらいがある。

核合意

イランは段階的に核合意の逸脱を繰り返してきた

2019年5月8日
核合意の義務履行を一部停止すると表明



- 第1弾 7月1日
低濃縮ウランの貯蔵量が300kgの制限を超過
- 第2弾 7月8日
ウランの濃縮レベルを規定の3.67%から4.5%まで引き上げ開始
- 第3弾 9月6日
高性能の遠心分離機の設置を開始
- 第4弾 11月5日
中部フォルドゥの遠心分離機を再稼働すると表明
- 第5弾 20年1月5日
ウラン濃縮活動を無制限に進める方針を表明

核合意の破綻

前日の深酒 犬塚 力

大事な日の前夜に必ず深酒してしまつ友がいる。名古屋グランパスエイト社長の小西工三君、通称「こにたん」だ。

出会いは1982年。トヨタ自動車工業（当時）の同期で「山口弁の陽気なやつがおるなあ」。そんな第一印象だった。親しくなったのは8年後だ。同じ国際人事に異動になり、僕は英語も苦手な人との距離の取り方に戸惑っていた。一方、英語でも明るくて、人臭くないやつがおった。それでほんととして、プライベートでも飲み食いする仲になった。

彼は合唱部出身で、カラオケが大得意。あるとき、飲み仲間の部下の結婚式でデュエットする予定が、前日から深夜まで飲んでしまった。朝、ほぼぶっつけ本番で長瀬剛の「乾杯」を歌った。二日酔いで喉はガラガラでも喜んでくれた。

交遊抄

互いが社長に就任したときも飲んだが、仕事の話はほとんどしない。彼は聞き上手で、常に前向き。僕を「りきちゃん」と呼ぶ。つらいことがあっても、飲めば楽しく話せる関係が心地よい。

昨年7月、中部国際空港と名古屋グランパスがパートナー契約を結んだ。大事な式典の前日なのに、やはり痛飲。「おう、数時間ぶり」と話しかけて慌てて言葉遣いを正した。2人で握手し、記念撮影もした。お互い少し照れくさかった。

(いぬづが・りきち 中部国際空港社長)

投書

主婦 横山 幸恵 61 (東京都北区)
都主催の「外国人おもてなし語学ボランティア」の養成講座に通った。
学生の時、英会話の授業中に皆の前で頭の中が真っ白になり、何も言えず、立ちすくんでしまったことがある。今も街中で外国人の方を見かけ「何か困っているのでは?」「私にできることな?」と思っても、自信がなくて声をかけられない。そんな自分を何とかしたいと思い、絶好のチャンスとばかりに申し込んだのだ。少しでもお役に立ちたい。そんな思いで、引き続き、勉強を頑張っている。

「おもてなし」で英会話

無職 神岡司 65 (甲府市)
羽田空港からの帰路に高速バスを利用した。車窓からの夜景は、旅の哀愁を感じる美しさだったが、窓から昇った光景に絶句した。並走する車の運転手が手にしたスマートフォンが光を放っている。別の車のカーナビにはテレビの映像が流れる。助手席に置いたノートパソコンを操作しているドライバーも、まるで歩いて走行中の車なのだ。しかも、わずかな時間内に何度も同じような光景が目撃された。とてつもない恐怖だ。この道徳を自ら運転するとは決まっていた。

運転手の手にスマホ絶句

気流

題字・角元正雄
イラスト・野村咲絵



ねずみ

自転車保険 全国に

主婦 高田 敬子 74 (群馬県高崎市)
東京都が自転車の利用者に損害賠償保険の加入を義務づける条例改正を行い、4月に施行されるこの記事を読みました。大変いいことだと思います。
自転車の危険な運転による事故で、高額な賠償金が発生していることが背景にあるように、自転車の利用者にとっては、事故に備えられ、被害者にとっても、加害者に支払い能力がないと、補償を受けられないという事態を避けられます。
加入を義務づけている自治体はまだ少ないようです。保険加入の義務化が全国に広がってほしいものです。
自転車は身近な乗り物ですが、スピードが出て危険性もあります。私も運転しますが、加害者になり得るとの認識を新たにしました。保険加入を進めるのと同時に、安全意識を高めることが大切ではないでしょうか。

無心で習字 トン、スー、トン

中学生 坂元 心 13 (東京都町田市)
トンとのせてスーとひき、トンと終わる。この動きが好きだ。習字教室の見学に行った小3の時、初めて見て、聞いた。正座した子供たちが一連の動作を繰り返す姿に、心を奪われた。私が書を書く時に気をつけているのは、他のことを考えないことだ。これがとても難しい。最初の文字がうまくいって喜んでいると、あっという間に集中力がどこかに行ってしまう。だが何枚失敗しても、努力が実った一枚で幸福感を味わえる。書道は奥が深く、得たものは自分の力になる。だから好きだ。



厳しい校則 説明して

高校生 斎藤 梢 16 (長崎市)
高校でマフラー検査が行われた。規定はとて厳しく、長さ2倍幅50%以内で黒・紺・灰色の無地のみ許可。ワンポイントや模様編みが入っているものは禁止だ。先生方は規定と同サイズの紙で調べ、わずかでも規定外ははねられた。私も「編み目がちょっとぶ厚い」ため不合格だった。なぜここまで厳しいかわからない。なぜ規則があるのかを説明してもらえると納得できるのに、と思う。

平和にもっと関心を

大学生 田中 舞 19 (仙台市)
故郷・長崎を出て2年。戦争、核兵器など平和に関するテーマへの関心度の違いを、同世代と話して感じる。地元では夏の広島原爆忌、長崎原爆の日に黙とうをささげ、戦争についての学習も小学生の頃から折に触れて行われた。シリア情勢や北朝鮮のミサイル問題など、世界は平和にほど近い現状だと思う。日本の若者の、平和に対する関心が薄れることに危機感を感じている。



北原 春香 18
千葉県松戸市

明るく接客 刺激に

中学生 柳 啓太 14 (千葉県浦安市)
すし店で職場体験をした。お店の人たちは、お客さんが来た

時「いらっしゃいませ! ようこそ!」と元気な声で言った。僕が接客していると「言葉遣いはすごくいいけど、表情が硬いからもっと明るく。そうじゃないとお客さんも困るよ」と、言われた。きちんと直して、明るく接することができた。僕が接客の仕事についたら、明るい表情を意識しようと思った。また体験が刺激になり、しっかりした態度で学校生活を送り、何かのリーダーをやって学校に貢献したいと思った。

よみうり時事川柳

魚を競う厚労文科総務なり
コンプレの防具を付けるアコンドー
対韓へホップステップをツビール
小心でレジなしロソソソ立ち書れぬ
現金な先生マネーに愛あーる
器入ロットが凶・凶と並びそう
「うちは大丈夫」と言い切
れるよね、他省庁の皆様。
◎Rコードからも
「よみうり時事川柳」
に投稿できます。

- 渡川 星野 芳美
- 東京 鈴木 彩草
- 千葉 小園 逸郎
- 流山 猫山
- 川崎 佐藤 如月
- 東京 後藤 克好

*「U-25」では若い人の声を紹介しませんが、原稿イラストを掲載させていただきます。