

令和2年 1月10日（金）

デイリーニュース タイムリーさんぽう（水嶋編）

- ★ 『郵政一家』多難な改革 日本郵政 増田新社長
- ★ ニッサン、新経営陣に冷や水 ★ 市町村6.5% 準備に遅れ
- ★ 米イラン対立:ゴーン被告 社説 ★ ESG対応待ったなし
- ★ デジタル時代に年功賃金か 日経大機小機
- ★ 都立、私立高校無償化拡大へ 年収910万円未満を対象に。
- ★ カイロから バレエの挑戦 ★ 教育と研究 高い自由度
- ★ ひきこもり 壁を崩す ★ 私大授業料 平均90万円
- ★ いじめ根絶 難しくとも ★ 不幸じゃない、人生楽しもう
- ★ ファンになる 縁も広がる ★ 筑波大学の入試 身長・体重項目
- ★ きょうのことば 火災保険 ★ 交遊抄 ★ 日経春秋 ★ 編集手帳
- ★ 気流

新年あけまして おめでとうございます。

タイムリーファン高校から、新年のご挨拶をいただきました。

明けましておめでとうございます。今年もどうぞよろしくお願いたします。
昨年から引き続き、タイムリーさんぽう、ありがとうございます。
いつも楽しみにしています。2月の進路ガイダンスではまたお世話になります。
次年度の計画等も踏まえ、またご相談させてください。
よろしくお願いたします。

<こまったときの・さんぽう水嶋！24時間いつでもなんでもご相談下さい>

(株) さんぽう 教育事業本部 本部長 水嶋 晃利

TEL：03-3378-7112 携帯：080-2202-1391

E-mail：t-mizushima@sanpou-s.net

増田新社長

日本郵政の増田寛也新社長は9日の記者会見で、信頼回復に向けてまずは組織改革に取り組み考えを強調した。ただ、「マ

スキャン

SCANNER

一度は断る
一度は断りました

増田氏は9日の記者会見で、日本郵政関係者から昨年12月中旬に打診された社長就任を、断っていたことを明らかにした。総務相や政府の郵政民営化委員会の委員長を務め、内情を知るだけに、日本郵政について「大変難しい会社だ」との認識があったという。

それでも増田氏が引き受けるを得なかったのは、12月20日に現役の総務次官が日本郵政の鈴木康雄上級副社長(当時)に行政処分の検討状況を漏えいした問題が発覚したこと。「民間で引き受ける方はない」と感じたためだといふ。「葛藤もあったが、引き受けた以上、全力投球すると頭を切り替えている」と語った。かんぽ生命保険と日本郵便の社長にそれぞれ就任した千田哲也、衣川和秀両氏は、旧郵政省(現総務省)か

「郵政一家」 多難な改革



イナスをゼロに戻す」過程にとり手り、今後の成長戦略については時期尚早と強調。直前まで社長就任の打診を断っていたことも明らかにし、立て直しの難しさを改めて浮き彫りにした。(経済部 米沢知史、高市由希帆、本文記事一面)

日本郵政の増田寛也社長(9日午後、東京都千代田区千代田山手町)

らの転輪組だ。官僚出身だが外部からの就任となる増田氏は、外部と生え抜きで構成する布陣について「今の事態に対処する良い組み合わせになる」と語った。

旧体制との違いも強調した。行政処分をめぐる情報漏えい問題について、長門正貢前社長が見送る方針を示したのを改め、調査に乗

り出す方針を明確にした。増田氏は、「官民癒着が起きている」と受け止められ、企業の価値毀損につながる

た。漏えいの当事者の前総務次官と日本郵政の前上級副社長は辞任しており、聞き取りなど踏み込んだ調査には困難も予想される。

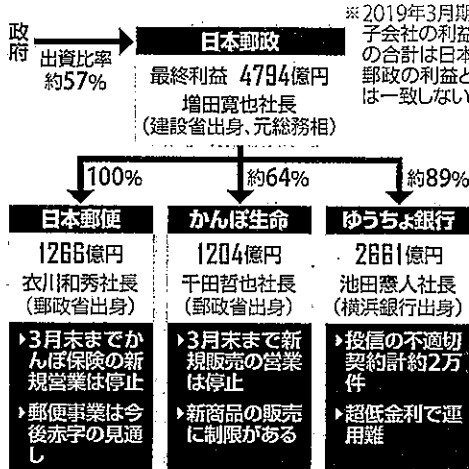
情報漏えいをめぐっては、高市総務相が7日の年頭訓示で「郵政一家はやめ

ましよ」と述べ、日本郵政グループと総務省がなれ

合う構図を改めてけん制。増田氏も「(高市)大臣の指示に従って、天下りや官

業務停止 成長戦略は尚早

日本郵政グループの新体制と取り巻く環境



かんぽ生命保険の不適切契約問題で、郵政民営化の動きは再び停滞が避けられない情勢となっている。国営事業の民営化の先行事例であるJR(旧国鉄)やNTT(旧電電公社)などは、国内市場の縮小を見据えて事業の多角化を進め、名実ともに民間企業となった。旧日本専売公社は1985年にJT(日本たばこ産業)となって海外企業のM&A(企業の合併・買収)でグローバル企業へと躍進した。これに対し、日本郵政グループの民営化は2007年10月にスタートしたが、政権交代の度に政争の具となり、進んでこなかった。日本郵政の大株主である政府は、できるだけ早期に日本郵政の保有株比率を3分の1超まで減らし、売却収入を東日本大震災の復興財源に充てる方針を示してきたが、な約57%を持つ。

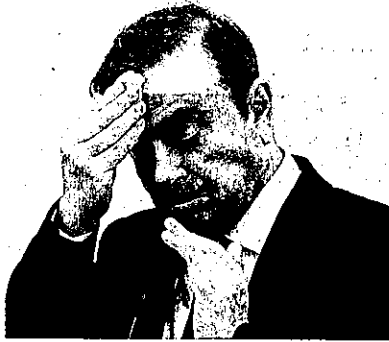
民営化 再び停滞必至

全国一律の「ユニバーサルサービス」が義務づけられ、不採算地域も含めた郵便局網の維持が求められる郵便事業は、20年3月期以降は赤字を見込む。稜ぎ頭となるはずのかんぽ生命とゆうちょ銀行の金融2社も、低金利により金融商品の魅力が低下する中、政府出資が多く残る間は、民間事業者への配慮で課せられる「上乗せ規制」が続き、新商品の開発などに制約がある。増田氏は、経営課題を民営化そのものの問題に帰着すべきでない」と気丈に語ったが、他の民営化事例に比べて成長戦略を描きづらいのは事実だ。日本郵政の株価は、かんぽ問題を公表して以降、一時2割以上下落した。政府が保有株を売却するまで株価が回復する時期については、増田氏は「時間軸を明示することはできない」と、厳しい現状を語った。

疑いがある契約を改めて抽出して類型化することで、調査する対象を広げる考えも示した。ただ、千田氏は「信頼の回復は簡単ではない、長い道のりになる」との厳しい認識を示した。

金融庁と総務省の行政処分分、かんぽ生命の保険商品の新規販売は今年3月末まで業務停止を余儀なくさる見込みだ。昨年7月からのとらめ、将来像を語る段階にないとの認識を示した。

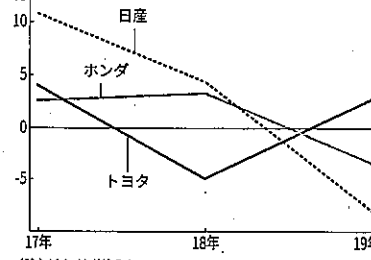
日産、新経営陣に冷や水



陰るブランド 販売逆風 ゴーン元会長、会見で批判展開

日産自動車元会長のカルロス・ゴーン被告が19年12月に発足した日産の新経営陣に冷や水を浴びせた。ゴーン元会長は日本時間の8日夜にバンコクで記者会見し、日産の旧経営陣への批判を繰り返した。かつてカリスマ経営者だったゴーン元会長もいまの日産にとっては「過去の人」。それでも世界的に発信力がある元会長の言動が繰り返れば、日産の企業イメージがさらに傷つき、業績回復への足かせとなりかねない。(3面連続)

日産の国内販売台数は落ち込みが大きい



(注) 前年比増減率 (軽自動車含む、トヨタはレクサス除く)
(出所) 自販連、全軽自協

登録車の19年車名別販売台数

車名	企業名	増減率
1 プリウス	トヨタ	8.8
2 ノート	日産	▲13.1
3 シエンタ	トヨタ	17.9
4 カローラ	トヨタ	16.1
5 アクア	トヨタ	▲18
6 セレナ	日産	▲6.9
7 ルーミー	トヨタ	6.2
8 ヴォクシー	トヨタ	▲3
9 フリード	ホンダ	1.8
10 ヴィッツ	トヨタ	▲6.6

(出所) 日本自動車販売協会連合会、単位%

「法律違反をして国外へ出ていく人の自作自演に付き合いたるつもりはない」。日産の国内販売は低迷し、19年の国内新車販売台数は18年比7.9%減と3年ぶりの前年割れになった。トヨタ自動車(2.6%増)やホンダ(3.4%増)と比べ、西川元副社長兼最高経営責任者(CEO)や川口元副社長ら5人も日産の売却を挙げて、事件への関与を批判していた。

日産社内や販売店では、ゴーン元会長の主張に同調する声は少ない。「今回の話と経営やビジネスの話は別、こんなゴタゴタはこれで終わりにしてほしい」と(日産幹部)。

会見で汗を拭くゴーン元会長(8日ロイター)。

「安心して車を買えない」といってブランド毀損につながった」と暗す。「ゴーン問題」に関心が集まり続け、反転を期す日産の販売にも足かせになりかねない。

日産にも影響が表れた。日産の20年3月期の連結純利益は前期比66%減の1100億円になる見通しだ。販売面だけでなく、ゴーン時代にインドネシアなど新興国で背伸びした投資を続け、魅力的な新車投入を後押ししてきたことのツケを払っている。余剰生産能力を削るため、19年7月には世界で全従業員1割にあたる約1万2500人削減するなどの経営再建策も打ち出した。

ゴーン元会長は会見で「日産の市場価値は私が去ってから1000億(約1兆1000億円)以上下がった」と経営者として自らの価値を誇示した。これについてエカニシ自動車産業リサーチの中西孝樹代表は「企業価値が下がったのは今回の騒動で(日産3社の)アライアンスが崩壊したためで、彼自身が原因の一つなのに筋違いだ」と暗す。

日産の新経営陣もゴーン時代の独裁の反省を踏



ブランド回復が遅れるだけでなく、社内改革や社内の士気にも影響を及ぼしかねない。

8日の会見について世界の中のメディアが大きく報じた。ゴーン元会長は英語やフランス語、ポルトガル語、アラビア語で堂々と自らの主張を述べ、発信力の強さを見せつけた。今後も情報発信を続ける見通しだ。

日産は台数の9割近くを海外で販売するが、稼働率低下は北米で値引き販売から抜け出すのに苦戦するなど、海外事業も不振が続く。国際世論が日産を批判するゴーン元会長寄りになれば、逆風はさらに強まる。

ゴーン元会長は今回の会見で新たな事実をほとんど明かさなかった。キモも本人が逃がしたため日本での裁判を閉じ、トヨタの次期社長会合で月内の退社を決めるなど、日産の総括のメドが立たなくなった。新生日産が迎える決別の道は、経営者の影響も長引くことになりそうだ。(小泉裕之)

「安心して車を買えない」といってブランド毀損につながった」と暗す。「ゴーン問題」に関心が集まり続け、反転を期す日産の販売にも足かせになりかねない。

日産にも影響が表れた。日産の20年3月期の連結純利益は前期比66%減の1100億円になる見通しだ。販売面だけでなく、ゴーン時代にインドネシアなど新興国で背伸びした投資を続け、魅力的な新車投入を後押ししてきたことのツケを払っている。余剰生産能力を削るため、19年7月には世界で全従業員1割にあたる約1万2500人削減するなどの経営再建策も打ち出した。

ゴーン元会長は会見で「日産の市場価値は私が去ってから1000億(約1兆1000億円)以上下がった」と経営者として自らの価値を誇示した。これについてエカニシ自動車産業リサーチの中西孝樹代表は「企業価値が下がったのは今回の騒動で(日産3社の)アライアンスが崩壊したためで、彼自身が原因の一つなのに筋違いだ」と暗す。

日産の新経営陣もゴーン時代の独裁の反省を踏

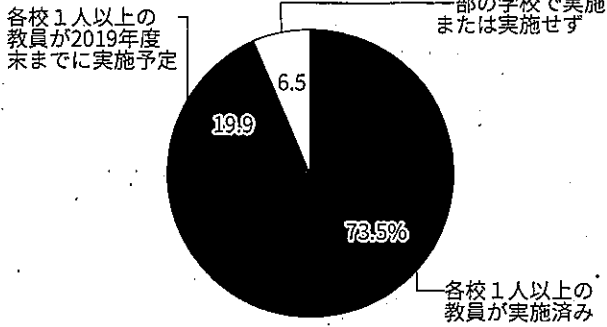
プログラミング教育 20年度必修化

市町村6.5% 準備に遅れ

2020年度に必修化される小学校のプログラミング教育を巡り、全体の6.5%に当たる114市町村が19年度中に授業に対応できる教員をすべての公立校に配置できないことが9日、文部科学省の調査で分かった。必修化を目前にして最低限の準備も整っていない実態があるとして、同省は担当者向けセミナーの開催や実践事例の周知を急ぐ。

文科省調査 昨年11月時点

小学校でのプログラミング教育の準備状況 (研修か授業の実施率)



(注)模擬授業も含む。四捨五入し合計が100%とならない
(出所)文部科学省が全国1746教委を調査

授業経験など持つ教員 全学校には配置できず

プログラミング教育は20年度に小学校で新学習指導要領が全面实施されるのに伴い、必修となる。学び方や学ぶ学年は学校に任されている。多くは新指導要領が例示した正多角形の作図(小5算数)や、明かりの点灯(小6理科)の学習の中にプログラミングを取り入れるとみられる。

調査では市町村など全1746の教育委員会を対象に、公立小学校の19年11月時点の状況を聞いた。すでに全校で1人以上の教員が実際の授業や教員ら相手の模擬授業を行うか、研修を受けるかしたの73.5%。19年度内にこうした体制を整える予定の教委を合わせると93.5%だった。

一方、一部の学校でしか体制が整っていないかったり、全学校で未整備だったりする教委も6.5%(114市町村)残っており、文科省は「早急

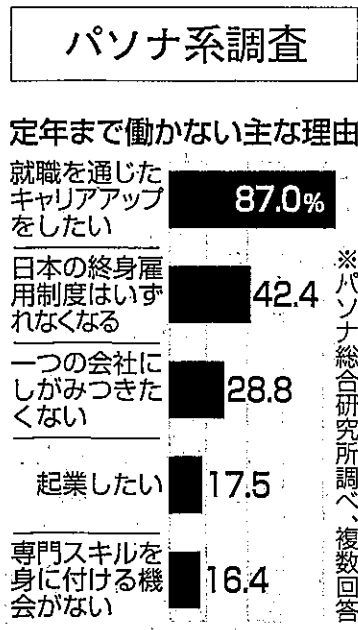
に事情を聞き取って支援する」とする。プログラミングのソフトを使していない状態にとどまる学校もある。

文科省によると準備が遅れている学校は町立や村立が多い。教委の規模が小さく担当者を置けないなどの事情があるとみられる。パソコンやネットワーク環境などのハードが不十分で、プログラム教材を試み加速させる。同省は今後、先進的に取り組む学校の授業例の周知や、教委の担当者へ招いたセミナーの開催などを進める。全国的に充実したプログラミング教育ができるように取り組みを加速させる。

「定年まで同じ会社」56%

就職活動に臨む大学生や大学院生のうち、同じ会社で働き定年を迎えたいと希望する人は56.3%にとどまる。9日、民間調査で分かった。就活生の多くが、就職前から転職も視野に入れていた実態が浮かんできた。調査は人材派遣会社パソナグループのパソナ総合研究所(東京)が昨年9月、大学生や大学院生を対象にインターネットで実施。407人から回答を得た。

転職視野の就活生多く



定年までの就労を希望しない人は男女計43.5%だった。複数回答で理由を選んでもらうと、「就職を通じたキャリアアップをしたい」が87.0%で首位。「日本の終身雇用制度はいつかなくなる」(42.4%)、「一つの会社につきたくはない」(28.8%)が続いた。「起業したい」(17.5%)、「専門スキルを身に付ける機会がない」(16.4%)を選ぶ学生も目立った。

抑制的対応を收拾につなげよ

米イラン対立

米國もイランも、戦争を望まない点では一致している。抑制的な対応が衝突回避につながることを、両国の指導者は認識したはずだ。これを機に緊張緩和を進めねばならない。

イランがイラクの米軍駐留基地を攻撃した。トランプ米大統領は対抗措置として、イランに追加制裁を科すと表明した。「軍事力は使いたくない」と述べ、報復攻撃には否定的な考えを示した。

米軍の高い能力を誇示していたトランプ氏が、あえて経済制裁を選んだのは、攻撃の応酬が大規模紛争に発展する事態を避けたいからだろう。賢明な判断である。

イランは、革命防衛隊の有力司令官が米軍に殺害されたことへの

報復として、イラクの基地に弾道ミサイル十数発を発射した。

イランが直接、米軍に軍事攻撃を仕掛けるのは、1980年代のイラン・イラク戦争の終結後、初めてだ。国民に英雄視されていた司令官の殺害を受け、イラン指導部は国内向けに強硬姿勢をアピールする必要に迫られていた。

ミサイルは基地の駐車場などに着弾し、米国人の死傷者は出なかった。イラン外相は、報復措置が完了したと発信した。トランプ氏の怒りに油を注ぎ、全面衝突に陥ることがないよう、イラン側は周到に計算したのではないか。

最悪の事態はひとまず免れたが、対立と衝突の火種は残る。

イランは、イラクやレバノン、イエメンなどで、親イラン派の武

装組織を支援し、中東での存在感を増している。これらの組織が米軍やイスラエル、サウジアラビアなどを攻撃し、再び緊張が高まることが懸念される。

イラクでは、米國とイランが影響力を争う。イラクの親イラン勢力は、駐留米軍の撤退を求め、過激派掃討を担う米軍が撤退すれば、治安悪化は避けられない。

そもそも、米イラン対立が激化した発端は、米國がイラン核合意から一方的に離脱し、対イラン制裁を復活させたことにある。

2015年の核合意は、核兵器製造につながるイランのウラン濃縮を抑制し、国際原子力機関（IAEA）の監視下に置くことで一定の成果を上げてきた。合意に加わった英仏独中露の5か国は合意維持の必要性を強調する。

トランプ氏は新たな核合意を結ぶべきだと主張するが、圧力強化でイランに譲歩を迫る戦術は行き詰まっている。日本や欧州諸國が仲介役として果たす役割は大きいはずだ。関係国との協議を深め、打開策を探ってもらいたい。

主張があるなら法廷で語れ

会見被告会見

これまでの自らの言い分を繰り返しただけで、新味に乏しい内容だ。

特別責任などの罪で起訴され、保釈中に国外逃亡した日産自動車前会長のカルロス・ゴーン被告

記者会見を開いた。

ゴーン被告は、「(事件は)日産に画策された」と強調した。逃亡の理由について「日本では公正な裁きを受けられず、ほかに選択肢はなかった」と語り、日本の司法制度への批判を重ねた。

根拠が薄く、身勝手な主張である。国外逃亡を正当化する理由にならないのは明らかだ。

ゴーン被告の会見を受け、森法相は2度わたって記者会見を開いた。「我が国の法制度や運用について誤った事実を殊更に喧伝するもので、到底看過できない」と述べたのは当然である。

法務省はホームページで、法相のコメントを日本語のほか、英語やフランス語で掲載した。日本の司法制度が公正に機能していることを理解してもらえよう。説明を尽くすことが欠かせない。

ゴーン被告は会見で、保釈中に妻との接触が原則禁止されていたことに、強い不満を示した。

妻は、ゴーン被告が起訴された特別責任事件で、日産の資金が流出した疑いが持たれている会社の代表を務めていた。事件関係者であり、自由な接触を許せば証拠隠滅が行われる可能性が高かった。面会制限はやむを得ない。

ゴーン被告の勾留は計1300日及び、会食で「虎狼」に入れられ、

長い間身柄を拘束された」と不当性を訴えた。しかし、日本では勾留の必要性を裁判所が厳正に判断しており、批判は当たらない。

今回の会見では、日本のメディアの大半が参加を拒否された。意に沿わないメディアを意図的に排除したとすれば、都合主義以外の何ものでもない。

注目されていた逃亡の経緯について、ゴーン被告は詳細を語りなかった。ただ、警視庁などの捜査で、複数の外国人が協力し、保安検査が手薄な空港が狙われた経緯が明らかになりつつある。

出国手続きを厳格化するなどの対策を講じる必要がある。

ゴーン被告は今後、自らの嫌疑を晴らす証拠を出すとの考えを示した。主張したいことがあるのなら、日本に戻り、公開の法廷で正々堂々と語るべきだ。

裁判で真相を解明するためにも、日本政府はレバノン政府に対し、身柄の引き渡しを求める働きかけを続けねばならない。

2020 金融新潮流

④

2020年は金融業界でもESG（環境・社会・企業統治）を巡る取り組みが一段と活発化しそうだ。上場企業で関連情報の開示が進展するほか、機関投資家の行動指針であるスチュワードシップ・コードにESG重視の項目が盛り込まれ運用業界では喫緊の課題に。海外でも先行していた欧州に米国勢による追隨する動きが出ている。銀行には石炭火力発電向けなどの融資の選別に一段と圧力がかりそうだ。

20年、日本市場が世界で

ESG対応待ったなし

環境情報開示、日本最多に

TCFDが開示を提言する気候関連のリスクについての4テーマ

取締役会による監視体制と経営者の役割など組織のガバナンス体制

気候変動がビジネス・戦略・財務計画に与えるシナリオ分析と影響

リスクを識別・評価・管理するプロセス

リスクを評価・管理する際の指標と目標

最も企業の環境関連情報が豊富な市場となる可能性が最も高いと見られる。TCFDが開示を提言する気候関連のリスクについて、取締役会による監視体制と経営者の役割など組織のガバナンス体制、気候変動がビジネス・戦略・財務計画に与えるシナリオ分析と影響、リスクを識別・評価・管理するプロセス、リスクを評価・管理する際の指標と目標が120、130社にとどまる中で国別では最多数だ。

気候変動が企業に与える影響の情報開示を求める「気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)」。金融安定理事会(FSB)が設けた同機関には、世界で約900社が賛同を示す。うち日本が約200社を占めており、英国や米国

るスチュワードシップ・コードの改定案にESG投資を重視する内容を初めて盛り込んだ。発行体の動きや政府主導のESGへの取り組みへの後押しを受けて、運用業界でも投資先のESGを評価する専門部署を拡充するなどの対応が進みそうだ。

海外では先行して英国が19年10月に同国のスチュワードシップ・コードを改定し、ESGの側面を重視する内容に改めるといった動きが出ていた。ESG分野では欧州が先行してきたが、米国勢でもESGへの取り組み強化の流れが鮮明になりつつある。

JPMorgan・アセット・マネジメントは19年後半

JPモルガン・アセット・マネジメントは19年後半の指摘が増えている。断を強いられる。

ESGを巡る波紋は間接金融にも広がっている。焦点が、二酸化炭素(CO₂)の排出量が多い石炭火力発電への融資だ。邦銀は石炭火力発電所向け融資が多いとして、国際非政府組織(NGO)などから批判されてきた。三菱UFJフィナンシャルグループ(FG)、三井住友銀行、みずほFGは18年から19年にかけて、石炭火力発電への新規融資の原則中止やCO₂排出の少ない高効率発電への融資の限定を相次いで表明した。

日本政府のエネルギー基本計画では、石炭火力発電は30年度の電源構成でなお26%を占める。安価な電力を安定供給するには石炭火力が欠かせず、邦銀は国際的な圧力とエネルギー政策のはざま、慎重な融資判断を強いられる。

大機小機

経団連の中西宏明会長は年頭の記者会見で、終身雇用と結びついた年功賃金の改革を訴えた。賃金は働くことの「市場価値」への対価である。企業の付加価値向上へのスキルや意欲のある人の処遇を最優先させるべきだという。

年功賃金は高齢労働者が希少な時代の労働需給の下で形成された。また、企業内訓練で育てた熟練労働者を離職させないためのインセンティブでもある。これは高齢労働者が持続的に増え、若年者が減る今後の社会とは基本的に矛盾する。またデジタル社会では、過去の熟練の価値が陳腐化するリスクも大きい。個人の生産性に見合う賃金に移行することは当然である。

年功賃金がなくなれば高齢

デジタル時代に年功賃金か

者に不利との声がある。だが、生産性以上の賃金を受け取る高齢者には60歳定年制という年齢による差別が避けられない。年功賃金カーブのフラット化と引き換えに定年制が撤廃されれば、引退時期を自ら決められる利益も大きい。

定年制がなくなれば管理職ポストに若手を登用できないとの批判もある。これは管理職にふさわしい人材を年功制で決めてきた人事制度の失敗だ。今後の低成長社会では遅くとも40歳代から社員の専門的な職種を明確化し、それに合わせた報酬とすべきだ。

年功賃金は「日本の文化や歴史的な産物」というが、戦前の労働市場は流動的な職人が大半だった。グローバル化が進む下で日本の特殊性を口にすれば、世界に取り残されるだけだ。年功賃金が合理的であった過去の環境が大きく

く変化した現在、もっとも変わらなければならぬのは高齢者の雇用と賃金である。

企業の人事管理改革を後押しするのが、職種別の同一労働同一賃金を促す、政府の働き方改革のはずだった。しかし、同一職種でも勤続年数による賃金増の容認という安易な妥協を許してしまった。

次期国会には、企業に対して定年後の継続雇用の義務付けを、現行の65歳から70歳まで延長する規制強化法案も提出される。これは定年前の年功賃金を容認したままで、個々の高齢者の仕事能力の差にかかわらず、一律に10年間も

の再雇用を強制するものだ。

民間でデジタル時代に対応して進める年功賃金の是正や高齢者雇用の流動化に逆行する規制を政府がかかる。ここどこが安倍政権の成長戦略なのだろうか。(吾妻橋)

都、私立高無償化拡大へ

年収910万円未満を対象に

東京都の小池百合子知事に、収入制限なしで授業料を一部免除する制度も新設する。ともに4月から実施する予定だ。

小池知事が10日に公表する見通し。都議会公明党が要望していた。私立高の実質無償化に取り組み自治体は多いが、都の「910万円未満」は全国で最も高いとみられる。

国が支給する就学支援金に都が独自に上乗せする「特別奨学金」を年収910万円未満の世帯まで拡充し、最大で都内の私立高の平均授業料に相当する年46万1千円を支給する。財源は国の「就学支援金制度」拡充によって不要となる都の負担分を活用する。

3人以上の子どもを扶養する「多子世帯」の生徒には、都立高校の平均授業料に相当する年11万8800円の半額を一律で免除する。

カイロからバレエの挑戦

綴
輝く
世界の日本人

夢を追って海を渡った女性たちがいる。遠い異国の暮らしかは楽ではないが、ステージで舞う彼女たちの表情は明るい。

オペラハウス

ナイル川のほとりに立つカイロのオペラハウスは、日本の支援で1988年に造られた。

昨年12月29日、ここがエジプト国立のバレエ団が公演した。演目は年末恒例の「くるみ割り人形」。少女クララがクリスマスイブの夜に見た夢を表現した、チャイコフスキーによる名作だ。松本さつきさん(66)は愛くるしい動作で、少女時代のクララを熱演した。バレエとの出会いは、2歳の時だった。生まれ育った埼玉原加須市のバレエ教室で見て、3歳から通い始めた。中学卒業後はウクライナに渡り、技を磨いた。

1歳50の身長はバレリーナとしては小柄だったが、エジプトのオーディションに合格した。「必要とされている場で踊りたい」と意を決し、2015年にウクライナからエジプトに直接やって来た。背が低いために、「ネズミが動いているみたいだ」と評されたこともある。だ



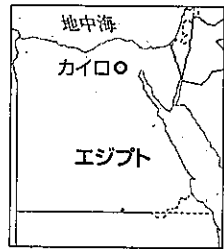
「くるみ割り人形」の主役クララを演じる松本さつきさん(中央)。昨年12月29日、夢を追ってカイロに来た日本人女性たち(後列左から石森さん、羽田さん、奥田さん、恒吉さん、前列左から藤原さん、松本さん、根岸さん)。いずれもカイロで

異国の苦勞仲間となら

から睡る時は、「人よりも高くジャンプし、ダイナミックに見せる」ことを心がける。今では準主役を任せられるようになり、エジプトに来たことに満足している。「もっともっと上を目指したい」と語る。

ケガに耐えて

エジプトの国立バレエ団は1966年の創設だ。現在、65人が在籍する。このうち10人が日本人だ。彼女たちの存在感は大い。羽田愛美さん(66)は、昨年1月にメキシコであった国際コンクールで入賞し、スカウトされて入団した。故障を経験している膝が



「激しい踊りに、いつまで耐えられるかわからない」と時々、不安になるが、舞台に立つとそんなことを忘れ、夢中で踊る。

石森葉月さん(26)は2年半前まで、東京都内の小学校で栄養士として働いていた。インターネットでオーディションがあることを知って、プロへの夢が再燃した。「今、自分が踊れているなんて、信じられない」

と話す。プロとはいえ、エジプトの公務員でもある団員の給与は新人の場合300ポンド(約3万2000円)程度。奥田美穂さん(21)と根岸美恵さん(19)は節約のため、カイロ近郊ギザにアパートを借り、2人で暮らしている。

「仕送りに頼らないよう、家計簿をつけてやり繰りしている」と奥田さん。オペラハウスまで地下鉄2駅の距離を、45分かけて歩いて通う。日本で六つのアルバイトを掛け持ちして作った貯金を切り崩しながらの暮らしは楽ではない。でも、仲間

と一緒だからこそ、乗り越えられる。2人はいつも、キッチンに並んで料理をし、映画にも出掛ける。フランスにバレエ留学の経験もある根岸さんも「あの時は一人で寂しくて、日本に帰らなくなったが、今は何でも話せる友達がいる。バレエに打ち込めている」と楽しそうだ。

将来見据え

夢を追う彼女たちにとって、エジプトは通過点でもあり、終着点でもある。彦坂柚さん(21)が目指すのは、英国のバレエ団入りだ。「印象的な踊りができるように、ここで技術を磨き、将来の選択肢が増えるようにしたい」と言う。

一つの区切りを迎えようとしているのが、恒吉香奈さん(21)だ。今年の春に引退し、母親が地元の大阪府寝屋川市で開くバレエ教室で、講師として新たな一歩を踏み出す。少子化が進む日本での教室経営は難しいと思うが、「丁寧な指導で、バレエの技術だけでなく、生徒のマナーや心も成長させられるようにしたい」と思い描く。自分の挑戦を伝え、世界に羽ばたいていく後輩の育成に力を入れるつもりだ。

彼女たちの人生は、まだ始まったばかりだ。(上地洋実、写真も)(おわり)

密着 仕事人

1/10
矢尾板

教育と研究 高い自由度

「今日は模擬投票をやってみます」。千葉市中央区の淑徳大の教室で、投票箱を持ち込んだ教授の矢尾板俊平さん(40)が学生約80人に呼びかけた。

テーマは「大学入学共通テストへの英語民間試験導入延期の賛否」。所得格差や受験機会の平等といった論点を踏まえ、学生らはグループで話し合い、投票箱に1票を投じた。矢尾板さんは「重要なのは熟議。議論を積み重ねるのが、民主主義の大事なプロセスだ」と締めくくった。矢尾板さんは、地域の課題を解決するため、政策や法律、経済などを幅広く学ぶコミュニケーション政策学部の教授。2010年の開設時に他大学から移ってきた。

大学教授 矢尾板 俊平 さん 40



実際の投票箱を使って授業を展開する矢尾板さん

た。専任講師や准教授を経て、昨年1月に教授になった。大学教員の仕事の2本柱は教育と研究だ。矢尾板さんの場合、公共政策論といった授業や研究室の学生指導に取り組みながら専門分野の研究を進め、論文に

まとめるなどしている。

「体験しないと印象に残らない。学生には体験から学び、考えてほしい」。実物の投票箱を使って身近なテーマで模擬投票したり、研究室の学生たちと実際の選挙前に立候補予定者を招

いて討論会を開いたり工夫を重ねる。

小学生の頃から政治や選挙、政策に興味を持っていた。東京の中央大に通っていたとき、国際学会に参加した経験から研究者を志すように。中大院の博士課程を修了後、三重県内の私立の専任講師となった。

文部科学省によると、国公私立大の大学教員は18万7862人(2019年度)。各大学の公募が一般的で論文などの書類審査や面接がある。博士号の取得者が多いが、実務家としての経験や専門性が評価されるケースもあるという。

研究の構想や実績をアピールし、研究費を獲得する力も求められる。矢尾板さんは「実力が問われる厳しい世界だが、自由度が高く、自分のやりたいことを深めていける職業」と語る。

(伊藤甲治郎)

アゲイン 2020 5

夕方、ガチャと玄関が開く音で、親が仕事から帰ってきたことを知る。2階の自室にいた島田誠(45)はゲームを始め、階下の両親の会話に耳をそばす。自分の悪口を言っているのではないかと、もう眼を覚ましに行き、「いっしょにい渡されるかとおびえていた。2015年、兵庫県加古川市の実家(ひきこもり)生活は10年に及んでいた。



小学校でいじめに遭い、担任には質問に答えられないと、黒板の前でビンタされた。「自分がされて嫌なことば一切しない。感情を抑え込む日々が始まった。1992年、地元の農業高校を卒業後、製薬会社に就職。任された実験動物の飼育は性にあっていて、同僚ともアウトドアを楽しんでいた。毎日充実していた。

居場所ないなら作ればいい

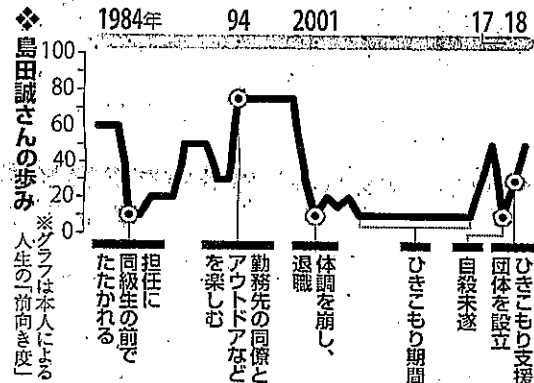
ひきこもりも壁を崩す



ひきこもりの会の活動を紹介した新聞などを前に、「同じ境遇の仲間居場所を作り続けたい」と語る島田さん(昨年12月10日、兵庫県たつの市で)＝野本裕人撮影

暗転したのは数年後。薬品の規格試験の部署に異動になった。苦手な企画書の作成などを求められたが、同僚には相談できなかつた。「自分の出来の悪さがばれるのが怖い」。始発から終電まで働きつめて体調を崩し、27歳で退社した。ハローワークに通ったが、高卒では希望する研究職は見つからない。ゲーム中だけは現実を忘れられた。気がつけば自室から出られなくなっていた。41歳になった15年。いつものように両親の会話を盗み聞きしていた時、当時70歳の父の父が母に「ぼくのが聞こえた。」「そんなはず

仕事がしんどい」抑えていた感情が一気にこみ上げた。このままでは親子とものたれ死ぬ、無職の自分を消したい、俺は経済的に親に支配されている



内閣府によると、40~64歳のひきこもりは2018年12月時点で推計61万人に上る。親が80歳代、ひきこもりの子供が50歳代になると、親の病気をきっかけに生活苦に陥る恐れがあり、8050問題とも呼ばれる。

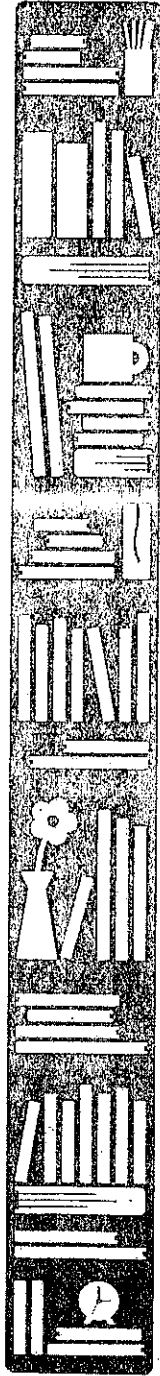
それでもハローワークに1日行くと1か月ひきこもる生活が続いた。中高年のひきこもり問題に取り組む山田孝明(66)の講演を聞いたのは17年3月。「元気でしてる」と時々電話をくれるようになった山田の励ましもあり、2か月後、就労支援施設に入った。人と手と口に会話するのは十数年ぶり。人の役に立ちたいと気負った。集合時間に来ない入所者を呼びにいくところの際、職員に「他人に行ってもうから、あなたは行かなくていい」と言われた。自分が否定されたと落ち込み、インスリン注射で自殺を図った。実家で療養中、山田から電話があった。「居場所がない」と自嘲する自分

「ないなら作ればいい」と、ひきこもりの当事者の会の設立を助言された。「どん底の今、この言葉に乗らなければ一生このままだ」。設立を決意した。まずは初会合の会場の予約から。正座してスマホを見つめた。「何を話せばいいのだろう...やっぱりダメだ」。1本の電話をかけるのに2か月かかった。18年1月に開いた「エスポワール兵庫」の初会合には、中高年のひきこもりと家族の計10人が集まった。同じ境遇の人の話を聞き、ひきこもるつもりや将来への不安を率直に語った。自分の感情を出してもいいんだ。心の壁が少し崩れた気がした。父は昨夏、職場で倒れた。「今度は自分が親を支える番だ」。外の世界に触れ、そんな気持ちが生じた。昨年9月には兵庫県たつの市で一人暮らしを始めた。今も外に出るのは怖い。会の活動であれば出られる。まずは会の活動を増やす。その先に社会復帰が見えてくる。そう信じている。(敬称略 田辺里咲)

焦りや恐怖、怒りの感情がごちゃ混ぜになり、「自分が死ぬか、親を殺すしかない」と思い詰めた。自室の押し入れにしまっていたアウトドア用のオノが脳裏にちらついた。そんな時、同じ境遇の中年の男が親を殺害した事件をニュースで知り怖くなった。「親を離れないと危ない」

それでもハローワークに1日行くと1か月ひきこもる生活が続いた。中高年のひきこもり問題に取り組む山田孝明(66)の講演を聞いたのは17年3月。「元気でしてる」と時々電話をくれるようになった山田の励ましもあり、2か月後、就労支援施設に入った。人と手と口に会話するのは十数年ぶり。人の役に立ちたいと気負った。集合時間に来ない入所者を呼びにいくところの際、職員に「他人に行ってもうから、あなたは行かなくていい」と言われた。自分が否定されたと落ち込み、インスリン注射で自殺を図った。実家で療養中、山田から電話があった。「居場所がない」と自嘲する自分

学ぶ育む



私大授業料平均90万円超す

初年度分7年連続上昇、過去最高に

2018年度

文部科学省は、私立大学で入学初年度に支払う授業料の平均額が2018年度、90万4146円だったと発表した。前年度比0.5%増で過去最高を更新した。授業料の上昇は12年度以降、7年連続となった。

18年度調査には、私立大学581校が回答した。授業料の平均額を学部別にみると、最も高かったのは歯学部で、322万5206円だった。医学部の266万6458円が続いた。最も安かったのは、神・仏教学部の24万9985円(前年度比

73万658円だった。文系学部の平均は78万5581円で、理系学部より約32万円、医歯系学部より約208万円それぞれ安かった。一方、入学料の平均額は

0.8%減)、授業に使う設備の費用にあたる施設設備費は18万1902円(同0.3%増)だった。

授業料、入学料、施設設備費を合計した初年度学生納付金の平均額は133万6033円で、前年度に比べて0.2%増となった。

キャリア教育貢献表彰と事例の発表
15日「推進連携シンポ」
キャリア教育の発展に貢

0.8%減)、授業に使う設備の費用にあたる施設設備費は18万1902円(同0.3%増)だった。

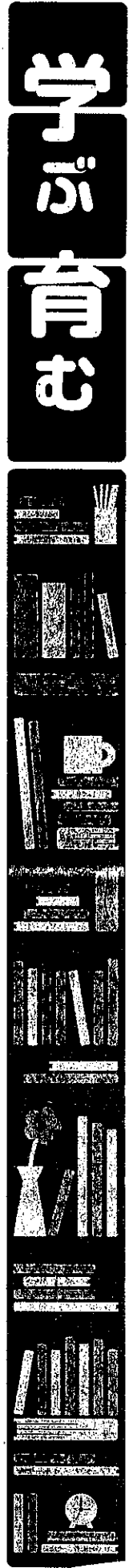
授業料、入学料、施設設備費を合計した初年度学生納付金の平均額は133万6033円で、前年度に比べて0.2%増となった。

キャリア教育貢献表彰と事例の発表
15日「推進連携シンポ」
キャリア教育の発展に貢

午後1時〜4時40分、無料。申込先は、学校の教職員は都道府県が政令指定都市の教育委員会。一般の人は、経産省の専用サイト

午後1時〜4時40分、無料。申込先は、学校の教職員は都道府県が政令指定都市の教育委員会。一般の人は、経産省の専用サイト

午後1時〜4時40分、無料。申込先は、学校の教職員は都道府県が政令指定都市の教育委員会。一般の人は、経産省の専用サイト



展望 2020

いじめ根絶難しくとも

どうしたらいじめはなくなるか。その難題に25年間も向き合ってきた学校がある。

教育部長 富所 浩介



愛知県西尾市立東部中学校。現在も全校生徒300人のうち50人がいじめ追放を目指す自主組織「ハートコンタクト」に参加し、定期的にアンケートを実施したり、校内にいじめがないか生徒間で情報交換したりしている。

「いじめについて考える集会」を開き、「相手を思いやる行動」などを話し合った。

東部中では1994年11月、2年生の大河内清輝君(当

時13歳)が同級生のいじめを苦に自殺した。ハートコンタクトは事件後、当時の在校生らが結成した。その活動は今に受け継がれ、清輝君の命日の頃になると毎年集会が開かれる。近年は清輝君の父、祥晴さん(79)も参加し、議論の行方を見守っている。

教育部 幼稚園～大学のニュースや就職活動の情報などを扱う。火～土曜朝刊の教育面や就活面を担当。学校の授業に役立つ記事も掲載している。

清輝君は同級生から繰り返し現金を要求され、出さないと殴られたり、川で溺れさせられたりした。脅し取られた総額は約110万円。いじめを見抜けなかった学校は厳しい非難を浴びた。

2018年度に全国の小中高校などが確認したいじめは過去最多の約54万件に上る。学校が「ふざけ合い」などを積極的に認知した結果とされるが、ハートコンタクト代表の半田真凜さん(15)は「いじめに大きいも小さいもない。相手が嫌だと思ったら、それ

はいじめ」と言い切る。「あの日」から25年。ハートコンタクトのメンバーも事件を知らない世代になったが、長年いじめ問題と対峙してきた東部中には、「悲劇を繰り返さない」という決意が今も生きている。

ハートコンタクトを初めて取材したのは17年前。現在も活動を続けていると知り、昨年12月、久しぶりに東部中を訪ね、祥晴さんとも再会した。祥晴さんは事件後、いじめに悩む子の相談に応じたり、学校で講演したりしてきた。「清輝を救えなかった」という自責の念は今も消えない。事件では、いじめた同級生4人が少年院送致などの処分を受けた。うち1人は今も命

日に清輝君宅を焼香に訪れ、祥晴さんと近況や仕事の話をして帰る。ただ、事件については「お互いに思いを言葉にするのは難しい」(祥晴さん)という。傷はあまりに深い。13年にはいじめを明確に禁じた「いじめ防止対策推進法」が施行された。それでも陰惨ないじめは絶えない。大人の世界でも「パワハラ」が叫ばれ、昨年は教師間のいじめも社会問題化した。

17年前、祥晴さんは「多分、世の中からいじめはなくなる。それでも『いじめはいけない』と伝え続けてほしい」とハートコンタクトに託した願いを語っていた。私たちがその言葉を今一度かみしめ、いじめの不条理を問い続けた。愚直に、粘り強く。

不幸じゃない、人生楽しもう

先生は ハロウィン

広瀬誠さん 43

柔道 県立名古屋盲学校教諭

「パラリンピックを見たことある？」。愛知県蒲郡市立塩津中学校で昨年12月中旬に開かれた特別授業。柔道着姿の県立名古屋盲学校教諭、広瀬誠さん(43)が問いかける。約250人の生徒たちが弱視の広瀬さんに分かるように、手を挙げる代わりに大きな拍手で応えた。



広瀬さんは名古屋盲学校で、高卒者が通う理療科の教員として、はり、きゅう、マッサージなどを教えている。教員をしながら地域の学校に積極的に出向くのは、「スポーツを窓口で障害者理解を進めることができるのは、パラリンピアンだから」との思いからだ。

入院し、2・0だった視力は0・01に急低下した。病気になつてすぐ、高校の先生からヘレン・ケラーの言葉を教えられた。病気になる前は大きなことになりたかと思つて、卒業後に進んだのは岡崎盲学校。職業選択の幅が狭まり、落ち込んだ。

時代から始めた柔道だった。視覚障害者柔道は相手と組んでから始める以外は普通の柔道と同じ。好きな柔道が続けられ、世界大会やパラリンピックへと目標ができた。そして、柔道を通じた出会いが考え方に影響を与えてくれた。

岡崎盲学校時代、大会の合宿で全盲の先輩と食事をする機会があった。目が見えなくても楽しく過ごす先輩に「つらくないですか？」と聞く。「見えないのは仕方がない。変えられないことは受け入れる努力をする。変えられることを変える努力をする」と言われた。自分次第で変えられるのは気持ちの持ち方。この出会いをきっかけに「障害者ではないけれど不幸ではない」と思えるようになっていった。

教員への道もあることを知り、筑波大の教員養成施設に進んだ。たまたま愛知県で教員の採用試験があることを知り、地元に戻った。

ひろせ・まこと 1976年、愛知県西尾市生まれ。2004年アテネ、16年リオのパラリンピック柔道男子60kg級で銀メダルを獲得するなど計4大会に出場した。04年から名古屋盲学校教諭。



授業で技の贈る広瀬誠さん(12月16日、蒲郡市立塩津中)。林間一撮影
①リオデジャネイロ大会で銀メダルを獲得し、表彰台で家族の写真を見せた②中嶋基樹撮影

部活少なく裾野拡大課題

日本視覚障害者柔道連盟の2018年度調査では、視覚障害者が通う全国の学校87校のうち、授業で柔道を取り入れていると回答したのは半数近い30校に上った。ただ、柔道部があるとしたのは9校と少なく、競技として裾野を拡大することが課題になっている。

あらかじめ両者が組んでから主審の「始め」の声で開始するのがルール。組み手争いがないため、決着が早く、目が難せないスリリングな展開になるのが特徴だ。

同連盟の松下邦彦総務部長は「視覚障害者が柔道で受け身を学べば日常生活で身を守ることにもつながるので、今後も普及に努めていきたい」としている。

東京大会は障害への理解を深めてもらうチャンスと感じている。競技を見ることは地元の障害者にも目が向くようになるかもしれない。共生社会が進むきっかけにしたい」(名古屋柔道)

カターレ富山の Mascot 「ライカくん」と交流する患者。看護師ら病院スタッフとの交流の場にもなった(富山県黒部市の黒部市民病院で)

ファンになる 縁も広がる

あなたに Eメール

5

つながる

富山県黒部市で昨年11月に開かれた「サッカーJ3「カターレ富山」の応援イベント。正面スクリーンに選手たちのプレーが映し出され、得点のたびに参加者が歓声を上げた。



「風変わりしているのは、応援する人がバジャマのような格好で、中には広袖を着ている人もいます。実はこの会場、黒部市民病院の講堂だ。名付けて「病院ビュートン」という催しで、スポーツファン拡大を目指すNPO法人「富山スポーツコミュニケーションズ」が「地方のスポーツクラブの応援の裾野を広げたい」(佐伯(佐)理事)と、3年前から県内各地の病院で開いている。昨年は5か所で開催。同病院では2度目の開催だ。

患者約30人、病院スタッフ約15人のほか、ケガでこの日の試合に出ない選手も参加。看護師の木村泉さん(24)は「ルールを知らないが、患者さんに教えてもらいました。普段は時間がない、世間話もゆつくりできないので、いつか話ができたらいいな」と話している。木村さんに誘われたという女性患者(77)も「看護師さんは忙しい中だから、普段は何か言われても「はい、はい」と答えるだけ。きょうは試合のことなどいろいろ話せて楽しかった」。

病院スタッフを任切った同病院臨床トレーナーの長崎成良さん(48)は「病院はいろんな部署があり、イベントで初めて話をする人も多い。顔見知りになり、仕事の時も気軽に質問ができるなか、田舎にコミュニケーションがとれるようになった。応援が人の縁を作ってくれます」と話す。

◇ 応援することで、ファンになることができる人の縁。

病院でサッカー観戦する / ログハウス購入 魅力伝える



モデルハウスを訪れた人にログハウスの良さを話す河原崎さん(右)。「相手から感謝されると本当にうれしいです」(浜松市で)

自分の住まいをきつかけに、それを広げる人もいます。静岡県浜松市の会社員、河原崎芳彦さん(50)は月1回、隣接する浜松市のモデルハウスで、来場者に楽しみの楽しさを伝えている。アウトドア活動が趣味の河原崎さんは12年前、武骨な外観にひかれ、住宅会社「アールシーコア(東京)の「BESS」ブランドのログハウスを購入。木の香りが漂う生活が気に入った。「家を他人に見られるのがやみつきになった。この「手入れするうちに家への愛着がどんどん湧く。この楽しさを伝えたい」。

モデルハウスでは、住む間に必要な壁の塗り替えなどのメンテナンスについて、コーヒーを振る舞いながら話す。「ログハウスのことを語るのは、好きなスポーツチームを応援したり、話したりするのは同じ」と河原崎さん。顔見知りも増え、「ログハウスがきっかけで、話を深められる。人間関係が広がり、人生が豊かになりました」。

アールシーコアは2008年、ログハウスの施主に暮らし方を伝えてもらう「LOGWAYコーチャー」という制度を設けた。無償

にもかかわらず約760人も応募があり、河原崎さんもその一人だ。「生活体験を通じてログハウスの良さを語ってくれる。ありがたい応援団です」と同社広報の吉田忠利さん。「ファンベース」の著書がある「コミュニケーション・ディレクターの佐藤尚之さんは「好き」でつながる関係は結束力が強い」と話す。同じ属性の人たち

と話す。同じ属性の人たちは「類は友を呼ぶ」性質があり、「応援するうちに、関係がより固くなっていきます」と指摘する。佐藤さんは「雇用が流動化し、人口が減っていく時代、みんな自分が入れるコミュニティを欲している。好きなことにつながりを作るのがより注目されていくのでは」と話す。

筑波大の入試 身長・体重項目

心理テスト設問

筑波大(茨城県つくば市)が、2018年11月以降に実施した医学群医学類の推薦入試や一般入試で身長と体重を受験生に書かせてい

たことがわかった。適性試験で実施した、短文を記述させて性格などをみるSCTとと呼ばれる心理テストの設問にあった。同学類は、学科試験や面接と組み合わせで合否判定に使っている。

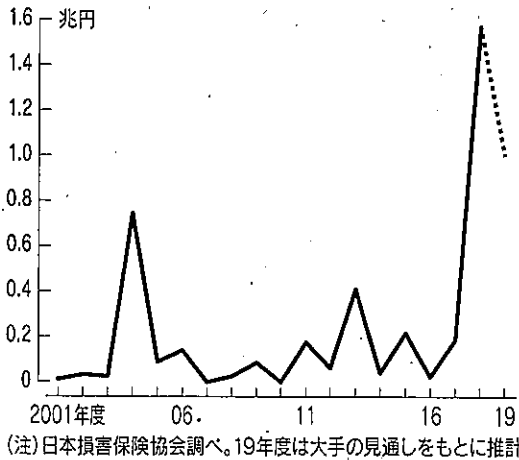
筑波大は「出版されたものをそのまま利用しており、様式を崩すと試験の妥当性が損なわれる可能性がある」と説明。これに対し、SCTの普及を図っている日本SCT学会長の伊藤隆一・法政大教授(心理学)は「身長、体重を聞かなくても活用可能なおうえ、大学入試を想定した技法ではない。当惑している」と語った。

文部科学省の担当者は「合否判定に使わないことを入試で尋ねるのは不適切。合理的な理由があるのなら、大学はきちんと説明すべきだ」と述べた。

災害多発、支払い急増

火災保険

災害での保険金支払額は最高水準が続く



保険金支払いの増加に追いつかず、火災保険の収支は厳しい状況が続く可能性が高い。収支を改善させるため、水害の地域別保険料導入や保険料が割り引かれる長期契約の見直しなどの論点が浮上している。

▽住居や企業の事務所、工場などの建物や設備の火災や水災、風災の被害を補償する保険。更新を含めて年間1600万件程度の契約があり、家計や企業は災害にあつたときに保険金を受け取り、当面の資金繰りや災害からの復旧費用に充てることができる。

▽火災保険は自然災害の多発に伴い、保険金の支払いが急増している。日本損害保険協会の調べで、2018年度の災害による保険金支払額は過去最高の1兆5695億円にのぼった。19年度も1兆円規模の見通しだ。18年度の台風21号、19年度の台風19号などの大規模災害で、損保大手の火災保険の収支は赤字が続いている。

▽損保大手は19年10月に火災保険料を平均で6〜7%引き上げた。さらに21年1月にも再値上げする。ただ保険料の引き上げが

きょうの「日経」

私と医療ルネサンス

No.7199

あれからの物語

5/7

1/10 後編

地域医療「後戻りできぬ」

岩手で被災 近藤晃弘さん

岩手県山田町の近藤医院で昨年11月、院長の近藤晃弘さん(59)が、2か月おきに通院する女性患者(77)に向き合っていた。「痛みに変わりはないですか」。近藤さんは症状を聞き取り、女性の持病である骨粗しょう症の治療薬や、痛み止めの薬などを処方した。

2011年3月の東日本大震災で、沿岸部にあった医院と自宅を失った。高台に場所を移し、再出発して5年が過ぎた。「元々あったものをなくしたままにするわけにはいかない。必死でした」と振り返る。

震災直後は小学校内の仮設診療所で、全国から支援に駆けつけた医師らと診療を続けた。その1か月後には「震災前の状態に戻すた



「地域の医療と介護を支えるため、体が続く限り働きたい」と話す近藤さん(右)

葉とは裏腹に、乗り越えなければならぬ不安を抱えていた。「もう後戻りできない。やるしかない」。腹をくくった。

近藤さんは、医院だけでなく、亡き父親が院長時代から運営していた町で唯一の介護老人保健施設(老健)の再建も考えていた。

だが、現実には甘くなかった。震災前からの医院や老健のローンもあり、借金は「気が遠くなるような額」に達した。79歳まで働くことを想定した返済計画。融資を受けるための書類にサインする指が震えた。

14年6月、海岸から1キロ離れた海拔25メートルの場所で、医院と老健をスタート

させた。医院では、整形外科医の近藤さんと内科医の弟、勝則さん(56)、もう一人の内科医の計3人の医師が診療にあたる。多い時には町内外から1日300人の患者が訪れる。

岩手の沿岸部は医療過疎地で、震災前から慢性的な医師不足が続いている。震災前には町内に4か所あった診療所も、今では近藤医院を含めて2か所のみだ。

町は高齢化が進み、デイサービスや訪問リハビリのニーズが高まっている。だが、理学療法士などの介護スタッフが足りず、応えきれていない。そこで、地元で介護を担う人材を確保しようとして、希望する地元の高校生に奨学金を提供する事業も始めた。

離れて暮らす医大生の次女や長男が、いずれは郷里の医療を支えようと考えてくれていることも心の支えだ。「体に気をつけながら、できる限り長く働き続けたい」。次代にバトンをつなげるために。(野村昌玄)

め、一刻も早く再建したい」と、かつての県立病院の建物内に仮設医院を開いた。復興にかける姿は、震災から2週間余り後の11年3月下旬と、翌12年3月上旬の医療ルネサンスに掲載された。「われわれ地元の開業医は逃げるわけにはいかない」「地域医療を守ることが、次の世代につなぐ基礎を作る」。

記事に残された力強い言

くらし 家庭

生来、運動神経は良い方ではなかったが、中学に入り、なんとなく卓球部に入った。そこで出会い、50年以上変わらぬ濃い付き合いをしているのが熊谷市医師会会長の長又剛之君だ。

彼は勉強よりも部活動やボウリング、ゲームなどに明け暮れていたが、成績は常に最上位で、英文のパートランド・ラッセルを完璧に読解するほど。私が太刀打ちできたのは数学だけだった。

同じ埼玉県立熊谷高等学校に進んだが、彼は群馬大学医学部に進学して医師になり、私は千葉大学を経て埼玉銀行(現りそなホールディングス)に就職した。

彼は持ち前の誠実さと正義感から患者ファーストの姿勢を貫いて患者と向き合う一方、医師会会長として、厳しきの増す地域医療の充実に取り組んでいる。

病と闘う患者に寄り添う医師と、経済界で生きる銀行員とは歩む道が全く違つが、だからこそ異なる感じ方や考え方に気付き認め合つ。それが二人の深い交流が続いてきた理由なのだろう。

そんな彼と杯を傾けながら中学、高校時代の他愛もない話や、昨今の医学界・経済界について辛口の会話を交わすのは心地よいひとときだ。最近も医療における人工知能(AI)の活用について長時間議論したばかりだ。(いしい・すすむ)

埼玉県経営者協会会長

春秋

紀元前、今のイランにはアケメネス朝ペルシャという国があった。版図はトルコやエジプトまで及んだ。この強国とギリシャの都市国家(ポリス)連合の衝突はペルシャ戦争として知られる。学校で習った人も多かるう。古代ギリシャ社会の転機になったとされている。

▼ギリシャ軍は重装歩兵の活躍や巧妙な作戦でペルシャの遠征軍を退けたが、勝った後も守りを固めるため出費がかさんだ。盟主アテナイは守備兵など2万人以上を国庫からの支給で養つたとの記録が残る。資金をポリスが出し合つた仕組みも設けたが、アテナイが流用し、同盟は崩壊に向かう。勝者も安泰とはいかなかった。

▼ドランプ米大統領も、歴史の教訓を意識したのだからか。イランによるイラクの米軍駐留基地への攻撃を受けた演説で、報復攻撃には慎重な考えをにじませた。対外政策でも損得勘定が先に立つ同氏のことだ。戦火が広がり泥沼化した場合、途方もない戦費や米経済が受ける打撃を頭に描いたとしても不思議はあるまい。

▼米イランの衝突が収束に向かうかはまだ見通せない。両国の緊張を招いたイランの司令官殺害はドランプ氏に中東への長期戦略がない表れとされる。最高指導者の判断力はなお不安の種だ。ペルシャ戦争後のアテナイはペリクレスという有能なリーダーも出たが、扇動政治家が相次ぎ衰退が加速した。それも歴史の教訓だ。

2020. 1. 10

編集手帳

キャッシュレス化に、消費税10%。1円玉の出番の減った今日この頃であるらしい◆数日前、本紙「USO放送」に目がとまった。△消費税10%余波/1円玉ばかりだった/お年玉▽。使う所がないならいっそお年玉袋に、というユーモアだろう。ふと、石垣りんさんの詩『銭湯で』を思い出した。昭和の一時期、東京の入浴料は19円だった。番台で20円払い、1円のつりをもらった時代を映すもの◆△女たちは喜しにゆとりがなかったので/たしかにつりを受け取るもの/一円のやり場に困って/洗面道具のなかに落としたりする▽◆だが1円玉は不幸にならない。△おかげで/たっぷりお湯につかり/石鹸のとはちりりなどかぶって/ごきげんなアルミ貨▽。最後の結びが生活詩の名手といわれた石垣さんらしい。△お金に/値打ちのないこと/のしあわせ/1円玉は/千円札ほど人に苦勞もかけず/一万円札ほど罪深くもなく/はだか健康な女たちと一緒に/お風呂などにはいって

2020. 1. 9

編集手帳

雨粒の落下速度は、激しい雨では毎秒7メートル達するとう。それに比べて雪片は毎秒1メートルほど、かなりゆっくり落ちてくる◆雲の高さにもよりけりだが、地上に降りるまでの時間はおおよそ30分と考えられている。そこに風が吹いたら?むろん相当な距離を旅することになる。空には青空が広がっている。雲はどこにもない。けれども、どこからか飛はされてきた雪が日の光を受け、キラキラと輝きながら舞う——この現象は「風花」と呼ばれる◆雪国や冠雪する山の近くで見られる風物詩である。この冬はどうなのだろう◆今月末に始まる「さっぽろ雪まつり」の実行委員会が、記録的な雪不足に悩む。雪像に使う雪が札幌市はもとより、周辺自治体からかき集めても十分な量を確保できない見通しだという。何十キロも離れた羊蹄山麓へトラックを出して輸送する計画だとか。本紙北海道版が伝えていた◆雪を降らす雲が訪れないのはもちろんとして、風花よろしく、人が風の代わりになつて取りに行かねばならない雪事情らしい。実行委の皆さんは大変だが、人の汗の匂いにする雪祭りもたまには良からうかと。

2020. 1. 10