

令和2年1月15日(水)

デイリーニュース タイムリーさんぽう(水嶋編)

- ★ “英語、4つの技能どう評価？ 記述テスト共通か・個別か？
大学入試の検討会議 きょう初会合。
- ★ 大学入試改革《理想》遠く 共通テストの行くへ
- ★ 英語や記述 仕切り直し ★ 倒産…11年ぶり増 人手不足響く…退職
- ★ 合理化なく、ノルマ偏重 変わらぬ肥大組織 郵政海図なき再出発
- ★ マリオ、目指すはミッキー流 ★ 高速取引、なお《抜け穴》探し
- ★ いまの銀行業…いらない 金融の近未来 ★ 今度はMMTですか？
- ★ ゲーム株…《大化けに期待》 市場点描
- ★ 首相中東歴訪：副業労災 社説 ★ 野球殿堂入りした元本塁打王
- ★ 健康な食事《毎日》 所得で差 厚労省
- ★ 日本女子大学…リカレント教育課程
- ★ 地方配属 飛躍の機会に 新社会人 応援講座 ★
- ★ 『通級指導』の児童生徒 増加 言語障害や自閉症
- ★ 冬は長い『影』、寒い『影』 ことばの宝箱 ★ 職場紹介したミスばかり
- ★ ホーム入所めぐり葛藤…ケアノート ★ きょうのことば 米中関税合戦
- ★ 交遊抄 赤ワインの友 ★ 医療ルネサンス ★ 日経春秋
- ★ 編集手帳 ★ 気流

「まちかどのうわさ」

＜こまつたときのさんぽう水嶋！24時間いつでもなんでもご相談下さい＞

㈱ さんぽう教育事業本部本部長水嶋 晃利 TEL：03-3378-7112
携帯：080-2202-1391 E-mail：t-mizushima@sanpou-s.net

大学入試の検討会議 きょう初会合

大学入試改革の経緯	
2013年10月	政府の教育再生実行会議が新たな共通試験の導入を提言
14年12月	中央教育審議会が新テストのあり方を答申。英語民間試験の活用、記述式問題の導入を提案
16年3月	文部科学省の高大接続システム改革会議が最終報告
17年7月	文科省が大学入学共通テストの実施方針を公表し、英語民間試験の活用と記述式導入が決定
19年9月	全国高等学校長協会が英語民間試験の導入延期を要望
11月	萩生田光一文科相が英語民間試験の活用見送りを表明
12月	萩生田氏が記述式見送りを表明
20年1月15日	文科省の大学入試を議論する検討会議が初会合
20年末?	文科省の検討会議が結論を取りまとめ

2020年度に始まる大学入試共通テストでの英語民間試験活用の見送りなどを受け、文部科学省が新設した大学入試のあり方を議論する検討会議の初会合が15日に開かれる。英語入試や記述式問題の扱いのほか、共通テストの初会合が15日に開かれる。英語が論点になる見通しだ。改革が見送りにならなかった経緯を踏まえ、新方式の必要性の有無も議論されそうだ。

英語 記述 4つの技能どう評価 テスト共通か個別か

検討会議は大学教授や高校、大学の代表者ら計18人が委員を務める。英語4技能(読む・聞く・書く・話す)を試すための民間試験の活用と、思考力や表現力を試すための国語と数学への記述式問題導入は、19年11~12月に相次ぎ見送りが決まり、入試改革の2本柱が頓挫したことを受け、文科省は検討会議で入試の方向性を練り直し、20年までに結論を出すことにしている。論点の一つは英語4技能の評価方法だ。日本私立中学高等学校連合会会長の吉田晋委員は「英語技能はグローバル社会で活躍するために必要なツールで、入試で測る必要がある」とする。一方で「議論の結果、民間試験の受験料を支援するなどし、各大学の4技能見合わせることになった」とする。

能評価を後押しするといふ方法も一案だと話す。上智大教授の渡部良典委員(応用言語学)は「入試を拙速に変えるより、大学や高校の英語教育を充実させていく」と方針ではないか」とする。

萩生田光一文科相は民間試験の活用を前提とせずに抜本的に仕組みを見直し、24年度に新しい英語入試を導入する考えを示している。記述式問題を巡っては、共通テストで出題するのか、各大学の個別試験で出題するのか、といった点が焦点になる。

中央教育審議会の委員瀬克己委員は「記述式問題で測るような力を身につけないといけないということは、相当な範囲で共有されていると思う」とする。一方で「議論の結果、見合わせることになった」と話す。一方で「議論の結果、見合わせることになった」と話す。

能評価を後押しするといふ方法も一案だと話す。

上智大教授の渡部良典委員(応用言語学)は「入

試で記述の力を測れない

のであれば、高校教育で

引き続きしっかりやっていく」ということだろ

う」と話す。

大学入試センターはこれまで、センターが記述式問題を作り、各大学に提供する方法を検討した

ことができる。こうした方

法も検討材料の一つだ。共通テスト自体の位置づけにも議論が及ぶ可能性がある。大学進学率が50%を超える生徒の学力は多様化している。単一の試験で対応できるの

ないまま進み、直前になつて行き詰った原因を

巡つて議論する予定だ。

新方式の必要性について議論する予定だ。

共通テストで出題するのか、再点検が必要だ。

新方式の必要性について議論する予定だ。

「根本的に議論」の試験で対応できるの

本的な議論をしたい」と話した。

専門家の間でも新方式の導入には是非がある。三島氏は「様々な人の意見を聞き、(改革の2本柱)

が見送りにならなかった経緯もよく共有する必要があ

る」と指摘した。

検討会議は英語民間試験の活用や記述式問題の導入が決まった経緯も検証する。大学入試改革は経済界などの要望を背景に政治主導で進められてきた。専門家や高校、大

学元学長の三島良直氏は14日、日本経済新聞の取材に対し、「共通テスト

トや大学入試で英語4技

能や記述する能力をどう

測るかという視点ありき

ではなく、測る必要性な

どを含めて広い視野で根

本的な議論をしたい」と

話した。

専門家の間でも新方式

の導入には是非がある。三

島氏は「様々な人の意見

が見送りにならなかった経緯

もよく共有する必要があ

る」と指摘した。

■ 共通テストの行方

今年で最後となる大学入試センター試験が18、19の両日、行われる。81年間続いたセンター試験は、高校教育に大きな影響を与えたが、来年からは思考力や判断力をより深く測ることを目指す「大学入試共通テスト」へ衣替えする。センター試験を振り返り、共通テストの行方を探る。



の教員研修も増え、指導力も上がった」と振り返る。

学力低下 指摘

センター試験は1990年に始まった。それまで国公立大では11年間、マークシート式の「共通一次試験」を実施していた。原則、5教科5科目以上を課していくが、「大学の序列化や、画一的な進路指導を招いた」などの批判があつた。

授業改善に寄与

「田嶋から、個々の単語の正確な発音を意識してこなした結果だ」

難関大への進学者が多い東京都立西高校。同校では約15年間、センター試験を受けた生徒の自己採点から問題ごとの正答率を出し、次年度以降の指導方法を検討してきた。昨年の試験後、英語の結果を分析した資料で、担当教員らは発音問題が苦手な生徒が多かったとして反省の言葉を並べた。正答率は100点の問題も

あれば、30%を切るケースもある。進路指導担当の宇治川秀教諭(53)は「センター試験は、高校で学んだ知識の定着を測るために、よく練られた良問ばかり。授業の改善につなげやすい問題も多い」と評価する。

2006年のセンター試験から導入された英語リーハイングは、英語教育の現場に変化を促した。関東地方の公立高校(60校)は「以前は読む」「書く」の授業を中心で、スニッキングの指導に抵抗を持つ先生も多かつた。その後「聞く」「話す」を含めた4技能ある。「高校側の反対が強く、新テストの実施時期はセンター試験と同様に1月の2日間に落ち着く。大学が記述式問題を採用する案もあったが、ただ、「英語、国語、社会」など教科を絞る大学も多く、教員の負担増を嫌う大学側の反対で実現しなかった。

高校・大学 反発

入試改革の動きが本格化

ことのことで、高校教育の変革につなげる狙いがあった。

その後の中央教育審議会では「年複数回の実施」などの案が示された。だが、「授業や学校行事の日程に影響が出た」背景には、知識を問うて点数のみの入試から脱却する

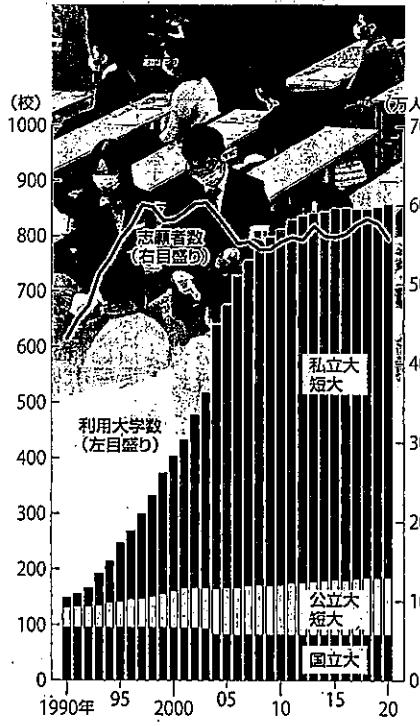
ことのため、高校教育の変革に

ではなく思考力や判断力、表現力を重視した教育への転換を

求める声が高まつた。

大学入試改革「理想」遠く

◆センター試験の利用校数と志願者数



知識偏重から思考力重視

1990年から現在までの間に、社会の変化とともに、大学入試に対する考え方や、大学での勉強に対する姿勢が大きく変わってきた。それが、グローバル社会の到来

から導入された英語リーハイングは、英語教育の現場に変化を促した。関東地方の公立高校(60校)は「以前は読む」「書く」の授業を中心で、スニッキングの指導に抵抗を持つ先生も多かつた。その後「聞く」「話す」を含めた4技能ある。「高校側の反対が強く、新テストの実施時期はセンター試験と同様に1月の2日間に落ち着く。大学が記述式問題を採用する案もあったが、ただ、「英語、国語、社会」など教科を絞る大学も多く、教員の負担増を嫌う大学側の反対で実現しなかった。

ことのことで、高校教育の変革につなげる狙いがあった。

その後の中央教育審議会では「年複数回の実施」などの案が示された。だが、「授業や学校行事の日程に影響が出た」背景には、知識を問うて点数のみの入試から脱却する

ことのため、高校教育の変革に

ではなく思考力や判断力、表現力を重視した教育への転換を

求める声が高まつた。

◆大学入試改革の経緯

1979年	国公立大の入試に共通一次試験を導入
85年	臨時教育審議会（中曾根首相の諮問機関）が共通一次に代わる新テストの創設を提言
90年	大学入試センター試験がスタート
2004年	短大もセンター試験を利用できるように
06年	センター試験の英語にリスニングを導入
13年	政府の教育再生実行会議が、知識偏重から思考力重視の入試への変革を提言
17年	文部科学省が大学入学共通テストの実施方針を公表。英語民間試験と記述式問題の導入が決まる
19年	文科省、英語民間試験の活用延期を決定
20年	文科省、記述式問題の導入見送りも決定
21年	最後のセンター試験 大学入学共通テストの実施

2021年に始まる大学入学共通テストは、センター試験と同じマークシート式問題のみとなる。大学入試センターは、深い思考力を測るために複数の資料を取り入れた問題が多くなり、問題文の量はセンター試験より増える見込みだが、他に大きな変更点はない。

今後の大学入試のあり方を改めて検討するため、文部科学省は昨年12月、有識者による会議を設置。今月15日から協議が始まる。今後1年かけて、英語民間試験の導入だけが残った。だが、受験機会や採点の公平性確保が難しく、昨秋以降、相次いで延期・見送りに追い込まれた。

この結果、改革の柱として英語の4技能を測る英語民間試験の活用と、民間業者が採点する国語と数学の記述式問題の導入だけが残った。だが、受験機会や採点の公平性確保が難しく、昨秋以降、相次いで延期・見送りに追い込まれた。

入試改革の有識者会議で議論に加わった宮本久也・都立八王子東高校長(62)は「改革の必要性や国の自指す方向は理解しているが、英語民間試験や記述式の導入という手段が目的化し、課題が指摘されても引き返せなくなっている。全ての理想を一斉に行う試験で実現するのは難しい。今後は改革の目的を見失わず、各大学の個別入試との役割分担も考えながら議論してほしい」と話している。

英語や記述式仕切り直し

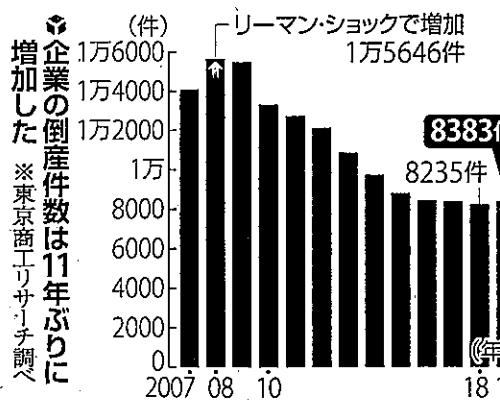
◆大学入試センター試験と、大学入学共通テストの主な相違点

全教科	英語		
センター試験 知識の定着を問う出題が中心	筆記200点(80分) リスニング50点(60分)	発音、アクセント、語句選択を出題	リスニング問題の読み上げは2回

共通テスト	日常生活の出来事を題材にした出題や、複数の資料を読み解く問題を増やす	リーディング100点(80分) リスニング100点(60分)	いずれも単独で問う出題はない	読み上げは一部で1回
-------	------------------------------------	-----------------------------------	----------------	------------

試験の活用の是非や、記述式問題などで思考力や表現力を問う方法を議論する新しい学習指導要領で学んだ高校生が受験を迎える24年度を、改革の仕切り直しの時期としたいと考えた。検討会議のメンバーで、大阪大の川嶋太津夫・高等教育・入試研究開発センター長は「1点刻みの合否判定、一発勝負といつ今の入試制度では、受験生の潜在能力や多様な可能性を測ることは難しい。受験機会の確保など運営面の課題だけではなく、どんな能力をどう問うのかといった、入試の根本的な在り方についてもしっかりと議論すべきだ」と指摘している。

倒産 11年ぶり増



昨年8383件

東京商工リサーチは14日、2019年の全国の企業倒産件数（負債1000万円以上）は、前年比1.7%増の8383件だったと発表した。倒産件数が前

人手不足響く

年を上回るのは、リーマン・ショックが発生した08年以来、11年ぶりだ。人手不足による人件費の高騰などが倒産件数を押し上げた。

人手不足に関連する倒産が10%増の426件となり、調査を開始した13年以降で過去最多となった。このうち「後継者難」が270件、「求人難」が78件、「従業員の退職」が44件、「人件費高騰」が34件を占めた。ただ、全体の倒産件数そのものは、過去30年間では3番目の少なさで、低水準を維持している。

産業別では、人件費の高騰や消費増税の影響で、飲食業などの「サービス業他」

が4年連続で増加し、前年比2.2%増の25569件だった。復興需要などで減った。少基調にあつた「建設業」が0.9%増の1444件と、11年ぶりに増加した。ドライバー不足で人件費の高騰が深刻化している「運

輸業」は6.7%増の2254件と大幅に増えた。一方、倒産企業の負債総額は前年比4.1%減の1兆4232億円と、過去30年間で最少だった。中小・零細企業の倒産が大半を占め、負債10億円以上の大型

倒産は1855件と2年連続で200件を下回った。負債額で最大だったのは、パナソニック子会社でプラウン管製造を手がけていたM.T映像ディスプレイ（大阪府門真市）の10833億円だった。

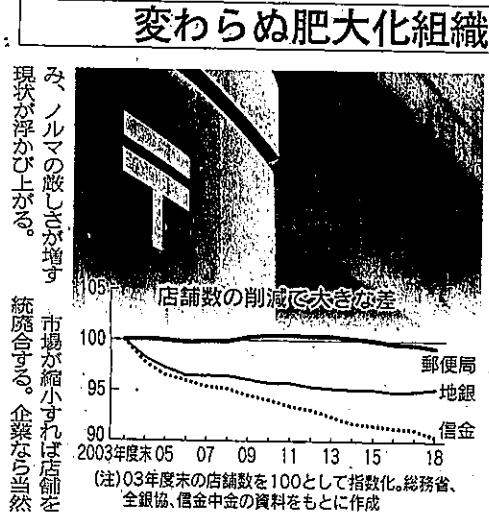
専

郵政

海図なき再出発

①

日本郵政グループが増田 審也新社長のもとで再出 発した。法令順守の徹底な ど足場固めから改革を進め る考えを示したが、人口減 少や低金利で経営環境は厳 しさを増す。新官能陣は内 部事情に連なる一方、民営 ある。ある局長は「お客様が 化した企業として存続、成 長するの海図は欠いていい。 している」と明かした。勤 労の声が各地で上がる。



合理化なく、ノルマ偏重

アが経営改革をできない原 因は金特にある」と憤る。

金融事業が支え

のことだ。地方銀行は2003年度末から18年度末までに店舗を5%減らした。位や収入を失うことを恐れ、全国郵便局長会(金特)は、金特の数は3割も減った。だが、郵便局は0・7%減とほぼ変わらない。07年民営化後も「各地に拠点を持つことが強み」という考え方を変えていないため、19年12月、青森市の局長会が金特の地方組織に脱退を視し、ノルマによって売上高を維持、拡大しようと、肥大化体質が抜けない。が45年には18万人に減る見込みで、人口減や高齢化が進成できない」ともいった。現場で働く地元で人口減や高齢化が進成する。現状が浮かび上がる。

足元で各局の経営を支えるのは、グループの金融2社が支払う年1兆円の販売信用金庫は9%削減し、農信金庫は9%削減して、農業、全国郵便局長会(金特)手数料だ。日本郵便の売上を通じて、国政に郵便局維持の主張を反映させる。統一30年のペテンランは「まわりは70代以上の世帯ばかりで、郵便局ネットワークの維持が前提だ」。増田さんは「時代に遅れない」ともいった。家族や知人に無理を書かないといふが、時代に遅れないといふが、思つにまかせない。九州地方の局員は「売れる見込み方の局員は「売れる見込み商品を売らなければ、利益による運用難で貯蓄面の魅力も薄れている。九州地方の局員は「売れる見込み商品を売らなければいけない」としばしば、申し出で除名された。同市大を検討していると證言する「増田郵政」は法令順守の徹底を強調するが、合理化に二の足を踏んでいては不適切販売が再発するリスクを拭いきれない。

かんぽ商品の不適切販売について、金融庁幹部は「金融事業が郵便局網を支える

マリオ、目指すはミッキー流

ゲーゲルやアップルなどが相次いで参入した

ゲーゲル	19年11月にクラウドゲーム「スタディア」投入
アップル	19年9月に遊び放題サービス「アップルアーケード」開始
ソニー	20年冬に専用機「プレイステーション5」を発売
マイクロソフト	20年秋から冬にかけて専用機「Xbox次世代機」発売



U.S.J新エリアの発表には古川社長以下、任天堂の幹部は姿を現さなかつた(14日、大阪市此花区)

ビジネス
TODAY

任天堂とユー・エス・ジェイ(大阪市)はユニバーサル・スタジオ・ジャパン(U.S.J)で今夏に開く新エリアの概要を明らかにした。任天堂が初めて「スマート・ワールド」に進出する

米ゲークルやアップルなどのゲーム事業参入に直面する任天堂が、次の成長向けキャラクタービジネスに脚光を浴びる。14日、マリオなどのキャラクターを生み出したティーマパークへ進出の概要を発表した。知的財産(IP)を生かした

任天堂、U.S.Jに今夏新エリア

ゲーム事業乱戦 キャラに活路

0.0億円超を投じる。

とも珍しくない。

「ミッキー」と肩を並べたい。マリオの生みの親である宮本茂代表取締役フェローは明かす。ミッキーなら次第にキャラクターを軸に、テーマパークで競い合える。

任天堂はマリオを中心としたキャラクターを削除する。U.S.Jで世界を再現する。来場者がアドロップをしながら、音楽がたまり、音楽がアドロップをしながら、音楽がたま

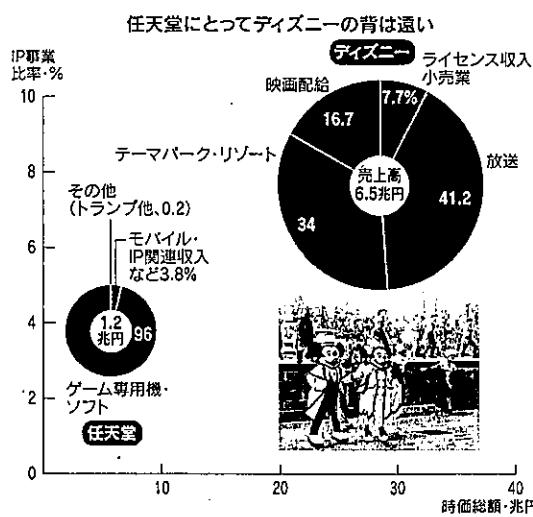
り、音楽がアドロップをしながら、音楽がたま

り、音楽がアドロップをしながら、音楽がたま

り、音楽がアドロップをしながら、音楽がたま

り、音楽がアドロップをながら、音楽がたま

ビジネスモデルの構築を探る。めざすのは米ウォルト・ディズニート。ただディズニーは放送映画配給など多様な部門を持ち、はるか前に走る。任天堂に勝算はあるのか。



(注)IP事業比率はディズニーはライセンス収入、ディズニーは2018年9月期、任天堂は19年3月期。

任天堂にとってディズニーの背は遠い。任天堂はマリオを中心としたキャラクターを削除する。U.S.Jで世界を再現する。来場者がアドロップをしながら、音楽がたま

り、音楽がアドロップをしながら、音楽がたま

り、音楽がアドロップをしながら、音楽がたま

り、音楽がアドロップをながら、音楽がたま

り、音楽がアドロップをながら、音楽がたま

り、音楽がアドロップをながら、音楽がたま

り、音楽がアドロップをながら、音楽がたま

も公開する予定だ。ファミコンゲーム「スマート・ワールド」は2019年11月に東京にマリオなどのグッズを売る国内初の直営店を開業した。今でも入店を開始した。まだ2時間待ちという

がたが、潜在力はなお強い。2019年11月に東京にマリオなどのグッズを売る国内初の直営店を開業した。今でも入店を開始した。まだ2時間待ちとい

う。任天堂は「できる限り、任天堂の知識に触れる人を増やすのが基本戦略だ」と語る。任天堂がマリオを活用して始めたのはこれまでほぼゲーム機とソフトを完璧な組合せで提供するためだけだった。そのモデルを転換する。吉川俊太郎社長は「できる限り、任天堂の知識に触れる人を増やすのが基本戦略だ」と語る。

任天堂がマリオを活用してきたのはこれまでほぼゲーム機とソフトを完璧な組合せで提供するためだけだった。そのモデルを転換する。吉川俊太郎社長は「できる限り、任天堂の知識に触れる人を増やすのが基本戦略だ」と語る。

任天堂はマリオを活用してきたのはこれまでほぼゲーム機とソフトを完璧な組合せで提供するためだけだった。そのモデルを転換する。吉川俊太郎社長は「できる限り、任天堂の知識に触れる人を増やすのが基本戦略だ」と語る。

任天堂はマリオを活用してきたのはこれまでほぼゲーム機とソフトを完璧な組合せで提供するためだけだった。そのモデルを転換する。吉川俊太郎社長は「できる限り、任天堂の知識に触れる人を増やすのが基本戦略だ」と語る。

任天堂はマリオを活用してきたのはこれまでほぼゲーム機とソフトを完璧な組合せで提供するためだけだった。そのモデルを転換する。吉川俊太郎社長は「できる限り、任天堂の知識に触れる人を増やすのが基本戦略だ」と語る。

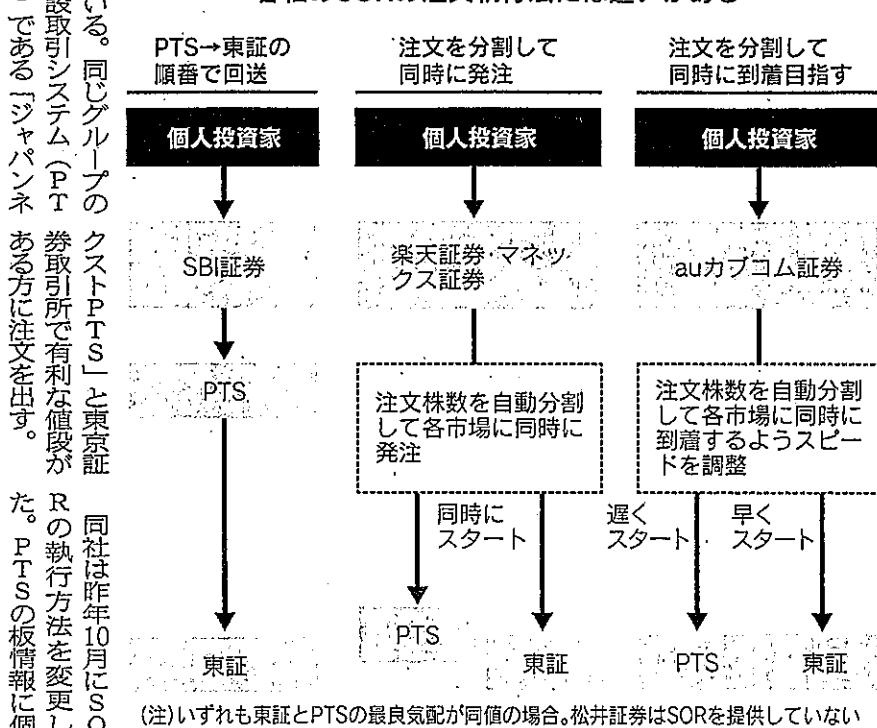
任天堂はマリオを活用してきたのはこれまでほぼゲーム機とソフトを完璧な組合せで提供するためだけだった。そのモデルを転換する。吉川俊太郎社長は「できる限り、任天堂の知識に触れる人を増やすのが基本戦略だ」と語る。

何者かに株の売買注文を先回りされるリスクは消えていない。株式市場の一角落でこんな声が上がっている。SBI証券は昨年11月、超高速で売買を繰り返すHFT業者の先回りを誘発しかねない注文執行方法を修正し、事態は改善されたはずだ。投資家の疑心暗鬼が消えないのはなぜか。SBIは「SOR(スマート・オーダー・ルーティング)」と呼ぶサービスを個人顧客に提供している。同じグループの「クストPTS」と東京証券取引所で有利な値段が出た。PTSの板情報に個

金融コンフィデンシャル

高速取引、なお「抜け穴」探し

各社のSORの注文執行法には違いがある



株売買 残る先回りリスク

PTS→東証の順番で回送
個人投資家 → SBI証券 → PTS → 東証
注文を分割して同時に発注
個人投資家 → 楽天証券・マネックス証券 → PTS → 東証
注文を分割して同時に到着目指す
個人投資家 → auカブコム証券 → PTS → 東証

私設取引、東証発注に先行

人の注文を100～300ミリ(ミリは千分の1)秒遅れていた。これを見逃された可能性が高い。そして昨年11月18日、同社はSORの仕様を再び変更。「現在はPTSの板情報に注文は乗らず、10月より前の状態に戻っている」(小川裕之取締役)と説明する。だが複数の市場関係者は「PTS→東証」の順に注文を回す特性を知っている。先回りは理論的に可能だと指摘する。HFT業者がPTSの約定データを得た瞬間に残りの注文が東証に回ると推測し、東証に先回りする余地があるからだ。SBIが先にPTSに注文を流すのは顧客にメリットがあると判断していられるからだ。注文処理が

東証より速い「ジャパンネット」に先に全注文を流すシステムが安定しておらず、到着をそろえる制御はかなり難しいのでは抑えられる。さらにPTS約定時の株式手数料を5%割り引いている。一方、楽天証券とマネックス証券のSORは複数市場の値段や株数をみると同時に発注する「分割発注」の手法となる。HFT業者がつけて入る「抜け穴」には熱心を売上させていた。ただ、この分割同時発注も先回りリスクを完全に消せない。東証とPTSの到着にわずかな時間差が生じるからだ。

日本は最も有利な価格の執行を証券会社に得るHFT業者が現れる。義務づける)最長執行義務が徹底されていないなど抜け穴が多い。利益を得る余地があるからだ。その点でauカブコム証券は徹底している。注文を分割し、各市場への到着が同時になるよう発注をマイクロ(100万円単位で調整する)。詳細を電子版に▼経済(編集委員 川崎健)

金融の近未来

決済を中心に金融サービスの扱い手が広がってきた。フィンテック企業が存在感を増し、これまで金融界の真ん中にいた銀行の役割も変わりつつある。日銀初代フィンテックセンター長で京大大学院教授の岩下直行氏に近未来の姿を聞いた。

——経済のデジタル化で金融を取り巻く環境は大きく変わりました。

「金融はスマートフォンと親和性が高く、新興国を中心含め横一線の競争になつた。世界中でスマート金融に参入した人がインベーショントを主導している。かつて金の預かり証として銀行券(お札)が発行され、その銀行券を預かる存在として銀行の預金が生まれた。今後は預金にリンクしているフィンテック企業が利用者との接点になり、銀行とともに接觸しなくなる」

——銀行はなくなるといふことですか。

「目に見える金融サービ



京大大学院教授

岩下 直行氏

スの扱い手としてフィンテック企業を選ぶか銀行を選ぶか、決めるのは消費者だ。銀行業がそのまま残ることはない。ニーズに応えられなければ、銀行はサービスの中身を提供せず、預金という基礎的インフラだけを担う「土管」にならざるを得ない」

——米フェイスブックが発行をめざすリブランディングの議論に火をつけました。

「リブランは一時、世界通貨になるといわれたが、国境をまたいで同じお金を

「貸(貸)のビットコインのよりになることを意味する。ビットコインはマネーロンダリング(資金洗浄)の禍根になつてきている。各国の政治家には、銀行はサービス体制が異なる以上、世界通貨をつくり上げるのは無理だ」

——中国では「デジタル

いわした・なおゆき 84年(昭59年)慶大経卒、日銀入行。約15年間にわたり金融分野の情報セキュリティ技術の研究に従事し、日立製作所への出向経験も。16年には初代フィンテックセンター長に就任。金融審議会委員も務める。

使うことを前提としている。中国ではアリババ集団の大部でアリババ集団のアリペイや騰訊控股(テンセント)のウィーチャットペイが使われている」

——かつて銀行券の消滅を予言しましたが。

「1998年に『20年後に銀行券はなくなる』と予言したが残っている。10年後には幼少期からデジタル機器などに慣れ親しむ『デジタルネーティブ』の世代

人民元の発行が取り沙汰されています。

「誤解されがちだが、中國人民銀行(中央銀行)が民間銀行とお金をやりとりする仕組みにプロックチェーン(分散型台帳)を採用するが意思決定を大きく左右するようになり、現金での決済頻度は確実に下がる。中国では祝儀もキャッシュレス払いだ。この潮流には言ふべきだ。閉ざされた世界で抵抗し続けられない」

記者の曰

サービス対価

問い合わせ直すとき

て様々な企業が金融サービスをきめ細かく提供できるようになり、銀行は変革を迫られている。一方で、相対的に安価なフィンテック企業のサービスも「安からぬ悪がり」では利用者の心はつかめない。これまで当然という現状を変えた提に、送金コストをどこまで下げられるかが焦点になる」

——中国では「デジタル

ある。デジタル技術によつとぎだ。(亀井勝司)

大機小機

かれこれ20年、経済政策を巡ってはリフレ、シムズ理論など舶来の理論が論壇をにぎわせてきた。そして昨年、令和改元の頃から急浮上したのが現代貨幣理論（MMT）である。

異常な低金利、低インフレが恒常化した世界経済だが、先陣を切ったのは30年前にブルが崩壊した後の日本経済だ。当時米国の大名だる経済学者は皆リフレ派だった。ゼロ金利でも、マネーを増やせば必ずインフレになる。日本でリフレの旗を振っていた経済学者は、これこそが「グローバルスタンダードにかなつたマクロ経済学」なのだと書っていた。

しかし、こうしたリフレ派の主張が間違つていたことは

今度はMMTですか？

今や誰の目にも明らかである。世界は、ゼロ金利の下で非伝統的金融政策の有効性が限られていることを十分に学んだ。実際、2008年の世界金融危機以降、ポール・クルーグマン氏、ローレンス・サマーズ氏など、かつてはマネーを増やせと言つていた著名な経済学者たちは続々と宗

『変えを表明した。

金融政策がダメなり財政政策だ。しかし大胆な財政拡張を唱える論者の前に立ちはだかるのは、巨額の財政赤字である。ドイツを除く先進国はいずれも財政健全化という大きな課題を抱えている。

そこには登場するのがMMTだ。財政赤字は中央銀行が通貨の増発でファイナンスすればよい。公的債務はどうだけ膨張しても心配無用、といふこの理論は財政拡張論者にとっては福音かもしれない。ネ

ーミングはともかく、内容は古くからある議論も多いが、MMTを唱えるのは学界の主流からはほど遠い異端の人たちだから、経済学者の反応はまちまちである。

それにしても、この日本でなぜ今、MMTなのか。MMTも財政赤字はどれだけ増えても問題ないと言つているわけではないが、想定に入つてないのは、政府が高い確率で発生すると予測している巨大地震だ。1923年の関東大地震による物的被害は国内総生産（GDP）の35%、今

はシーリングとなる次世代機「プレイステーション5」を投入し、米マイクロソフトも次世代機で迎え撃つ予定だ。新機能を取り入れられ「ヒット作が生まれる下地となる」とみる。ゲーム市場の重心となりついでいえば170兆円である。それでも日本の財政は破綻するわけにはいかない。公共投資が持続的な経済成長を生み出さないことも90年代に実証済みである。

そもそも日本人は自分の頭で日本経済について考える時ではないのか。（与次郎）

市場点描

注目リポートから

2020年は人々にゲーム株全体が動意付く年になるかもしない。大和証券の木野内栄治氏による10日付のリポートでは、ゲーム株の人気には7年サイクルがあると指摘し、今年が次の山に当たるという。年末にはシリーが7年ぶりとなる次世代機「プレイステーション5」を購入し、米マイクロソフトも次世代機で迎え撃つ予定だ。新機能を取り入れられ「ヒット作が生まれる下地となる」とみる。ゲーム市場の重心となりついでいえば170兆円である。それでも日本の財政は破綻するわけにはいかない。公共投資が株式市場で熱を帯びそうだ。

環境とクラウド技術を生かせば、低機能スマホでも高精細なゲームが楽しめる。新興国の市場が広がる見通しだ。任天堂やカプコン、コナミホールディングスやガンホー・オンライン・エンターテイメントなど、1980年代からゲーム市場をけん引するような代表銘柄がおよそ7年ごとに登場してきた。そもそも次の主人公が登場してもおかしくない。ヒット作が生まれれば「(株価が10倍以上に膨れる)テンバガーフィーの誕生もありうる」と木野内氏はみる。大化け銘柄を探すゲームが株式市場で熱を帯びそうだ。

ゲーム株、大化けに期待

社説

地域安定へ外交努力を重ねよ

中東歴訪

安倍首相が、中東のサウジアラビア、アラブ首長国連邦(UAE)、オマーンを歴訪した。イスラム教逊ニ派のサウジとUAEは、シーア派のイランと対立している。首相は昨年6月、イランを訪問しており、今回の歴訪で外交的なバランスを取る狙いがある。日本は米国と堅固な同盟を築く一方、イランとも友好関係にある。指す意図は理解できる。

情勢の悪化を受けて、政府内で対話を促し、中東地域の安定を目指す意図もあり、予定通り実施した」とは発言と書かれている。

首相のサウジ訪問は、2013年以来だ。首相は、実質的な指導者であるムハンマド皇太子との会談で「事態のエスカレーションは避けられる必要がある」と指摘した。皇太子も同意した。昨年9月には、サウジの石油関連施設2か所が無人機による攻撃を受けた。対イラン強硬派とされる事態の收拾を確認したことを受けた。対イラン強硬派とされる事態の收拾を確認したことによって、米・イランの橋渡し役を果たす」とほめどおり、関係国間の冷靜な対話を促し、中東地域の安定を目指す意図は理解できる。

過重労働の未然防止が重要だ

緊張緩和に向け、日本は外交努力を重ねることが重要だ。首相の訪問は、海上自衛隊の中東派遣について説明するのも主眼の一つだった。一連の会談で、各國から支持を取り付けた。日本関係船舶の安全を確保するため、海面上による情報収集は欠かせない。

サウジなど3か国は、日本にとって重要な原油輸入元であり、合計で輸入量全体の3分の2を占める。3か国との関係強化は日本の国益に直結する。

サウジは石油依存から脱却し、産業を多角化する改革を推進していいる。首相は皇太子との会談で、インフラ整備やエネルギー分野での協力を深めることを確認した。オマーンにも補給拠点を設ける方針だ。ホルムズ海峡を領海に持つオマーンは地理的な要衝である。海自が安定的に活動できれば、環境整備を図るべきだ。

UAEとは、石油儲蓄事業での協力を拡充し合意した。

政府は、各國と多角的な協力を進めしていくことが大切だ。

副業と労災

仕事を掛け持ちする人が安心して働けるよう仕組みを整えることが大切である。

副業を持つ人の労災について検討していた厚生労働省の審議会が、本業と副業の業と副業を合わせて過労死ラインを超えて、1社ごとの残業時間

がラインを超えなければ、基本的には労災とは認められなかった。

本業と副業の総労働時間で過労死かどうかを判断するのではなく、労働時間が本業の会社に自ら申告し、本業の会社が管理する案が浮上している。

これに対し、企業側からは「他社での働き方まで、管理・指導するのは現実的ではない」といった意見が出ている。

副業の会社も本業の労働時間を確認した上で採用するなど、労働者を雇うすべての会社が何らかの形で労働者の時間管理を担う仕組みを考えるべきだ。

労働者側からは「本人が職場で

う制度の導入を提言した。厚労省は通常国会に労災保険法などの改正案を提出する方針だ。

現行制度では、残業時間が過労的効率の拡充」ととまる点だ。副業による過重労働を未然に防ぐことこそ重要なが、そのための対策の検討は遅れている。

生計を立てるために仕事を掛け

たり、副業を持つ人の労災について検討していた厚生労働省の審議会が、本業と副業の業と副業を合わせて過労死ラインを超えて、1社ごとの残業時間

を超過するルール作りの議論を先送りしてはなるまい。

政府は働き方改革の一環として、副業の推進を掲げている。普及を目指す以上、副業による労災を抑止するルール作りの議論を先送りしてはなるまい。



撮影・青山謙太郎

顔

野球殿堂入りした元本塁打王

田淵 幸一さん 73

186cmの長身で、すらりと長い手足。大きな放物線を描く弾道の美しさから、「ホームランアーチスト」と呼ばれた。自身をモデルにした漫画「がんばれタブチくん」も人気を集めた。

「今でも忘れない」というのがプロ初打席だ。大洋(現DeNA)の平松

強かつた。「巨人戦の前は興奮して寝られなかつた」。1973年に巨人戦で7打数連続本塁打を記録。75年には13年連続で本塁打王を獲得していた巨人

引退後、ダイエー(現ソフトバンク)で監督を務めたが、阪神、楽天などでは「俺は2番手が合っている」と星野仙一監督の下で「一チに徹した。星野氏は3年前、一足先に殿堂入りを果たしたが、翌年、帰らぬ人となつた。「仙ちゃんも『お前もやつと(同じ賞を)もらつたが』と言ってくれていると思う」。天国の盟友に思いをはせた。

阪神時代の1975年に本塁打王を獲得するなど、歴代11位の通算474本塁打。

(大阪運動部 藤基泰寛)

バランスの良い食事を毎日食べている世帯の割合は、所得が低いほど少ないことが14日、厚生労働省の2018年国民健康・栄養調査の結果で分かった。健診受診割合や歯の本数も所得の違いで差が出ており、社会経済状況が健康面に影響を及ぼしている実態が、改めて裏付けられた形だ。

調査は18年11月、503世帯を対象に行われ、65%にあたる326世帯から回答を得た。

厚労省は、栄養バランスの指標として主食、主菜、副

健康的な食事「毎日」 所得で差 厚労省調査

健診受診、歯の本数にも影響

菜を組み合わせた食事を推奨している。所得が年60万円以上の世帯では、こ

うした食事を1日2回以上、「ほとんど毎日」していると答えたのが、男性53%、女性58%だった。一方、20

0万円未満の世帯では男性37%、女性40%と低かった。

健診を受けていない人の割合も年間所得が600万円以上の世帯で男性17%、女性26%だったのにに対し、200万円未満の世帯では

男女とも41%と多かった。

健康的な食生活を送るには、80歳で自分の歯が20本以上ある状態が望ましいとされる。今回の調査で20本

より少ないと答えたのは、年間所得400万円未満の世帯の割合が大きかった。

厚労省健康課の担当者は

「所得による差は周知するだけでは改善しない。啓発のあり方や取り組み方を考えいく必要がある」と話している。

大学

日本女子大学の社会人女性の再教育プログラム「リカレント教育課程」。多くの方々が社会人女性の学び直し、再就職を支援していました。

19年12月上旬、授業科目「厚生年金保険法と社会保険一般常識」の最終回は確定発出年金など、最新の年金動向をつかむための授業でした。期末試験間近でもあり、講義を受けた社会人女性たちの間は真剣だった。

■ ■ ■

UPDATE 知の現場

日本女子大・リカレント教育課程



学び直しの授業を受ける女性たちのまなざしは真剣

桜井裕美さん（47）もその一人。夫の仕事の関係で10年間、モロッコで暮らしていた。外資系の再保険会社を退職、子育てしながらモロッコの雑貨を歐米や日本で販売する事業を起してリストラも経験していた。しかし「子育ても、塾落し、組織の中に入らなければできない大きなプロジェクト」だと桜井さんは、「リカレント教育」で社会人向け課程の設置が認められたのに

女性の学び直し後押し

合わせて、08年4月、日本の大学で初めてリカレント教育課程を開設した。19年4月までに148の大学・大学院出身者が入学し、うち日本女子大以外の出身者が74・9%を占める。受講者の平均年齢は40・4歳だ。女性の場合、結婚や出産を機に退職し、子育てが一段落した40代で再就職を目指すケースが多くあった。しかし女性活躍多かった。しかし女性活躍段落した40代で再就職を目指すケースが多くなっている」とから

女性も企画立案に参加する「アーティシャン・エイジ」を加えた。情報セキュリティを守るために人材確保・雇用拡大支援事業に協力するところになった。

河内世代が正社員を目指すスキルアップするケースが目立つ」（坂本清恵生涯講座）の科目も設けた。「記録情報管理士資格準備」が求められていることから、教員も引き受けている」ということだ。

07年度から15年度までは、女性のた

2年3月末までに報告書にまとめた予定だ。

岡山大、データ分析で事故抑止

岡山大学は、データサイエンスを活用した交通事故抑止策の共同研究を始めた。県警が交通事故のデータを提供し、岡山大が事故発生の原因、規則性などを分析、アルゴリズム（問題解決の手順）を開発。これに沿ってシステムがデータ分析・予測評価システムを構築する。県警はシステムの事故防止効果を検証・問題点をフィードバックする。2019年3月末までに報告書にまとめた予定だ。

埼玉大、ソーシャル・アカデミー開催

埼玉大は、ソーシャル・アカデミー（企業の社会的責任）私募債の発行を通じて集めた寄付金1000万円を埼玉大学に贈呈した。国連が定めた「持続可能な開発目標（SDGs）」の実現に貢献したい経営者のニーズを受けて創設した組織で、企業が私募債発行の際に払う手数料の一部（発行額の0・2%）を寄付した。埼玉大の山口宏樹学長は贈呈式で「大学での研究成果を社会貢献するなかで活用したい」と述べた。

新潟大発 起業家育成の拠点

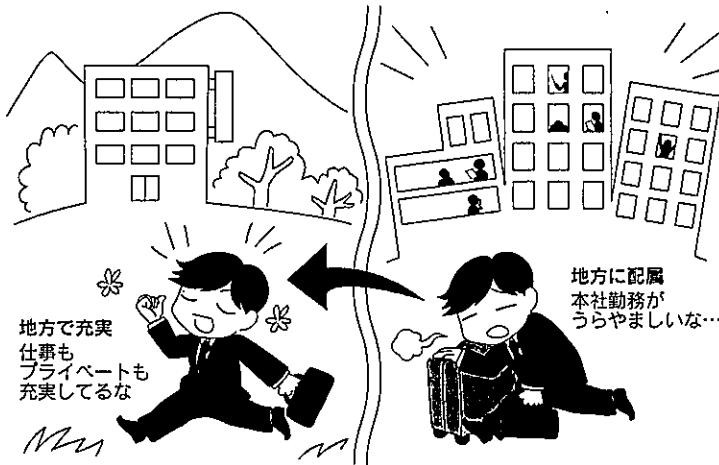
新潟大学の伊藤龍史准教授は起業家の育成を目指す「ベンチャーリング・ラボ」を設立した。起業を志す学生の対象とした勉強会や交流会を開き、新潟県内で起業家支援のエコシステム構築を目指す。新潟市と新潟県燕市に設置されている県営事業者のスタートアップ支援拠点なども活動する。伊藤准教授は「新潟大学に限らず、起業を目指す学生が支える仕組みをつくりたい」としている。

「意見・情報は電子メール、nikkei048@nex2.nikkei.co.jpへお寄せください。」

新社会人 心授講座

入社を目前に控え、配属地が気になる新社会人も多いだろう。近年は地方配属を敬遠する学生も多いと聞く。未知の土地での生活は人間としてもビジネスペーパンとしても価値観を広げるチャンスだ。先輩社員とキャリアコンサルタントに充実した生活のコツを聞いた。

地方配属 飛躍の機会に



地方配属を充実させるには

- 地元経済や歴史を勉強する
- 責任の大きさにやりがいを見出す
- 観光地や名産品に触れ、私生活を充実させる
- 配属地に一喜一憂しない

(注)高橋さんや古川さんへの取材を基に作成

業の経営者と面談する。
仕事を始めてすぐ「地方は人同士のつながりが強い」と気づいた高橋さんは、「周囲に同じじむため、地元経済や歴史、課題を図書館などで学んだ。初任地は第2の故郷。まずは知らうとする姿勢が大事」(高橋さん)。勉強熱心な面が買われ、顧客に「君の人生が気に入った」と取引先を紹介してもらえた。

（26）は声を弾ませる。横浜市出身の高橋さんは法政大学を卒業後、2017年、久留米支店に務める高橋勇貴さん(26)。横浜市出身の高橋さんは、都市で生活から一転、縁もゆかりもない福岡第3の都市へ。娛樂が少なく、友人は一人もない状況からのスタートだったが、「大都市で勤務する同年代の友人と違い、仕事の裁量が大きいし企業トップの人に会えるのが魅力」と語る。

高橋さんの仕事は新規顧客の開拓や金融商品の販売、経営相談など多岐にわたる。午前中に電話で業務をかけ、午後は外回り。製造業や運送業、物流業など多くの地元企

「全く知らない土地で不安はありませんが、今は公私ともに充実しています」。野村証券の久留米支店(福岡県久留米市)に務める高橋勇貴さんは、「全く知らない土地で不安はありませんが、今は公私ともに充実しています」。野村証券の久留

■ 深い人の輪 商機生む

数十人規模の支店ではびっくりした」とすつたりお気に入りだ。「私は、入社3年目の高橋さんは、大きな戦力だ。業界から商談までを一任されているほか、新人の指導役は第2の故郷。まず、地元経済や歴史、課題を図書館などで学んだ。初任地は第2の故郷。まずは知らうとする姿勢が大事」と話す。(高橋さん)。勉強熱心な面が買われ、顧客に「君の人生が気に入った」と取引先を紹介してもらえた。

（26）は声を弾ませる。横浜市出身の高橋さんは、都市で生活から一転、縁もゆかりもない福岡第3の都市へ。娛樂が少なく、友人は一人もない状況からのスタートだったが、「大都市で勤務する同年代の友人と違い、仕事の裁量が大きいし企業トップの人に会えるのが魅力」と語る。

高橋さんの仕事は新規顧客の開拓や金融商品の販売、経営相談など多岐にわたる。午前中に電話で業務をかけ、午後は外回り。製造業や運送業、物流業など多くの地元企

を変える『柔軟性』などが役立つ」と指摘。「信念を持つてボシティップに行動すれば道はひらく」と説く。

会社員は組織の一員。部署や担当業務の変更、転勤を何度も経験する。最初から最後まで自分の思い通りのキャリアを歩んだ人の方が少ないだろう。多田さんは「仮に配属地が自分の希望通りでなかったとしても、いかに楽しく乗り切るかを考えてみた方が有益だ」と助言する。「どうしても希望を伝えねばいい」と語る。

多田さんは、キャリア論で有名だったスタンフォード大学の故ジョン・クランボルツ教授の教えを引き出し、「偶然をチャンスに変える発想が大事」と話す。

（26）は声を弾ませる。横浜市出身の高橋さんは、都市で生活から一転、縁もゆかりもない福岡第3の都市へ。娛樂が少なく、友人は一人もない状況からのスタートだったが、「大都市で勤務する同年代の友人と違い、仕事の裁量が大きいし企業トップの人に会えるのが魅力」と語る。

高橋さんの仕事は新規顧客の開拓や金融商品の販売、経営相談など多岐にわたる。午前中に電話で業務をかけ、午後は外回り。製造業や運送業、物流業など多くの地元企

ビジネスの視野広がる

企業は新入社員の配属地をどう決めるのか。人事制度のコンサルティングを展開するトランストラックチャ(東京・千代田)のコンサルティング部門ディレクター、古川拓馬さんは、「各拠点の人数や増員希望、責任者のキャラクターや新入社員の適性などを総合的に判断して決める」という。都市部に配属された同

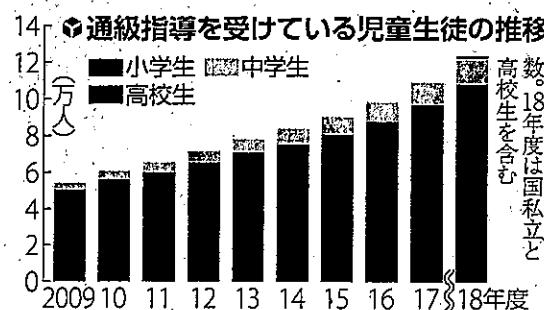
期に比べ、「社内の評価が低いのは」、不安にならないではあるが、「全く関係ない。むしろ早期に戦力になると見込まれているケースもある」。新社会人もいるが、「経験させ、ビジネスの視野を広く持つてもらうためだ。古川さんは「会社は10~20年の長いスパン

で育成を考える。初任地に一喜一憂せず、どの土地でも地に足をつけ頑張るのが大事」と話す。

（26）は声を弾ませる。横浜市出身の高橋さんは、「各拠点の人数や増員希望、責任者のキャラクターや新入社員の適性などを総合的に判断して決める」という。都市部に配属された同

期に比べ、「社内の評価が低いのは」、不安にならないではあるが、「全く関係ない。むしろ早期に戦力になると見込まれているケースもある」。新社会人もいるが、「経験させ、ビジネスの視野を広く持つてもらうためだ。古川さんは「会社は10~20年の長いスパン

新聞@スクール



「通級指導」の児童生徒増加

持つ障害は、言語障害が3万

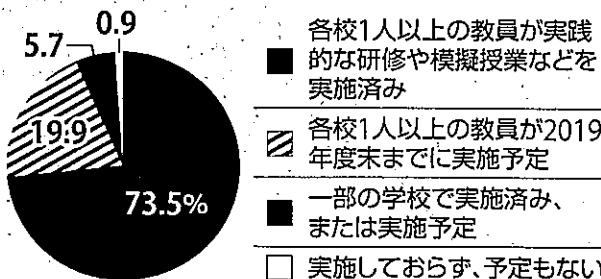
通級指導の児童生徒増加

8754人で最も多かつた。
自閉症（2万4175人）、
注意欠陥・多動性障害（A.D.
H.D.）（2万1300人）、

プログラミング教育 教委で体制整わず

で、文部科学省は、全国の市町村での取り組み状況をまとめた。昨年11月時点で、6・5%にあたる4教育委員会では19年度中に、一部の学校を除いて模擬授業や実践的な

◆ 小学校でのプログラミング教育の準備状況



2020年度から小学校で必修化されるプログラミング教育について
※昨年11月時点、調査対象は
1746市区町村教委。小数点以下第2位を四捨五入

調査は、全国の

支那の方言

整つていないと。文科省は教員向けのセミナーを開催するなどして

教委が対象。昨年11月時点での全体で、
73・5%にあたる1284教委が、
各校1人以上の教員がすでに、プロ
グラミング教育の授業や模擬授業、
実践的な研修などを経験したと回答
した。また、19・9%の348教委
は、3月末までに各校で模擬授業の
実践的な研修などを実施予定とい
おり、合計すると93・5%の1608
教委となつた。

一方、6・5%の114教委では、
模擬授業や研修などを実施が一部
学校にとどまつていたり、各校で
施予定がなかつたりするなど、指
体制が整つていなかつた。

ばの宝箱



冬には、長く伸びる影。
「かげ」は「陰」もあり、
わが家の字を使つか迷ひが
もしません。

★大手家の庭

外国で船に乗る組んでいたお
じいちゃんが、帰郷しました。
「ママ」とお話しをめざす。
セイ君 僕の影法師、とつて
あるから、影が長い
長いよ。

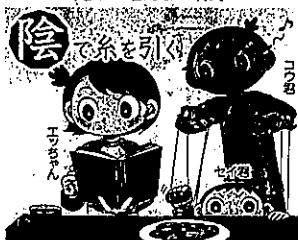
冬は長い「影」、寒い「陰」



影光を遮ってできる黒い形
陰光の当たらないところ



以前とは違い、
見るに堪えない様子



裏で指図して人を動かす

デザイン部 高橋善次

メモ

「影」は、影法師のよみ
や、「カーテンの陰」、「物陰」
など、田陰は隠れ家、日陰は
もの隠す隠れ家、月見の姿や
遊びの隠してあるんだ。
セイ君 遊びたかったんだ
ね。でも、いたずらがためだよ。

ミニの番だ

【影武者】

☆辞書で意味を調べよ。

☆楽しい会話を作ろう。

娘のコウ君、エッちゃん（小学5年生）、「おばあちゃん（同1年生）」と一緒に、言葉を学びましょう。

セイ君 叫ったからかな。ラ
テ、一緒に遊ぼう。

くは、裏で指図して人を動か
すんだね。黒幕がいたんだ。

間違ひ

月 東京都日野市高幡不動
寺は、初詣に訪
れた大勢の家族連れや方々
アルでござわった。

令和となつて2度目の正月

高幡不動尊金剛寺によ
る。市内の実家から小学2年生の長女と訪れた葛飾区の会社員(43)は「家族の健康を祈りました」と話

2日、さい錢箱のある不動堂前は、室内安全や健康などを祈る参拝客で、

おばあちゃん へいわざをす
れがねだら。人の「ねがわざ」
ると、その人が現れるのだ、
といふことだよ。「うなだれす
ねがねがわざ」とも書ひよ。

おじいちゃん 陰口をたたい
ていたらしく、

みんな まじか
選ぶよー

いう。高幡不動尊金剛寺によ
る。荒天に恵まれたこの日
は約7万人の人出だったと
いはう。

(気になるところが三つあります。答えは左に)



♪カラード

七キロのび 靴下縫い合わせ

同じような光景が繰り返さ

れていたことがおかしく、

親しみが込み上げてくる。

今の私を、母はある世か

ら眺めて、苦笑しているじ

違はない。そう思いながら

靴下をほぐし、足元に加え

それを見て笑っていたのが

それを見たかった。

娘や孫たちは「貧乏くさい」

と笑われるが、なかなかの

時代が移り変わつても、

積雪は例年より少ないものの、北国とあって凍つてく寒さが年々体にしみるようになつた。特に冷え性の私は、「足元の冷たさが」と思つた。娘や孫たちは「貧乏くさい」と笑われるが、なかなかの

下の補修。2枚の同じひつな大きい靴下を重ねて所

々縫い合わせ、厚くする。

よつぱ縫い物をしていた

うとした。そして、

靴下をほぐし、足元に加え

それを見て笑つていたのが

たまる。

私が思つたのが靴

を紹介しました。し

かし働き始めたミス

が多く、周囲に迷惑を

かけてばかり。それな

の」「自分は優秀」と

言い訳ばかり。それな

の」「自分は優秀」と

言い訳ばかり。それな

の」「自分は優秀」と

言い訳ばかり。それな

の」「自分は優秀」と

言い訳ばかり。それな

の」「自分は優秀」と

言い訳ばかり。それな

の」「自分は優秀」と

言い訳ばかり。それな

50代パート女性。同僚のことが我慢なりません。彼女はサークル仲間で、同い年です。それで意気投合し、私の職場を紹介しました。しかし働き始めたミスが多く、周囲に迷惑をかけてばかり。それなに「自分は優秀」とかいをし、言い訳ばかりします。

先日、会社の信用で関わるミスを重ね、上からの指示でその仕事を離れました。しかし担当社員が説明しなかつたせいか、彼女は相

50代パート女性。同僚のことが我慢できません。また、同僚が彼女を不快に感じながらも、普通に接している

「正義の味方」になることが多い私は、彼女と同じ空気を吸うのが我慢できません。でも仕事を辞めることもできません。どう気持おをコントロールすればいいですか。

職場紹介したがミスばかり

(東京・A子)

人生案内

最相葉月
(ライター)

自分の気持ちをどうのコントロールするかを考える前に、目下生じている問題を整理してみましょうか。彼女の性格とは関係ないところであなたが疑問視するのは、直属の社員の仕事ぶりですね。トラブルへの反応が鈍く、ミスが発生してあつやく重い腰を上げたものの彼女の説明は不十分なまま。無責任な事なかれ主義といふのでしようか。されどでは彼女が事態を深刻に受け止めて反省しないのも無理はありません。仲間が彼女を怒りも示さず接していることから立っているようですが、たぶんに自分が責任がないためでは、みんな自分のことであります。優越感がなかつたところですか。彼女の言動に隠れた感情に思い至る

精いっぱいなのでしょう。同じ空気を吸うのすごいらしいのに、どう思ひまでも彼女を嫌いになつたのは、あなたが正義の味方だからではない。顔に泥を塗られたからです。あなたの直覺への評価がぶつかります。あなた自身への評価が貶められたようでしたたまらない。人を見る目がなかつたという自分のミスに眞面し続けるひとの不快さを認めませんか。

彼女に職場を紹介すると、いつ恩を売つたときに脳裏をよぎった思いを覚えてい

ますか。優越感がなかつたところですか。彼女の言動に隠れた感情に思い至る

ときが多ければ、見えて嬉しい

のいり
野 松 泉 サン

ケアノート

女優の赤木春恵さんは2018年11月、94歳で「へとなりました。長く映画やテレビ、舞台で活躍しましたが、91歳の時に自宅で転倒して大腿骨を骨折し、介護施設への入所を決断しました。生活も仕事も支えた長女の野松泉さん（62）は「最期まで我慢強く、周囲を気遣う母でした」と振り返ります。

母が自宅で転んだのは15年

9月のこと。湯飲みを手に、つまみについて台所から居間に戻る途中でバランスを崩したのです。痛みを訴える母を病院に連れて行き、大腿骨の骨折がわかり、入院しました。

私たち一家は母と一緒に居してきました。舞台で足を

酷使してひざが悪く、20年前に自宅1階をベランダフリーに改修。転倒する前はつまみ歩行器、手すりを使い、できるだけ自分でしていました。

もし、母に歩かせず、何もさせなければ事故は防げたかも知れない。でも、それでは生きる意欲をそぐうことになるとしかねない。介護の場でどうしたものならいいとが起きたのだと思いついた。

赤木さんは松竹の女優としてデビュー。テレビドラマ「3年B組金八先生」の校長役や「渡る世間は鬼ばかり」の姑役などで親しまれた。88歳で映画「ペコロスの母」に登場して成功し

りのままの自分で演じ切った

と撮影に臨みました。母にはだけで介護するのは厳しい

と痛感したからです。地域包

括支援センターを訪ねて手続

が仕事にも表れています。

私は2人の子育てをしながら、公私ともに母をサポートしてきました。

私が仕事にも表れています。カメラが仕事になりました。カメラ

の前でしっかりと立って歩く姿に驚かされました。

私は2人の子育てをしながら、公私ともに母をサポートしてきました。

80歳を過ぎて

乳がんを患った母は、幸い仕

事に復帰できたものの自力で

移動することが難しくなり、私が撮影現場に付き添いました。

私ができない動きを制作

スタッフに伝へ、演出や美術

で配慮してもらいました。

「ペコロス——」では認知

症を患い母親役で、母は「あ

ホーム入所めぐり葛藤

母・赤木春恵 ほほ笑み「行くわ」



自宅で母の赤木春恵さん（左）、愛犬「レディ」と納めた写真（2011年 撮影：野松さん提供）

「母は『大丈夫。どんなに苦しいことがあっても、いい時が必ず来るから』と、私を励ましてくれました」（東京都内で）=小林武仁撮影



のいり・いづみ 1957年、京都市生まれ。私立堀越高校を卒業後、86年に結婚。夫が同年設立した俳優のマネジメント事務所「オフィスのいり」で事務を担当。昨年12月、介護の日々をつづった「大丈夫、なるようになるから。」（世界文化社）を赤木さんとの共著として出版した。

たわけではなく、戦時は慰問劇団に参加するなど苦労してきた人。穏やかで包容力があり、懸命に歩んできた人生観が仕事を支えた長女の野松泉さん（62）は「最期まで我慢強く、周囲を気遣う母でした」と振り返ります。

母が自宅で転んだのは15年9月のこと。湯飲みを手に、つまみについて台所から居間に戻る途中でバランスを崩したのです。痛みを訴える母を病院に連れて行き、大腿骨の骨折がわかり、入院しました。

私たち一家は母と一緒に居してきました。舞台で足を酷使してひざが悪く、20年前に自宅1階をベランダフリーに改修。転倒する前はつまみ歩行器、手すりを使い、できるだけ自分でしていました。

もし、母に歩かせず、何もさせなければ事故は防げたかも知れない。でも、それでは生きる意欲をそぐうことになるとしかねない。介護の場でどうしたものならいいとが起きたのだと思いついた。

赤木さんは松竹の女優としてデビュー。テレビドラマ「3年B組金八先生」の校長役や「渡る世間は鬼ばかり」の姑役などで親しまれた。88歳で映画「ペコロスの母」に登場して成功し

た取材だった。歩けなくなったり高齢の親が自宅で安全に生活するためのサポートは難しい。野松さんの悩みや葛藤は、親の介護と着取りを経験した記者にも理解できる。介護のステージに応じて、親も家族も納得がいく選択ができるよう、早めに公的支援を受けて相談することが大切だと思う。

（翻訳・潤田薫子）

米中関税合戦

18年7月から1年超続く

米国	発動時期	中国
産業機械などに 25%上乗せ (340億ドル)	第1弾 (2018年7月)	大豆や自動車などに25%上乗せ (340億ドル)
半導体などに 25%上乗せ (160億ドル)	第2弾 (8月)	古紙などに25% 上乗せ (160億ドル)
家具・家電など に10%上乗せ (2000億ドル、19年 5月に25%に)	第3弾 (9月)	LNGなどに5% ~10%上乗せ (600億ドル、19年 6月に最大25%に)
衣料品などに 15%上乗せ (1100億ドル)	第4弾の一部 (19年9月)	原油などに5~ 10%上乗せ (750億ドル)

20年1月15日、第4弾の一部の関税を
7.5%に引き下げて合意へ

▽：米国は中国による知的財産権侵害に対する制裁措置で、2018年7月に産業機械など340億ドル（約3兆8千億円）相当の中国製品に25%の関税を上乗せした。中国も大豆などの米国製品に報復関税をかけた。この「第1弾」が1年以上にわたって続く米中関税合戦の始まりになった。

▽：18年8月には第2弾として、米国が半導体など輸入規模が160億ドル相当の品目に25%の追加関税を発動し、中国は古紙などに25%の関税を上乗せする形で応酬し、11月の米大統領選で再選を狙うトランプ大統領と、疲弊する国内経済に危機感を抱く習近平（シーリン）指導部の思惑が一致した。9月にはさりげなく第3弾として、1段階の合意」を経て、19年9月に発動した追加関税も15%から5%に税率を下げる見通しだ。11月の米大統領選で再選を狙うトランプ大統領と、疲弊する国内経済に危機感を抱く習近平（シーリン）指導部の思惑が一致した。

▽：19年9月に予定していた追加関税をすべてではなく、一部（約100億ドル）を対象に15%の対中関税を上乗せした。

▽：対立は先鋭化していたが、19年12月に米国は予定していた追加

家電にも対象が広がった。19年9月の第4弾で米国は当初想定した

15年に仕事で訪れたカナダのバンクーバー。ホテルのロビーで当時、国際サッカー連盟（FIFA）の役員だった高倉麻子さんと鉢合わせた。現在はサッカーワールド日本代表の監督として活躍中だ。

▽：

以前、社内イベントで講演をお願いし

た際、講演の直前に「赤ワイン飲みますか」といたずらっぽく持ちかけると「飲みましょうか」とにっこり応じてくれた

ことが印象に残っていた。偶然の再会を

喜び、現地で開かれていたサッカーW杯

の女子日本代表戦を一緒に応援して意気

投合した。以来、家族ぐるみの食事を

おこなうことが多くなった。高倉さんはドリームズ・カム・トゥルーが得意で、盛り上がる曲から

つとりした曲まで守備範囲が広い。

話題が女子サッカーに及ぶこともあ

る。そんなときは「チームが自指す方向

性を伝え、選手自身に役割を考えてもら

う」となど信託を語ってくれる。世界で

いつも感動を覚える。私はまず20年の東

京五輪の会場を訪れ、女子日本代表を応

援する形で貢献したい。（おおみかわ・

あさひ）（トレンドマイクロ副社長）

交遊抄

赤ワインの友 大三川 彰彦

「あら、大三川さん。偶然ね」。2015年に仕事で訪れたカナダのバンクーバー。ホテルのロビーで当時、国際サッカー連盟（FIFA）の役員だった高倉麻子さんと鉢合わせた。現在はサッカーワールド日本代表の監督として活躍中だ。

▽：以前、社内イベントで講演をお願いした際、講演の直前に「赤ワイン飲みますか」といたずらっぽく持ちかけると「飲みましょうか」とにっこり応じてくれたことが印象に残っていた。偶然の再会を喜び、現地で開かれていたサッカーW杯の女子日本代表戦を一緒に応援して意気投合した。以来、家族ぐるみの食事をおこなうことが多くなった。高倉さんはドリームズ・カム・トゥルーが得意で、盛り上がる曲からつとりした曲まで守備範囲が広い。

話題が女子サッカーに及ぶこともある。そんなときは「チームが自指す方向性を伝え、選手自身に役割を考えてもらう」となど信託を語ってくれる。世界でいつも感動を覚える。私はまず20年の東京五輪の会場を訪れ、女子日本代表を応援する形で貢献したい。（おおみかわ・あさひ）（トレンドマイクロ副社長）

私と医療ルネサンス

No.7201

あれからの物語

7/7

取り寄せた記事で「希望」

娘が乳児血管腫

中山久美子さん

京都市の中山穂乃美ちゃん(5歳)は、生後まもなく右目の下に小さな赤いあざが見つかった。「いちばん血管腫(乳児血管腫)」といふ血管の細胞が増殖してできる良性の腫瘍だ。



右目の下のあざがほぼ消えた中山穂乃美ちゃん(真ん中)と直志さくらん(京都市)久美子さん(京都市)

レーザー治療に毎週通つたが、あざは小さくならない。

泣く姿は今でも忘れられない。「治療の時に痛がって

いた。」「治療を受けられて良か

った。」「記事に写真を載せる勇気を持ってくれたお子さ

れた」と書いてあり、希望が持てました」と振り返る。

夫の直志さんと、この治療を受けさせたいと考え、記

事にあった「小児治験ネットワーク」を参考に、京都

府立医大病院を受診した。

小児科医の宮地充さんは

「乳児血管腫が大きくなる

こと、失明する恐れもある」

と判断し、「この治療を行つ

相談してほしい」と話す。

が紹介されていました。

久美子さんは「『治療』

より乳児血管腫はほぼ消え

た」と書いてあり、希望が持てました」と振り返る。

夫の直志さんと、この治療を受けさせたいと考え、記

事にあった「小児治験ネット

ワーク」を参考に、京都

府立医大病院を受診した。

小児科医の宮地充さんは

「乳児血管腫が大きくなる

こと、失明する恐れもある」

と判断し、「この治療を行つ

相談してほしい」と話す。

治療に使う「B遮断薬」を服用し、あざが消えた事例

2014年12月、久美子さんは両親から、乳児血管腫の治療について、数日前大きくなっていた。

久美子さんは西親から、乳児血管腫の治療ルネサンスに出ていたと知らされた。記事を取扱った「小児治験ネットワーク」を参考に、京都府立医大病院を受診した。小児科医の宮地充さんは「乳児血管腫が大きくなること、失明する恐れもある」と、失明する恐れもある」と話す。

穗乃美ちゃんが入院したことになした。穗乃美ちゃんは10日間入院し、B遮断薬を毎日飲んだ。「アチトマトみたいにパンパンに張つていた」血管腫はしぶしぶ、色も薄くなりつつあります。美子さんは、そう感じています。(利根川昌紀)

(次は「ポリファーマシー」です)

穗乃美ちゃんが入院して

いた時、闘病で髪がない子

どもたちがいた。「困つて

いるお友達に髪を寄付しな

い」と、穗乃美ちゃんに

春秋

2020.1.15

洋酒会社で働いていた開高健が芥川賞を受けたのが1958年1月、27歳の時だ。取材攻勢に加え、勤め先の社長も自宅に来て「大変な宣伝になる」と立ち上げたらしい。午後遅く、錢湯に行く途中、近所の子らのママなどを見て笑い、やがて涙がぽろぽろ出たという。

▼男の子が「ボク、受賞サッカだよウ」と胸をそらすと、女の子が「ママ、何ですね。お体にお氣をつけなさい」などと応じ、土のダンゴを差し出したさうだ。自伝的小説「夜と陽炎」にある。世間の隅々までが認める栄誉。それに輝いた当惑や感激があふれたのだろう。第16・2回の芥川賞は、今日の夕、受賞者が決まる。

▼開高はその後、ベトナム戦争の前線に赴いたり、平和運動に取り組んだりと文壇の枠におさまらない活躍を続けた。若者向け雑誌に人生相談を連載し、釣りを通じ世界の秘境もガイドしてくれた。自ら芥川賞を選ぶ側になつてからは「作品ではなく作文」「身辺雑記にすぎない」など候補作を一刀両断する選評が目立った。

▼「批判精神で現実と切り結べ」と後進を励まし、身をすくませたままだ。文学の鋭い洞察が新たな気分をもたらすが、泉下の開高も「元化を緩めるか。こんな弁もあり身が弓を締まる。『作品には鮮烈な一言半句を求めるだけだ』

手帳集編

葉をすつきりと落とし、裸になつている木を見かけると、明治生まれの詩人・八木重吉のよく短い詩を思い出す。『冬』と題す。木に眼が生つて人を見ている◆結核で29歳で夭折した重吉の詩は生命の息づかいに触れる作品が多い。体が弱く床に伏しがちだった詩人が裸の木にこしらえた眼は、一行しかいだけに、冬の街を歩く人を見ているのだろうかと想像させる◆きのう横断歩道で信号待ちしていると、向かい側の人たちがほぼ全員マスクをしていた。風邪気味の人の感染を防ぐためのエチケットであり、かたや予防であり。人間だからやれることだらう◆沖縄で豚コレラ(CSF)の感染の広がりが懸念されている。農林水産省は特産の「アグー」豚を守るために、施設に隔離する検討を始めたといつ。絶滅寸前だった「島豚」を殖やしてきた地元の努力を無にしてよいよう、迅速な対応が望まれる◆重吉に『豚』という詩もある。この「豚だつて/かわいいよ/こんな/春だもの/いいかしきをすつて/むちゅうで/あるいてきたんだもの」。春が来る頃には感染が終息し、外に出られるといつ。

2020.1.15

投書

若者に負担かけるな

無職 横口 定夫 70 (相模原市)
 政府の全世代型社会保険検討会議が
 75歳以上の医療機関での窓口負担につ
 いて、「一定所得以上は2割」にこする
 ことを検討している。
 少子高齢化で社会保障費が増加し、
 現役世代の大変な負担となっている。
 このような中で、「国塊の世代」が75歳
 になら始める2022年度までの施行
 を目指すことは大いに結構だと思つ。
 しかし、改革への異論が根強いのは
 残念だ。私は国塊の世代だが、現役世
 代にこれ以上負担をかけてはならない
 と思って、現役世代よ、怒れ。行政の物
 申すため、選挙では投票してほしい。

看護師 細谷 恵子 40
 (茨城県那珂市)
 本紙くらじ面「日曜の朝」
 に(昨年12月22日)を読
 んで、思わず笑ってしまった。
 46歳の記者が転倒して
 骨折。少しづつ体の老いを
 感じつつ、前向きに捉えるよ
 うという内容だった。
 以前私も真っ暗な屋外で
 転倒。左ひざを7針縫い、
 1か月ほど歩き方がロボッ
 過信せず生活したい。

過信せず、老いと向き合う

主婦 谷 喜子 61
 (埼玉県越谷市)
 旅行と言えば、昔はボストンバッグ
 を片手に移動したものですが、今では
 感に車輪が付いたキャリーバッグが多
 いです。使いまくる工夫されています
 がベストツリー付きほかなどあります。
 以前、東京駅構内の階段で、キャリ
 バッグが軽がり落ちるのを見かけた
 ことがあります。幸い、誰にもぶつか
 りずに済みました。一歩間違えれば
 大けがにつながったかもしません。
 新幹線の車内通路を流れいくのを見
 たこともあります。安全装置を付けて
 はいかがでしょうか。

気流

題字・角元正樹
イラスト・野村咲絵

ねずみ

フレイル予防で元気に

主婦 横本 道代 67
(さいたま市)

人生100年時代を迎えて、健康寿命を延ばす取り組みとして、フレイル予防についての講習会が開かれ、友人たちと受講しました。栄養、運動、社会参加の三つが予防に欠かせないことを学びました。

我が家では毎朝、大豆製品を食べています。配布資料には、「畠の肉」と言われる大豆製品は栄養も成分も王様クラス」とあります。今後も食べ続けるつもりです。

105歳の義母を在宅介護している私は、その隙間の時間を活用し、自転車で走るなど身体を動かすようにしています。今年、当番制で回ってきた自治会役員になり、地域行事への参加を通じて、新しい友人もできました。フレイル予防に視点を置いた、病気の早期発見、早期治療に留意していきたいです。

自営業 藤田 黒弥 76
(長野県軽井沢町)
 東京・池袋で昨年4月に起きた
 た暴走事故など、高齢ドライバ
 による悲惨な交通事故が相次
 ぎ、高齢者の免許保持について
 様々な意見が出ています。
 私も高齢者講習を受けた時、
 恐怖を感じました。標識の失
 敗なく衰えた原因と思われる、
 おぼつかない運転のドライバー
 が多かつたのです。

ただ、事故や違反がない高
 齢ドライバーは免許更新
 の受験を義務付けられる方針が決ま
 ったと知り、良いことだと思います。
 ただ、事故や違反がない
 も、高齢ドライバーは免許更新
 時に、皆一律に検査を受け
 るべきだと思います。傷跡無視
 をしないのか、アクセルとブ
 レーキの踏み間違いをしていな
 いかない、実際に自分の技量を
 確めた方が良いと思います。



高齢者「運転検査」一律で

木戸 順子 70
(神奈川県南足柄市)

よみうり時事川柳

2020.1.15

自分で「ストップ」しないガード
 銃からもソロバンにする対バン
 過去最低ボンマで、かとサンマ言い
 便利屋じゃない、と云いたい——
 「元日から営業」と自立つ
 らい前だった気がする。今年
 から元日の営業をやめたの
 だろ? か。店にとっては勇
 つかつた。昨年までは、
 「元日から営業」と自立つ
 ように書いてあるのが當た
 ないかと思ふ。

ケンカはするけど「戦争」
 は回避。ホントですか?
 QRコードからも
 「よみうり時事川柳」
 読めます。

竹中 敏寛 36
 (滋賀県甲賀市)
 元日の新聞に折り込まれ
 ていたチラシで、「営業は
 2日から」という店がいく
 つかつた。昨年までは、
 「元日から営業」と自立つ
 ように書いてあるのが當た
 ないかと思ふ。

亡くなった祖母が、「正
 月の三が日」に財布の口を開
 けると、その年は金運に恵
 まれない」と話していたこ
 とを思い出した。無駄遣い
 を戒めるだけではなく、「正
 月くらには売る側も買の側
 もゆっくり過ごしなさい」
 という教えだったのもし
 れない。

元日のんびり休んだ從
 業員は、2日から充実した
 気持ちで仕事に取り組めた
 のではないか。年始の営業
 は4日からでいいと思ふ。
 少なくとも元日の休業はも
 うと広まっていいはずだ。

宇都宮 矢野 立吉 80
 (東京・田口)
 岩見沢 シア 修司 70
 (神戸・安川)
 関根 誠美 70
 (東京・鈴木)
 下野 鈴木 学 70
 (東京・鈴木)
 英國病今は「離脱」の意味になる
 下野 鈴木 学 70