

令和2年 1月20日(月)

デイリーニュース タイムリーさんぽう(水嶋編)

- ★ 偽装留学仲介で処分 ベトナムの90社 ビザの申請拒否。
- ★ 『違反』残業なお300万人 人手不足 管理職の負担増
- ★ 女性社長の出身大学…1位 日本大学 2位 東京女子医科大学…
- ★ 受験生『浪人できない』 ★ 街約 災害危機域を除外
- ★ 『休眠ID』対応急ぐ ★ AI、人間の敵ではない。
- ★ 格差是正の政策を誤っていないか ★ 安保改定60年
- ★ NHK予算:首都圏空港 社説 ★ もがく…ヤマト、セブン
- ★ 死後、配偶者の生活やトラブルが心配 法律相談
- ★ 監視社会と無関心★『ESG』先駆け日本聞く★学生と大学双方にリスク
- ★ 休日に防犯ブザー1割未満 ★ 世界の変化捉える視点を
- ★ 居合道の魅力 世界へ発信 ★ 不自由な体でも読書満喫
- ★ 卓上ゲーム 僧が説く魅力 ★ 人生案内 ★ 医療ルネサンス
- ★ きょうのことば 共同事業 ★ 交遊抄 ★ 日経春秋
- ★ 編集手帳 ★ 気流

さんぽう君です

宜しくお願いします



<こまったときの・さんぽう水嶋！24時間いつでもなんでもご相談下さい>

(株) さんぽう 教育事業本部 本部長 水嶋 晃利

TEL : 03-3378-7112 携帯 : 080-2202-1391

E-mail : [t-mizushima@sanpou-s.net](mailto:t-mizushima@sanpou-s.net)

# 偽装留学仲介で処分

## 外務省 ベトナムの90社

日本への語学留学を装った不正入国が相次いでいるとして、外務省がベトナムの悪質な留学仲介業者に対し、査証(ビザ)の代理申請の受け付けを停止する排除規定を2018年に設け、これまでに計90社を処分したことがわかった。最低限の日本語力すら備えておらず、申請内容に疑義があるベトナム人を多数派遣しようとした業者が対象になっている。就労目的の「偽装留学生」の増加や不法滞在に歯止めをかけるのが狙いだ。

## ビザの申請拒否

外務省によると、外国の留学仲介業者に対し、こうした措置を取るのは異例と

最低限の日本語力があることを示す書類を提出する必要がある。基準は、国際交流基金などの日本語能力試験の5段階のうち、最も簡単な「N5相当」の水準とされている。

希望者は、受け入れ先の日本語学校を通じて合格証などを出入国在留管理庁に提出。在留資格が認められれば、現地の日本大使館などで仲介業者がビザを代理申請し、発給を受けて来日するのが一般的だ。読売新聞は仲介業者への

対応について外務省に情報公開請求。開示文書によると、ベトナムの日本大使館では「留学の意思が疑わしい」と思われるケースが相次ぎ、17年から直接試験して日本語力を独自に調査していた。その結果、提出された合格証などが「信用できない」と判断された申請者が多数に上っていた。

外務省は、こうした申請者を「不適格者」としてビザを発給せず、不適格者が一定の割合を超えた仲介業者の排除規定を18年9月に導入。申請を半年間、拒否することにし、今年から1年間に延長した。

関係者によると、対象になった業者は不適格者の割合が3割以上。日本語の「おはよう」などのあいさつも理解できず、留学先の地名や学校名も知らない申請者

もいるという。

外務省は、現地の日本大使館のウェブサイトで業者名を公示。19年11月には36社を一斉処分するなど現時点で計90社に上っている。

日本学生支援機構によると、日本語学校に在籍する留学生約9万人(18年時点)のうち、ベトナム人は最多の約3万人で、11年の約30倍に急増。一方で、来日後に所在不明になるケースは後を絶たず、不法滞在者も増えている。

ベトナムで政府に許可された仲介業者は19年10月時点で約1800社と、2年余りで3倍になった。

外務省は「不法滞在などの増加は両国の関係に良い影響を与えない。今後とも適法に審査する」として

# 月80時間超

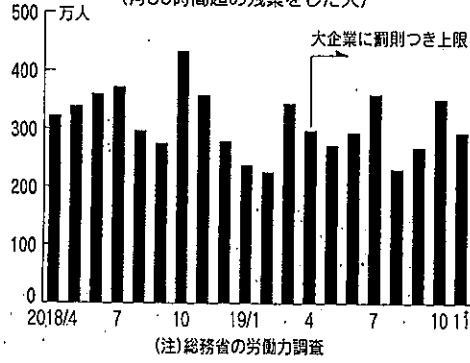
# 違反「残業なお300万人

## 人手不足管理職の負担増

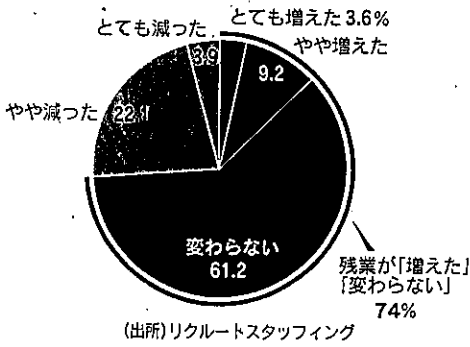
大企業の残業に罰則付き上限が導入された2019年4月以降も月80時間超の残業をしている人が推計で約300万人に上ることが総務省の調査で分かった。労務管理の徹底でサービス残業があまり出され、部下の仕事量が減ったし寄せで管理職の残業が高止まりしている。今後は画一的に残業を減らすのではなく、生産性の向上で収益を高め、働き手にも還元していく改革が重要になりそうだ。

働き方改革関連法によって大企業は昨年4月から従業員の時間外労働を年720時間以内にするのが義務づけられた。月100時間を超えては

長時間残業をする人は減っていない  
(月80時間超の残業をした人)



2019年4月以降の中間管理職の残業時間の変化



### 新しい残業時間規制のポイント

- ・2019年4月から。中小は20年4月
- ・原則は月45時間、年360時間まで。特別な事情で月平均80時間、年720時間
- ・管理者含む全ての人の労働時間の把握を義務付け

働き方改革関連法によって大企業は昨年4月から従業員の時間外労働を年720時間以内にするのが義務づけられた。月100時間を超えては罰則が適用される。だが統計上は多くの企業がこのルールに違反した状態にある。

「隠れ」あらわに 労働基準法が定めた法定労働時間は1日8時間、週40時間。1カ月単位で計算すると、80時間の残業を含めて、およそ240時間程度が働くことができる上限になる。ところが総務省の労働力調査によると、19年4月11月に月241時間以上働いた雇用者(役員を除く)は月平均で約295万人もいた。

18年度平均の319万人よりは減ったものの、それでも雇用者全体の5%を占める。このうち4割は従業員100人以上の大企業で働く人だ。「過労死ライン」と呼ばれる

月100時間超の残業をした人も月平均で170万人に達していた。働き方改革の動きが広がる中で統計上の残業が減らない理由の一つは、これまで隠れていた残業が表に出てきたためだ。ある大手居酒屋チェーン幹部は「労働時間を正確に把握しようとしたら、正社員の残業時間が跳ね上がった」とため息をつく。店舗で働く社員はアルバイトの欠勤を埋めるためにシフトに入ることも多い。こんな正社員の「サービス残業」があまり出されている。もう一つは部下の残業時間を抑えたいし寄せも受ける形で、管理職の労働時間が高止まりしているためだ。リクルートスタッフィングが昨年9月にまとめた調査では、従業員300人以上の大企業の管理職412人の12.8%が残業が「増えた」と答えた。働き方改革に詳しいパトリック総合研究所の小林祐晃主任研究員は「労働時間上限を設けると、部下に残業を頼めない中間管理職に業務が集中する」と話す。残業減で手取り収入が減ることを避けようと、労働時間管理の緩い企業に転職する動きもありそうだ。ヤマト運輸は17年

からドライバーの労働時間の削減に取り組み、18年度の1人あたり残業時間が16年度比で3割減った。一方、西日本で働く50代のドライバーは「手取りが減ったことが原因で他社に移った人がいる」と打ち明ける。

夜の会議禁止 残業規制が本格適用される今後は、生産性の向上を伴う改革を実現することが課題になる。コンサルティングの大手、アクセンチュアは15年から午後6時以降の会議を原則禁止し、同時に人工知能(AI)や定型作業を自動化するロボット、プロセス・オートメーション(RPA)などを活用し業務効率化した。15年からは深夜

までの勤務が当たり前だったが、今は1日の残業が平均1時間に減った。この結果、約10%だった離職率は半分に低下。優秀な人材の確保などで顧客への提案力が高まり売上高は大幅に伸びたという。江川昌史社長は「きちんと働き方改革をすれば生産性も売り上げも上がる」と話す。

生産性の向上を伴わずに残業時間だけを減らすと、働き手の手取り収入が減り、それが消費を下押しする構図に日本経済はまきかたねい。労働時間を厳しく管理するだけでなく、収益を高め、生産性向上(二面的)にも還元する好循環をつくるのが課題になる。(奥田宏一、井上孝之)

1/20  
読者

## 女性社長の出身大学

女性社長の出身大学ランキングで東京大学が9位となり、国公立大で初めて上位10位に入ったことが、東京商工リサーチが2019年12月に公表した「『全国女性社長』調査」でわかった。女性の社会進出が進む中、能力の高い女性を経営幹部に登用する動きが出始めているようだ。

調査は同社保有の全国約379万社の社長データを元にまとめた。東大出身の女性社長は138人で、前年の125人から10%増えた。伸び率は調査開始の10年から9年連続でランキング1位の日本大学（4%増）を上回った。東京女子医大（2位）や慶応義塾大（3位）など医学部を置く大学が続いた。

帝国データバンクが6月に公表した「全国・女性社長分析（2019年）」でも東大出身者の伸び率は顕著で、19年4月の人数は前年同月

東大初のトップ10入り

## 女性社長の出身大学ランキング

| 順位     | 大学名      | 人数   |
|--------|----------|------|
| 1 (1)  | 日本大学     | 414人 |
| 2 (2)  | 東京女子医科大学 | 317  |
| 3 (3)  | 慶応義塾大学   | 311  |
| 4 (4)  | 早稲田大学    | 249  |
| 5 (5)  | 青山学院大学   | 210  |
| 6 (6)  | 日本女子大学   | 184  |
| 7 (7)  | 同志社大学    | 150  |
| 8 (8)  | 上智大学     | 140  |
| 9 (12) | 東京大学     | 138  |
| 10 (8) | 日本歯科大学   | 134  |

(注)カッコ内は前年順位。東京商工リサーチ調べ

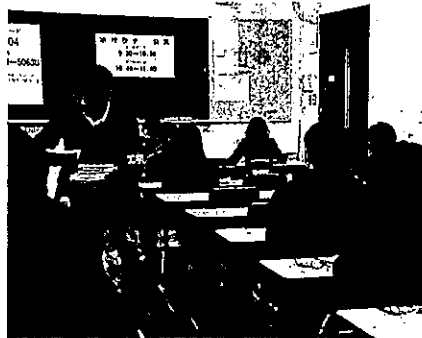
比29.3%増と全大学でトップだった。中央省庁勤務を希望する東大生が減るなか、起業を志す女性が増えれば伸び率はさらに高まりそうだ。東大は女性の入学者が2割を切ることが長年の課題だ。社長として活躍するOGがロールモデルになれば、東大進学を志す女性が増えるかもしれない。

# 受験生「浪人できない」

1/20 読者投稿

## 最後のセンター試験

今年で最後となる大学入試センター試験が始まった18日、県内では千葉大など29会場で地理歴史・公民と国語、外国語の試験が行われた。来年からは、より思考力を重視した「大学入学共通テスト」に衣替える。受験生からは「新しい試験は見通せない。絶対に浪人できない」との声があがった。



試験に臨む受験生ら（いずれも18日、千葉大西千葉キャンパスで）

## 共通テスト見通せず

冷たい雨が降る朝、千葉市稲毛区の千葉大西千葉キャンパスでは傘を差し、マフラーを巻くなどした受験生たちが次々と会場へ入っていた。高校教員らが早朝から入り口周辺に駆けつけ「頑張って」「落ち着いて

雨の中、試験会場に向かう受験生ら

いけよ」などと教を子たちを激励。あめを配ったり、ハイツを交わしたりして緊張をほぐしていた。

「来年はどんな試験になっているのか分からないので、今年で決めたい」。千葉大法政経済学部を目指す県立千葉東高3年の男子生徒(18)は表情を引き締め、「将来は会計士になりたい」と

語った。

共通テストを巡っては、英語民間試験の活用が延期され、国語や数学の記述式問題の導入が見送られた。マークシート式問題は存続するが、同高3年の女子生徒(18)は「過去問もなく、

出題傾向が読めない。浪人できない」と漏らす。

現役合格を優先するため、志望校の難易度を下げ「安全志向」も広がる。明治大商学部が第1志望の県立高3年の女子生徒(18)は「10校くらいは受験する」と話した。

一方、今年も情報系の人気は高い。筑波大が第1志望という県立佐倉高3年の男子生徒(18)は「大学でロボットや人工知能(AI)の研究をしたい」と力を込

めた。

大学入試センターによると、県内の志願者数は前年より1045人少ない計2万5869人。このうち現役生は1万9812人。高校などの今春卒業見込み者のうち、出願した生徒の割合(現役志願率)は前年比1・1ポイント減の40・9%で、2年連続で減少した。

読売新聞が18日、県内の各会場に取材したところ、神田外語大(千葉市美浜区)で国語の試験終了を試験官

が10秒早く告げるミスがあった。ほかの試験官が気づき、この教室で受験していた55人を待機させ、15分後に試験を再開。10秒後に終了した。同大では昨年、国語の試験時間が1分間足りなかったミスがあった。

県立保健医療大(千葉市美浜区)では、受験生1人が英語のリスニング試験で機器の不具合を訴え、「再開テスト」を受けた。最終日の19日は理科と数学の試験が行われる。

# 街集約 災害危険域を除外

## 国交省 義務化へ法改正

### コンパクトシティ

自然災害の激甚化を受け、国土交通省は住居や商業地を「か所に集約させるコンパクトシティ」について定めた都市再生特別措置法の改正案を、20日召集の通常国会に提出する方針を固めた。コンパクトシティを進める自治体の9割超が、居住を誘導する区域に災害危険エリアを含めており、昨秋の台風19号では死者も出ていた。法改正で、誘導区域からのエリアの除外を義務付けるなどとする。

るエリアを居住誘導区域に含んでいた。また、247市町はレッドゾーンほど深刻ではないが、「浸水想定区域」などの「イエローゾーン」を含んでいた。両ゾーンを含む自治体もあり、実数では248市町に上る。国はこれまでレッドゾ

ンについて、居住誘導区域に含まないよう求める姿勢にとどめてきた。イエローゾーンも、例えば、すでに川沿いなどに街が形成されているような地域で完全な除外を求めると、街づくりが成立しなくなる恐れがあり、防災対策を講じることが現実維持を認めていた。

だが、近年は災害が頻発化しており、昨年10月の台風19号ではコンパクトシティを進める長野市など少なくとも約40市町の居住誘導区域にあるイエローゾーンなどで浸水被害が発生。福島県須賀川市では住宅が水没し、2人が死亡した。こうした状況から、国交

省はレッドゾーンについて、都市再生特別措置法の政令に「原則除外」を明記する。イエローゾーンは、避難態勢の確保や堤防整備、建物のかさ上げといった水害対策などを盛り込んだ「防災指針」の作成を求めることを同法の条文に明記する。

#### コンパクトシティの新たな方針のイメージ



国交省によると、コンパクトシティ計画を策定している恐れがあり、法律などで開発行為を制限した通称「レッドゾーン」と呼ばれる県花巻市など25市町は、住

民の生命に著しい危害が生じる恐れがあり、法律などで開発行為を制限した通称「レッドゾーン」と呼ばれる

るエリアを居住誘導区域に含んでいた。また、247市町はレッドゾーンほど深刻ではないが、「浸水想定区域」などの「イエローゾーン」を含んでいた。両ゾーンを含む自治体もあり、実数では248市町に上る。国はこれまでレッドゾ

ンについて、居住誘導区域に含まないよう求める姿勢にとどめてきた。イエローゾーンも、例えば、すでに川沿いなどに街が形成されているような地域で完全な除外を求めると、街づくりが成立しなくなる恐れがあり、防災対策を講じることが現実維持を認めていた。

だが、近年は災害が頻発化しており、昨年10月の台風19号ではコンパクトシティを進める長野市など少なくとも約40市町の居住誘導区域にあるイエローゾーンなどで浸水被害が発生。福島県須賀川市では住宅が水没し、2人が死亡した。こうした状況から、国交

省はレッドゾーンについて、都市再生特別措置法の政令に「原則除外」を明記する。イエローゾーンは、避難態勢の確保や堤防整備、建物のかさ上げといった水害対策などを盛り込んだ「防災指針」の作成を求めることを同法の条文に明記する。

# IT大手「休眠ID」対応急ぐ

## 不正接続対策 停止や削除など

IT大手が、長期間使われていない「休眠ID」対策を急いでいる。IDを放置したままでは、他人による不正ログインに気がつきにくく、乗っ取りなど悪用のリスクが高まるためだ。日常的に使わなくても記録としてデータを残したいという要望もあり、各社の対応は分かれている。

インターネットサービスでは個人にIDを割り振り、利用者を識別している。電子メールやソーシャル・ネットワークやソーシャル・SNS(SNS)でのやり取りや、ネット掲示板の書き込みの多くは、IDとパスワードで管理されている。

だが近年は、ネット上に流出したIDやパスワードを入手して様々なサイトへの接続を試みる「リスト型攻撃」も広がっており、不正ログインによって登録情報の抜き取りや、なりすまし被害に遭う恐れが強くなっている。

ヤフーは2月から順次、メール利用や掲示板の書き込みができる「Yahoo! JAPAN」のサービ

### ▼主なIT大手の休眠IDへの対応

| 企業      | 現在の対応内容や条件             |
|---------|------------------------|
| ヤフー     | 4年以上ログインなしで「停止」        |
| マイクロソフト | 2年以上ログインなしで「削除」        |
| ツイッター   | 「6か月ログインなしで削除」とする方針を撤回 |
| フェイスブック | 故人用の「追悼アカウント」を設定可能     |
| 楽天      | 特に対応なし                 |
| グーグル    | 特に対応なし                 |

ルックや、ネット電話「スカイプ」などを手がけるマイクロソフトは、原則2年で休眠IDを削除する。これまでは休眠期間5年を基準として削除していたが、サイバー攻撃の危険性が高まっているため、昨年8月から2年に短縮した。

SNSや掲示板などでは、IDを持つ本人が継続的に利用できなくても、他の利用者が閲覧を希望するケースがある。フェイスブックは、亡くなった利用者の投稿内容を残したいとい

スで、4年以上ログインしていない利用者のIDを停止する。過去に掲示板に投稿した文章などのデータは維持されるので、本人確認などの手続きを行えば、復旧可能だ。

メールサービスのアウト

「追悼アカウント」を設けている。ツイッターは昨年11月、6か月以上ログインしていないIDを削除する方針を示したが、利用者から閲覧継続を求める声が上がったため、撤回した。

楽天やグーグルは、休眠IDの削除や停止といった対策はとっていない。

Analysis

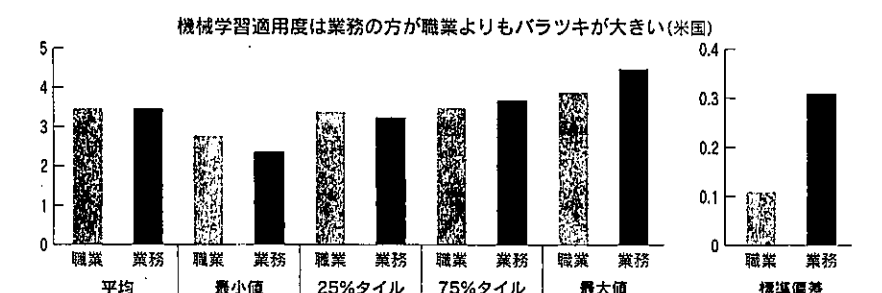
エコノミクス  
トレンド



鶴光太郎 慶大教授

2020年代の幕開けに  
立、今後10年間の経済を  
影響は計り知れないほど大  
きい。英エコノミスト誌19  
年12月(11頁)が指摘する  
ように「マシン・ペシミ  
ズム」と呼ばれる悲観論が  
根拠に乏しくも確かだ。そ  
の典型が、人工知能(AI)  
に与える人間の雇用が奪われ  
ていくという話だ。しか  
し、ここで議論すべき証  
拠に乏しい点に厳密な検討が  
必要だ。

# AI、人間の敵ではない



(出所) Brynjolfsson, E., T. Mitchell, and D. Rock (2018): What Can Machines Learn, and What Does It Mean for Occupations and the Economy? AEA Papers and Proceedings, pp. 43-47.  
 (注) 2000を超えるワーク・アクティビティーについて機械学習適用度を1~5の数値で評価した上で、業務、職業への対応を考え、数値化したもの。業務は職業を構成するタスクを指す。職業、業務のサンプル数はそれぞれ、966、19612

新たな技術の影響を考  
る際、AIとロボットを同  
型例であるが、AI、特に  
ディープラーニング(深層  
学習)を含む機械学習の本  
質は、カナダ・トロント大  
学のシェイ・マヌエル  
教授らが著書「予測マン  
の世帯で強調したように、  
ビッグデータであるマン  
マツから目的であるマン  
マツを求める「予測」と  
理解すべきだ。AIを人間  
に限りなく近いロボット  
と考えてしまうと、雇用代  
替への懸念は果てしなく大  
きくなってしまふ。

さらに、フレキシブルな分  
析は70の職業に対し、コン  
ピュータ化や労働が代替  
されるか否かに関する専門  
家の主観的予想、判断を  
基礎としている。したがっ  
て、より証拠に基づいた議  
論を行うためには、現実適  
合のデータを使った実証  
分析が重要となる。

新たな技術の雇用への影  
響に関する実証分析はこれ  
までのところ、ほとんどが  
ロボット利用の影響に集中  
している。その先駆者とな  
る米マサチューセッツ工  
科大学(MIT)のヤン・ア  
セメクル教授らの米国を  
対象とした分析は、地域別  
にみて、千人当たりロボッ  
ト1台の増加は、雇用人口  
比率を0.4%、賃金を0.  
42%引き下げるなど、ロ  
ボット利用の進んでいる地  
域ほど雇用や賃金が減少す  
ることを示した。

セル欧州世界経済研究所の  
ゲオルギオス・パテロプロ  
ス氏の分析は、千人当  
たりロボット1台の増加は  
当該地域の雇用人口比率を  
0.160%引き下げ、  
米国と同程度の負の効果  
があることを示した。中程度  
の教育レベル、若年労働者  
への影響は大きいものの、  
賃金への負の影響は明らか  
でなかった。

一方、同様の手法をイ  
ンに適用した独ベルン  
ルク大学のウォルママン  
・ダウス助教授は、ロボッ  
ト利用の負の影響は賃金  
にあり、雇用全体にはあ  
りないことを示した。製造  
業の雇用が若年労働者の新  
規入職に集中して減じた  
が、サービス産業の雇用増  
加がそれを上回ったため  
である。ロボット利用が  
進んだ地域の労働者はこ  
う同じ職場で働く意向  
が強いことがわかった。  
コンナン・ハン・ベッセ  
ンスターのカーネギーメ  
ソン助教授はロボット利用  
ではなく自動化に関する特  
許の産業別利用度に関目  
的。米国の地域別のパネル  
データにおいても、自動化  
特許増加は、当該地域の雇  
用人口比率を増加させる  
ことを示した。

これらの実証分析は、地  
域別にロボットの利用度  
別、賃金の関係に注目  
したため、分析がやや粗  
なところがある。この問題が  
なるので、またわが国  
は、企業別のデータを  
使った分析をすすめる。  
オランダの企業別データを  
使った米マサチューセツ工  
科大学(MIT)の  
ジェームズ・ハヤシ氏の  
分析は、ロボットが雇用  
化への企業支出は、年間の  
就業日数を減少させた後  
既存の雇用者の離職率を  
高めるが、賃金率には影響  
しないことを示した。

他方、カナダの企業別デ  
ータを使ったカナダ統計局  
のシェイ・マヌエル氏  
の分析は、ロボット利用は  
むしろ雇用全体を増加さ  
せることを示した。中身  
は、管理職の入職、離  
職増、非管理職の入職増、  
離職増となり、従業員の勤  
続や生産技術に関する管理  
職の意欲的な訓練にロボッ  
ト投資が関連していた。  
スウェーデンの企業別デー  
タを使った独ハイデルベル  
グ大学のミハエル・ユッホ氏の  
分析も、ロボット利用は  
年以内で57%の労働ロ  
スト比率を引き下げ、10%  
の雇用の純増をもたらす  
ことを示した。ロボットを  
使わない企業の雇用損失は、  
使う企業より大きかった。

以上から、現時点では、  
対米国を対象とした分析  
でロボット利用の雇用、賃  
金の効果はほぼゼロに分  
かる。労働者のマツを絞  
って見れば、ロボット利用  
の影響は肯定できないが、  
雇用全体には必ずしも負  
なるという見方はない。労働代  
替効果がかなり大きく、種  
別されるロボットの場合、  
も、雇用への影響を過度に  
悲観すべきではない。AI  
については、その本質であ  
る「人間に人間の労働で  
ない、人間に人間の労働  
より補完的な環境にされる  
可能性がかなりある」と、根拠  
を以てして論じている。

AIに特化した実証分析  
はわずかであるが、MIT  
の Erickson、Fiori  
ン教授らは米国の職業を  
構成する業務に対し機械学  
習がどの程度適用され、す  
いかを数値で評価し、それ  
を集計した職別レベルの機  
械学習適用度と、賃金関係  
指標との間の相関関係を  
かなり低くして示した。  
また、米マサチューセツ工  
科大学(MIT)の助教授ら  
は117年の米国の個人レ  
ベルのデータを使い、機械  
学習適用度は職業別化率や  
失業率にはほぼ影響を  
与えていないと見出した。

また、米プリンストン大  
学のエドワード・フェル  
ン教授らが米国の職業別  
のAIの発展率(1)と、  
16年)は、進歩的賃金  
上昇率(1995年)とほぼ同  
失業率(1995年)とほぼ同  
分かった。

AIに特化した実証分析  
はほとんどはわが国である  
が、今のところ雇用や賃金  
への影響はほとんど  
プリンストン大学教授は  
前述の論文で、職業別に  
AIの業務別で分析されて  
いる。AI機械学習に代替  
される程度のハランキは  
業務の方がかなり大きく  
強調した(図参照)。

その上で、AIはロボッ  
トではないものの自動化と  
は大きく異なる技術であ  
り、業務別への影響も相  
当異なる。これまでの  
自動化の多くは客の職業  
を日々、完全に代替する可  
能性は少ないと論じてい  
る。人間に代わって、補完  
的関係構築を促すことも目  
指していこうとすべきだ。

4人の筆者が交代で執  
筆、原則月1回掲載します。

**ポイント**

- AIが雇用を奪つという悲観論がまん延
- ロボットの影響も産業や労働者で異なる
- 現実のデータによる実証分析を待つべき

働の割合は、同質性を仮定  
した場合の38%から9%へ  
減少する」とを示した。

じまに考えるのは適切で  
はない。確かに両者は一本  
的に運用され、自動化は提  
えられることが多い。ロボ  
ットはむしろ自動化の典  
型例であるが、AI、特に  
ディープラーニング(深層



# 社説

2020. 1. 20

「資本主義に内在する短所は、幸福を不平等に分配することだ。社会主義に内在する長所は、不幸を平等に分配することである。」  
 チャールズ元英首相が1945年にこんな言葉を残している。  
 いまや世界の大半を占める資本主義国家に、経済の格差はつきものかもしれない。それでも豊かな者と貧しい者を隔てる壁は、看過できないほど高くなりつつある。

LMの報告では、世界の上位20人の富裕層が下位38億人の貧困層と同等の資産を保有していた。  
 10月まで格差が広がったのはなぜか。グローバル化やデジタル化は経済的な成功の条件を塗り替えた。新たな環境に適応できる者こそ適応できない者の二極化を促し

引き上げに端を発した序りの抗議デモ、年金改革に反対するフランスの大規模ストライキにも、格差への不満が窺えて取れる。  
 問題は処方箋である。主要国では有効な解決策をみせない既存の政治に見切りをつけ、安易なポピュリズム(大衆迎合主義)になび

11月の大統領選での再選を望む支持者が少なからずいる。  
 民主党の大統領候補選びでは、中道派のジョー・バイデン前副大統領が先頭を走るが、左派のバーニー・サンダース上院議員やエリザベス・ウォーレン上院議員と接戦を演じる。富裕層や大企業に大

のポピュリズムに懐疑され始めた。これでは世界を主導する超大国の先鋒が思われやられる。  
 欧州では右派のポピュリズム、中間派では左派のポピュリズムがはびこる。その形は様々だが、格差に苦しむ庶民の不満に起因しているのは国と問じだろう。  
 特定のステークホルダー(いけにえ)をたぶらねれば、確かに庶民の富は下がるかもしれない。だがグローバル化やデジタル化の現象を眺めれば、排外主義やばらまきに頼ることが、根本的な問題の解決にはつとほ思えない。

欧州も、貿易や移民に訴へて活力を保つことはできない。  
 包摂的な経済や社会をサンダース氏やウォーレン氏が唱える国民皆保険なども、巨額の財源を要する非現実的な公約だ。これを富裕層や大企業への増徴税で賄えば、経済全体を失速させる恐れがある。欧州ではいったん導入した富裕税を撤回した国が少なくない。資本逃避などの弊害も無視できないからである。  
 必要なはもつとバランスのとれた政策だ。グローバル化やデジタル化の恩恵を存分に引き出し、経済全体のパイを拡大することも、適切な所得再分配や安全網の

拡充、労働・教育制度の改革などを通じて庶民の生活も底上げする。政府が地に足の着いた施策を確実に実行し、包摂的な経済や社会をつくる努力を続けよう。  
 米経営者団体「ビジネス・ラウン」のトニー・ブルは「株主第一主義」を見直し、労働者や地域社会の利益を促進し、尊重する方針を示した。企業がこれを実行に移し、庶民がポピュリズムに傾くのを抑える必要もあるのではないかと。  
 米経済学者のブレンコ・ミランビッチ氏は最近の論文で、より公平な「民衆の資本主義」への進化が問われると断言した。チャールズが説いた資本主義の欠点を克服できるかどうかは、今後世界の主要課題であり続ける。

## 格差是正の政策を誤っていないか

た。政治の不作動や金融危機の打撃も重なって、格差がさらに拡大した。その原因は世界中を揺るがす。米国のトランプ政権の誕生や英国の欧州連合(EU)離脱の決断は、格差に対する庶民の不満が引き金となった。地味な政策の

幅な増税を求め、庶民のための国民皆保険や公立大学無償化の財源に回すという、左派の公約が多く支持を得ている証だ。  
 共和党は貿易や移民をより互に挙げる排外的な右派のポピュリズムに敗れつつある。民主党は強硬の政策を掲げているが、少子高

# 社説

## 安保改定60年

アジア・太平洋の平和と安定を維持する上で、日米同盟の重みは増している。不断の努力で抑止力を高めるべきだ。

岸首相とハーター米国防務長官が現在の日米安全保障条約に署名してから、19日で60年を迎える。1952年に発効した旧条約は、米軍への基地提供に主眼があった。改定により、米国の日本防衛義務が明記された。

当時は、自衛隊と米軍の協力が拡大することで「戦争に巻き込まれる」として、安保反対のデモが吹き荒れた。岸氏は、新条約の承認と引き換えに退陣した。

アジア地域安定の礎に条約改定が正しい選択だったことは、歴史が証明している。ミサイルを搭載したロシアの原子力潜水艦の活動領域は、オホー

シク海に限定されている。米軍による抑止効果にほかならない。96年の台湾海峡危機で、米国は空母部隊を台湾近海に派遣し、中国による威嚇を封じ込めた。米政府が、沖縄県の尖閣諸島は対日防衛義務の対象であると言っていることは、中国へのけん制につながっている。



中国軍は総兵力200万人、ロシア軍は90万人で、23万人の自衛隊を圧倒する。人員だけでは単純に比較できないが、在日米軍と太平洋に展開する米海軍が、日本の領土や海上交通路の安全に脅かしているのは明らかだ。冷戦終結を踏まえ、日米両国は96年、安保共同宣言をまとめた。同盟がアジア・太平洋の安定を支

# 日米同盟強化へ不断の努力を

## 共同対処広げて抑止力高めよ

える礎であると、再確認した。民主党の鳩山政権は、沖縄県の米軍普天間飛行場の移設に関して、無責任な対応を繰り返して、米国の不信を招いた。安倍首相が政権復帰後、集団的自衛権の限定行使を認める安全保障関連法を成立させ、同盟を立て直したことは評価されよう。

政府は、日米安保体制の重要性を国民に丁寧に説明し、日本が一定の負担と役割を担うことに理解を求めていかねばならない。日本を取り巻く安全保障環境は、なお不安定である。軍事、経済両面で台頭する中国は影響力を広げ、太平洋をほとんど米国と覇権を争う。北朝鮮は核

や臺灣など多面的に防衛協力を進めていくことも大切である。懸念されるのは、自国第一主義を掲げるトランプ米大統領の批判の矛先が、日米安保条約にも向いていることだ。日本には米国の防衛義務がないことから、「不公平な合意だ」と主張する。神奈川・横浜須賀町の米軍基地

ことに懐疑的な人が増えた。内向き志向は容易には変わるまい。駐留経費交渉粘り強く同盟関係を安定的に機能させるには、自衛隊の役割を広げていくことが重要だ。安保関連法の制定で、自衛隊は訓練時の米艦艇などの防護を担うようになった。新協定に基づき米軍への給油も行っている。自衛隊と米軍の共同対処を新領域にも広げ、様々な事態に切れ目なく対応する体制を整える必要がある。

開発を放棄せず、ミサイル能力を向上させている。増大する新領域の脅威

従来の陸・海・空に加え、宇宙やサイバー空間など新たな領域で脅威が増大している。同盟の抑止力を高めることが欠かせない。日米同盟を土台として、インド

地域の緊急事態に対処する。在日米軍基地を拠点に、米国の軍事的影響力を確保することで、米国の企業や国民は様々な恩恵を受けていよう。安保条約は非対称の協力関係であり、「片務的」との一方的な批判はあたらない。米国では、多大な犠牲を払って「世界の警察官」の役割を果たす

米国は、日本に在日米軍の駐留経費の負担増を要求しており、難しい交渉が予想される。米政府を通じて最新鋭の装備を購入する仕組みについては、透明性の確保と価格の適正化が求められよう。米国は中露に対抗し、日本を含むアジアへの中距離ミサイルの配備を検討している。

政府は、自らの立場や実情を粘り強く米国に説明し、懸案の解決を目指さなければならぬ。

社説

経費削減の取り組みは十分か

NHK予算

受信料制度に支えられた公共放送として、事業効率化の取り組みが十分と言えるのか。慎重に見極める必要がある。

NHKは、2020年度の収支予算をまとめた。収入の大半を占める受信料収入は6974億円と、19年度予算より58億円減ると見込んだ。10月に受信料を2.5%引き下げるためだ。一方で、事業支出は76億円増の7354億円としている。

赤字を六埋めするため、繰越金を210億円取り崩す。NHKの予算は国会の承認を得る必要がある。無駄な支出がないか、国会審議で厳しくチェックすべきだ。

例えば、報道取材費は231億円と19年度予算より14億円減らし



た。だが19年に参院選や統一地方選で費用がかさんだ反動の影響が大きく、18年度より20億円以上多い。これでは経費削減を進めていくと主張しても説得力を欠く。

繰越金は20年度末でも831億円残るといふ。コストカットを徹底すれば、受信料のさらなる値下げが可能ではないか。

子会社ではイベント企画や物品の販売など、民間事業者と競合する業務が少なくない。事業の大胆なスリム化も求められる。

今回注目されたのは、総合テレビとEテレの番組を、放送と同時にインターネットに流す「常時同時配信」の扱いである。

3月中は試験的に実施し、4月1日から本格的に始める。災害情報の発信を含むネット配

効果的な役割分担を進めたい

首都圏空港

訪日外国人客を円滑に受け入れるため、羽田空港と成田空港が能力強化を進めている。効果的に役割分担し、日本の「空の玄関口」として国際競争力を高めてもらいたい。

羽田では3月、東京都心上空を

18時間1に限定するようになった。深夜帯は視聴者が少ない。受託判断と言えよう。

受信契約者は同時配信を追加負担で見られる。未契約者の画面には契約確認の文言が表示される。見えにくくするのはなく、原則、視聴できなくすべきだ。

受信料を支払っている世帯の割合は全国で8割を超えるが、東京都や大阪府では7割に届かず、沖縄県は半分にとどまる。公平性の観点から問題がある。NHKは事態の改善を急がねばならない。

都心に近い羽田の国際線増便は、利便性の向上につながる。海外からの企業誘致などにも追い風となる。新ルート付近の住民にも目配りしつつ、旅客需要の拡大に対応していきたい。

かつて、「成田は国際線、羽田は国内線」が原則だった。2010年に羽田に4本目の滑走路が開設されてからの原則が徐々に崩れ、羽田の国際化が進んだ。

ただ国は、抜本的な分担の見直しに踏み込んでこなかった。開港を巡る成田闘争があった経緯から、地元は配慮したのだろう。

政府は30年に訪日客を6000万人にまで増やす目標を掲げる。達成には、首都圏空港の強化が欠かせない。羽田と成田の役割に関するビジョンを明確にして、相互に補充し合う必要がある。

両空港の持ち味を、最大限に生かすことが大切だ。

羽田は、都心への近さや24時間運航できるメリットがある一方、これ以上の能力増強は難しい。限

られた発着枠の中では、ビジネス向けの路線が優先されよう。

成田の有効活用も、依然として重要だ。格安航空会社(LCC)の専用ターミナルがあり、増便が相次ぐ。国内線を含めた18年の旅客数は、過去最高を更新した。

30年に向けて3本目の滑走路を整備するほか、滑走路1本を延伸する。運用時間も延長し、年間の発着回数を現在の30万回から50万回に上積みする計画だ。

ビジネス需要の多い欧米路線は主に羽田が、観光向けが中心のLCC路線は成田が担うようにすることが現実的ではないか。

両空港の旅客数や就航都市数は、香港、シンガポール、ソウルなどアジアの主要都市に比べて少ない。都市間競争に勝ち抜くため、羽田と成田の連携を強めたい。

訪日客が地方に足を延ばす際の利便性を考えれば、鉄道やバスによる両空港間のアクセス向上を図らねばならない。成田発着の国内線拡充も検討課題となる。

# 経営の視点

編集委員

田中陽

## もがくヤマトとセブン

げた。酒販店から転換し、もし失敗したら原状回復する約束だった。やはり滑り出しは決して順調ではなく、創業者の鈴木敏文氏は「私の履歴書」で「このま

今からちょうど44年前の1月20日、関東一円でヤマト運輸による小口貨物の特急宅配システム「宅急便」が始まった。初日の発送個数はわずかに11個。その後も数字は伸びず、生みの親の小倉昌男氏は本紙「私の履歴書」でこう記した。「内心、厳しいなと思う」。それが今では年約18億個。業界では43億個にもなる。宅急便が生まれる2年前、セブニーイレブン・ジャパンの1号店が産声を上げた。理由も相似形だ。「お客様のため」という錦の御旗のもとで、利便性を追求し

## 利便追求、重なった誤算

たサービスや商品の連打が皮肉にも徒(あだ)となった。ヤマトは翌日配送、クル宅急便、再配達など。

問題の本質は「お客様」の価値基準の変化に気づくのが遅れたことにある。ヤマトの場合、玄関先で手渡すのが「お客様のため」であったが、今では玄関先での受け取りをストレスと

感じ、再配達を申し訳なく思う人が多くなった。セブンの24時間営業へのこだわりに対して生活者は時短営業に理解を示し始めている。高齢社会に伴う生活習慣の変化だ。

また食品の廃棄ロスには、新しい視線が注がれるようになった。売り逃しを防ぐために売れ残りを前提とし

た。観音でないとさげない」と悲鳴も上がった。追い打ちをかけたのはこうした停滞を一時的な足踏みと読み違え、抜本的な改革に踏み込めなかったことだ。

運び方、受け取り方の改革に本格的に取り組み始めたものの、まだ途上だ。セブンは店舗運営を見直しているが実験段階にとどまる。生活者の利便性の捉え方は時代とともに変化する。社会環境の変化を嗅ぎ取る

感覚も極めて高く、ネット社会がそれを加速させている。昭和と平成の「お客様のため」から令和の「お客様」への変化だ。生活者の感

度の変化についていけず、合成の誤謬に陥ってしまった。ただではないはずだ。

見誤ったのは労働集約的な現場の負担の大きさだ。本社、本部は精緻な情報システムで現場を支援してきたつもりだが、人手不足もあり混乱を招いた。「干手

た品ぞろえ。そんな必要悪はもはや許されない。両社は今、もがきながら新たなビジネスモデルの構築を模索している。セブンより先にヤマトが働き方

う作り直すか。生活者の感

度の変化についていけず、合成の誤謬に陥ってしまった。ただではないはずだ。

## Q 死後、配偶者の生活やトラブルが心配

80歳の私は、75歳の妻との間に長男と長女がいます。今は妻と同居していますが、持病があり、将来施設に入所せざるを得ない状況です。私が先に逝った場合、長男の嫁と折り合いが悪い妻の生活や相続トラブルが心配です。遺言を残すにあたって知っておくべきことは何でしょうか。

**法律  
相談室**

2018年7月

2018年7月に改正民法が成立したこともあり、相続対策として遺言書の作成を勧める「終活本」が書店に多く並んでいます。高齢者からの関心の高さがうかがわれます。

遺言には、遺言者が自ら書く「自筆証書遺言」と、法律の専門家らの立ち会い

一部の相続人が予想とは異なる遺言書の内容に驚き、「遺言書を偽造した」などと言いついて紛争が生じるのです。こうした事態になるのを防ぐためには、生前に子供らと自分の死後のことについてしっかりと話し合い、意向を理解してもらうことが大切になり

死後の配偶者の生活について心配される人も多いのですが、改正民法では「配偶者居住権」が新設されました。残された配偶者が、亡くなるまで自宅に住み続けられる権利で、今年4月1日以降の相続から施行されます。詳しく知りたい場合は弁護士に尋ねるなどし

## 「争族」避ける話し合いを

のもとで作成する「公正証書遺言」などがあります。

なお、相続を巡る最近の傾向としては、相続人となる子供たちが田舎の不動産を「負動産」ととらえ、相続するのを嫌がることが増え、価値が低下し、売却が難しくなるなどした不動産は受け継ぎたくないという傾向があります。

て調べてみてください。

(回答〓西口元弁護士)

必要な形式や要件を満たせば、基本的に遺言者の意思通りに遺産を相続することができます。

ただし、「争族」という言葉があるように、遺言書がかえって紛争を引き起こすケースもあります。

ただし、「争族」という言葉があるように、遺言書がかえって紛争を引き起こすケースもあります。

ただし、「争族」という言葉があるように、遺言書がかえって紛争を引き起こすケースもあります。



県弁護士会マスコットキャラクター「ちーべん」



1/19

読友

モスクワ市内中心部の幹線道路で違法駐車を見かけることはほとんどない。道路脇に設置された監視カメラが常ににらみを利かせているためだ。駐停車禁止区域に3秒以上停車すると、証拠写真を同封した罰金の請求書が自動車の持ち主に送られてくる仕組みになっている。

そのモスクワでは、監視カメラの照準が、約1200万の市民にも直接向けられ出した。モスクワ市は治安維持を担う内務省と連携し、テロなど犯罪対策を目的に2017

## 監視社会と無関心

モスクワ支局長 工藤 武人

年秋に一部の監視カメラに人工知能(AI)を活用した顔認証機能を装備した。

当初は約16万台のうち4000台が顔認証用のデータベースに接続されていたが、モスクワ市長は昨年5月、20年中に最大約20万台の監視カメラに顔認証機能を付ける計画をプーチン大統領に報告した。

モスクワ市議選を巡る不正疑惑に端を発し断続的に続いた反政権デモが一服した昨年9月には、顔認証の精度向上に約2億6000万円(約4億6400万円)の予算を投じたことが明らかになり、顔認証導入の狙いが反政権運動の封じ込めにあるとの疑念が強まった。

プーチン政権は既にスマート

フォンなど通信情報の管理も進めている。

ところが、興味深いことに、ソ連時代の厳しい監視社会を経験したロシアの世論は監視強化をさほど気にしていない。

独立系世論調査機関が昨年8月、国民に生活上の主な懸念を複数回答で尋ねた調査では、「物価上昇」が59%でトップで「市民の権利や民主的な自由の制限」は7%にとどまった。

モスクワの裁判所が昨年11月、捜査での顔認証の使用を巡る活動家の訴えを棄却した際も関心は低かった。

原告のアリョーナ・ポポワさん(36)は18年4月に、下院前で事前許可が不要な1人で抗議活動を実施したが、無許可デモの罰金2万円(約3万5000円)を科された。

警察が抗議対象だった議員の等身大パネルも「デモ参加者」とみなしたためで、ポポワさんは本人の同意なしに顔認証のデータが使われた違法な捜査だと訴えた。

だが、判決は「顔認証は本人特定には使われなかった」との判断を示した。控訴したポポワさんは「判決は国家による国民へのスパイ活動を認めた」と憤る。

モスクワ市内の喫茶店でポポワさんに話を聞いた。「顔認証が普及すれば、取材源の秘匿だって不可能になる」と警告された。

ソ連時代を描いた映画や回想録では情報機関による盗聴を避けるため、盗聴器のない屋外でやり取りする場面が頻出する。無関心な世論が当時よりも息苦しい社会の到来を早めているように感じる。

# 先輩に聞く

道を切り開く

地球温暖化に伴う大規模災害の発生で注目を集めるESG(環境・社会・企業統治)投資。世界の運用資産の3割、3300兆円を超える市場に成長した。小口俊朗さん(59)は大手金融機関に勤務していた約12年前、ESG投資を日本で広める目的で、1人で投資助言会社を起業した。冬の時代を経て、今や中央省庁や有力企業が小口さんの指摘に耳を傾ける。

株式投資に適した良い会社とは何か。答えを突き詰めるESG投資にたどり着くまでではないか。英ロンドンでの確信が人生を変えた。

静岡県で生まれ育ち、東京に憧れて早稲田大学法学部に進学した。将来の仕事のイメージが定まっていた訳ではない。まずは一流企業を目指そうと、勉学に励んだ。ゼミの先生に相談し、就職先に選んだのは日本生命保険だった。

社会人になりたての頃、上司に「背伸びしてゐるね」と言われたことがある。現状に満足しない性格を指摘されたのだと思う。「少しでも成長したい」と新しいことを貪欲に吸収し、週末も勉強してアナリスト資格を取った。

ESG投資に出合った

## 「ESG」先駆け日本へ

のは2002年。上司の指示で英資産運用会社のハミーズ・ペンション・マネジメントに派遣されたのがきっかけだ。ハミーズは資産運用で株式を買った企業のうち成長力が衰え株価もふるわない会社を訪問。株主の立場から経営者に課題を指摘し、対話を重ねて一緒に解決策を探る手法に力を注いでいた。

## 1人で起業 粘り強く挑戦

を重視する手法はほとんど知られていなかった。が、実践を積むうちに「理にかなっている」と確信した。

日本でもESG投資を広めたい。意気込んで帰国し日生グループで事業化の可能性を探ったものの、まだ難しいと分かった。悩んだ末に約23年勤めた会社を離れることを決め、07年に投資助言会社のガバナンス・フォー・オーナーズ・ジャパン



小口俊朗さんはこんな人

- 日本生命保険グループで約23年間、資産運用や企画の仕事に従事。上司の指示で渡英しESG投資に共鳴した
- 2007年に独立し、ガバナンス・フォー・オーナーズ・ジャパン設立
- 企業統治の専門家として金融庁の検討会委員など15の公職を歴任、海外の組織でESG関連の国際ルール作りに関わる

（東京・千代田）を設立。ラー氏が紹介してくれ

「ビジネスとして成り立つか不安はあった。」「排戦しない後悔するくらいなら右橋が落ちていから渡ってみよう」と考えた。

起業したときの顧客は英国の年金1件のみ。ハミーズに派遣されていたときに同社の役員を務めていたピーター・バト

一方、大半の日本企業の反応は冷淡だった。日本では敵対的な立場から大幅な増配を要求する投資ファンドの影響もあり、株主が企業に課題を指摘することに否定的な空気が強かったからだ。

生活費を切り詰めて顧客を探し歩く日々が続くなかで、まず英国やスウェーデンの年金基金が顧客に加わった。風向きが

「コラム「先輩に聞く」は随時掲載します。」

変わったのは13年春。アベノミクスの成長戦略に企業統治改革が入り、ESG投資に光が当たり始めた。

事業が軌道に乗り始め、先導者として官庁や投資家、企業から続々と声がかかるようになった。金融庁が設置した、投資家向け行動指針を改定するための有識者検討会メンバーなどこれまで15の公職を歴任。関連の提唱で発足した組織に日本人としていち早く参加し国際ルール作りにも関与する。

少子高齢化が進むなかで日本企業が競争力を取り戻すためには、生産性を高める必要がある。その中で、ESG投資が企業の「当たり前」の取り組みを応援する手段になると信じている。

ガバナンス・フォー・オーナーズ・ジャパン代表  
おぐちとしあき  
小口俊朗さん

### 再出発を支えた努力 地道に積み重ね 「飛躍」の自信に

最近こそ経営者や投資家が重視するESG投資だが、小口さんは起業時に「失敗は覚悟していた」と振り返る。

それでも実行に移したのは「大手金融機関では

手掛けにくい性質の事業」との判断があった。刺す。「生活水準を落とす覚悟が必要で、それで動に困らないだけの経験もやりたことなのか」とも決断を後押しした。

顧客が少なかつたときに粘り強く新天地を切り開くことができたのは「健力をつけておくことが重要だ。」「飛びたいときが来たから飛べるように爪を磨いておいてほしい」と言葉に力を込める。

就活の関連情報はこちらへ 18歳クラス面では就職活動中の大学生の疑問や不安にこたえる記事も掲載しています。関連情報を電子メールmikei048@next.mikei.co.jp までPV4202

(毛利靖子)





# 教育

教育



学ぶ  
磨く  
育つ

## きわめる

■海洋開発科④

水中工事の実習で、潜水の準備を進める種市高校の3年生。地域で受け継がれるヘルメット式潜水「南部もぐり」を学ぶ。2人の生徒が潜水する相野翔馬さんに取り付けていく装備の重さは約70kg。冬の寒い海で水圧から体温を保持しながら体全体を守り、長時間潜ることを可能にする潜水服だ。

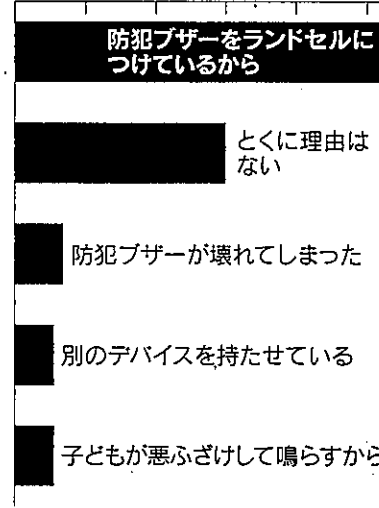
緊張した面持ちの相野さんは、頭の中で作業の手順を再確認しながら準備の完了を待っている。（岩手県洋野町）

## 休日に防犯ブザー1割未満

### データ

休日に防犯ブザーを持たせていない理由

0 10 20 30 40 % 50



休日に子どもに防犯ブザーを持たせている親は1割未満といふことが、総合警備保障（AL

SOK）の調査でわかった。2019年7月、小学生の子を持つ共働きの男女500人にインターネット上で尋ねた。

「どんな場合に防犯ブザーを持たせているか」と尋ねたところ、「休日、子どもだけで習い事へ行くとき」「休日、子どもだけで近所の公園や友達の家へ行くとき」など、休日の子どもだけによる外出時を挙げた親は1割未満だった。「登下校時」と答えた親が5割いたのとは比べて大きく差が開いた。

休日に防犯ブザーを持たせていない理由は「防犯ブザーをランドセルにつけているから」（52%）が最多だった。

# 18歳プラス

池上彰の大岡山通信



## 若者たちへ

225

1/20 日経

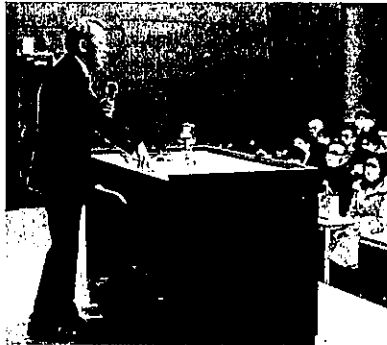
グローバル社会をテーマにした若者への講演と対話の最終回です。世界を知り、視野を広げたためには「何が起きているのか」「背景は何か」を知る事が大切です。日々の学びのなかで、情報を捉え極める自らの視点を磨いていきましょう。

2019年は東西冷戦が終わり、30年という節目の年でした。米國とU

連が鋭く対峙した歴史の大きな転換点でした。冷戦後、「グローバルスタンダード」という考え方が広まりました。企業経営などの分野で注目されました。ただ、私は「これは米國の価値基準ではないか」と疑問を持っていました。国や地域にはそれぞれ独自の取り組みがあるからです。たとえば欧州連合(EU)には戦争をなくそう

### 違いを乗り越える⑤

## 世界の変化捉える視点を



「『私はこう思う』という力をつけてほしい」と語る池上氏(2019年12月、立教大学池袋キャンパス)

と築き上げてきた長い歴史やルールを裏切ってきた史があります。いまは英 國の離脱問題に揺れてい ますが、EUは独自の市

したので紹介します。 価値が変わってきていま す。働き、生きるために

情報を知る上で気をつけ 池上教授 ニュースを

報じるのは人間です。一 人の根っこを育て、自由

人すつ考え方が違い、報 道を見て、違いを知る

どう考えればいいのか、 自分なりの見方を身につ

質問2 「日本人の価値 は何ですか」

質問3 「異文化を理 解する上で大切な教育と

池上教授 難しい質問 ですね。私なりの答えと しては、自分の頭で考え

学校では先生の説明を ノートに書き留め、先生

「だろっか」と一生懸命考 えてきたでしょう。授業

や試験で求められる答え をいち早く見つける力を

をいっぺん「種の付度」そ んたく力もいえるで

しょう。先生の意見と違 っているも「私はこう思

質問4 「資本主義は 壁にぶつかっているので

資本主義のあり方が問わ れているのです。経済学 者たちが解決の道を模索

池上教授 たまには東 西冷戦時代には、資本主 矛盾や弱点をカバーして

「革命が起きないまじに するために」と考へ、社会保

障を手厚くする取り組み で変化します。「私たち は何者か」という疑問を

自問に問いかけてほしい と思います。それがグロ ーバル社会を生きてとい

学ぶ 磨く 育つ

大岡山は池上教授の活動拠点である東京工業大学のキャンパス内に由來します。日経電子版に「大岡山通信」教養講座を掲載しています。

▼ビジネスコラム「池上彰」池上彰の大岡山通信 若者たちへ「池上彰の教養講座」

外国人材

@日本

聞く



マレーシア

モハマド・ナジジュワさん 30

契約社員、山形県在住

気流面に投稿してくれた外国人に記者が会いに行き、日本での暮らしぶりなどを聞くコーナーです。今回は、初体験の冬や雪の魅力を投稿（2019年1月12日掲載）してくれたマレーシアの男性で、山形県村山市で当地発祥とされる居合道の体験プログラムに携わっています。

## 居合道の魅力世界へ発信

母国では日本のアニメなどに親しんで育ち、日本の豊かな文化や科学技術にあこがれていました。2009年に山形大工学部に留学。卒業後は東京でエンジニアとして働きました。日本人の妻と結婚し、将来は自然環境や人の温かみがある田舎で子育てをしようとして、村山市が募集していた地域おこし協力隊員に夫婦で応募。16年に移り住みました。

現在は、主に外国人向け

の居合道体験のPRなどを手がける民間企業の契約社員として、体験の案内や英語通訳などを担っています。海外では、空手や剣道、柔道など日本の武道が人気です。独自の精神性や礼節を重んじることが人気の要因の一つでしょう。居合道初段の私も、稽古で「自分を磨き、戦わずに勝つ」という精神を学びました。

私が携わっている居合道体験は、18年12月に始まり、1年目は合計約50人の外国人が参加しました。チャンネルを想像して来る人が多いのですが、仮定の敵に向かって刀を抜いて、隙のない身のこなしを追求することや、精神性、所作の意味一つ一つまで説明して体験してもらうと、とても感動してくれます。

訪日外国人の関心は、買い物中心から、日本ならではの体験を楽しむ観光に移りつつあります。村山市の居合道や沖繩の空手などのように、武道の体験を通じて外国人を地方に呼び込む「武道ツーリズム」も脚光を浴びています。日本政府も、新たな観光資源と位置づけているようです。

地域活性化につながるのはいいいことですが、格式ある武道を観光に活用するにあたっては、誇りを持って継承してきた人たちへの配慮が必要です。そうした意味でも、参加者に居合道の本質をしっかり理解してもらうことが大切ですが、外国人の私だからこそ伝えられる魅力もあるはず。私の仕事は、日本と世界を結ぶ懸け橋になれたらと思っています。（聞き手 篠原大介）

# 読書バリアフリー法

# 不自由な体でも読書満喫

障害者の読書環境を整える「読書バリアフリー法」が、昨年6月に施行された。この法律は、視覚障害者に限らず、ページがめくれないなど、読書が困難な身体障害や発達障害の人も対象にしている。今年度中に具体策を盛り込んだ基本計画がまとまる予定だが、録音図書の実用など課題も少なくない。

(村上藍)



右手でパソコンを操作し、録音図書を楽しむ見形さん

## 読書バリアフリー法が国などに求める主な施策

- 公立図書館などで、障害者が利用しやすい本を充実させる
- 録音図書や点字図書などの作成支援
- インターネットを駆使した録音図書などの提供体制強化
- 電子書籍の販売促進
- 出版物の電子データの提供を促進

「寝たきりで本がめくれないといった身体障害者も含めて、読書環境が良くなってほしい」。さいたま市の見形信子さん(59)は2年ほど前、読書バリアフリー法の制定の動きを知りそう思った。障害者の読書環境の整備はこれまで、録音図書や点字図書による視覚障害者向けの対応が中心だった。この法律が、読書が困難な障害者すべてを対象にしていることをうれしく思った。

見形さんは筋力低下が進む難病「脊髄性筋萎縮症」で、現在、動かすことができないのは右手だけだ。24時間介護を受けている。

読書好きだった見形さん

## 「法の趣旨広まってほしい」

は、腕が動いた20代の頃は、自分でページをめくることができていた。それが病気の進行で腕が動かなくなると、介助者にページをめくってもらうようになった。「本の世界観に浸りたくて、介助者にずっと隣にいてもらいたいとも気を使

## 録音図書作成に時間

### 電子データあれば効率的

障害者が読書を楽しむようにするためには、課題もある。録音図書や点字図書が、一般の図書に比べて少ないことだ。

ほとんどの録音図書や点字

「っしてしまっ」。徐々に読書から遠ざかっていった。

見形さんは現在、全国各地の図書館などが作成した録音図書や、インターネットを通じて聞くことができる読書サービス「サビエ」を利用して「読みたい本を選べ、ページをめくってもらわなくてもいい。多くの障害者も」と読書を楽しめるよう、法律の趣旨が世の中に広まってほしい」と願っている。

約1300人の音読ボランティアが活動している。

単にボランティアが本を読み上げ、録音するわけではなく、事前に地名の読み方やアクセントを調べる必要がある。間違いないか細かくチェックする作業なども加えると、小説1冊の録音図書を完成させるのに半年ほどかかることもある。

同館などで20年以上、音読ボランティアをしている山本美枝子さん(66)は「録音図書が必要とする人に、いろいろな本を届けたい。でも、質を保つて作成するには、時間がかかる」と話す。

作業を効率化するため、障害者団体は、出版業界に対して、電子データの提供を求めている。電子データがあれば、点字や拡大文字への変換が容易になり、パソコンの読み上

げ機能も使えるようになるためだ。

福祉や社会学などの本を出版する生活書院(東京)は、出版物に引換券を付けて販売している。本の購入者が引換券を提出することで、電子データの提供も受けられる。担当者は「不正に複製されるリスクもあるが、本を必要としている障害者に利用してもらいたい」と重要だと考えている」と説明する。

ただ、日本書籍出版協会によると、生活書院のような対応をしている出版社は一部にとどまっている。同協会の樋口清一事務局長は、「違法に複製されて流通する危険性などが解消されなければ、出版業界として、電子データを提供していくことは、まだ難しい状況にあるのが現実だ」と話している。



録音する資料の読み方を確認する山本さん(東京都新宿区)の日本点字図書館で

## 子ども向けに児童文学も

読書環境を充実させる取り組みは、大人に限ったものではない。伊藤忠記念財団(東京)では2011年から、知的障害などがある子ども向けに児童文学の録音図書を作成している。

一般的に、録音図書は読者が場面を自由に想像できるような淡々と音読したものが多く、ただ、障害のある子どもの中には、抑揚のない録音では内容を理解しにくいケースもあるという。

このため、同財団は舞台俳優



声色を変えて音読する劇団員ら(東京都港区の伊藤忠記念財団)

らに依頼し、臨場感たっぷりの録音図書を作成。劇団「ジャングルベル・シアター」の浅野泰徳さん(40)は「障害があっても、全ての子どもに本の楽しさを知ってほしい」と話す。

これまでに作成した録音図書は約500作品に上り、全国の特別支援学級など約1300か所に無償配布してきた。財団の担当者は「読書バリアフリー法がきっかけになって、同様の取り組みが各地に広がれば、子どもたちの読書環境はもっとよくなる」と期待している。

約1300人の音読ボランティアが活動している。単にボランティアが本を読み上げ、録音するわけではなく、事前に地名の読み方やアクセントを調べる必要がある。間違いないか細かくチェックする作業なども加えると、小説1冊の録音図書を完成させるのに半年ほどかかることもある。

文化

私の名刺は表面の層層が山形県長井市の曹洞宗洞松寺・住職。裏返すとグイスのデザインが躍るボードゲームジャーナリスト用の名刺になる。世界各地のゲーム制作者やライターとの交流には、こちらを使っている。

デジタルゲームに対して、卓上で遊ぶアナログゲームはボードゲームと呼ばれる。日本で人気のある「人生ゲーム」「UNO」などは、子どもの遊びという印象を持たれる方も多いかもしれない。実は世界には、大人が楽しむボードゲームが数多く存在する。

ボードゲームに目覚めたのは大学時代。ドイツ発の「カタン」との出会いがきっかけだった。カードを集めて開拓地を広げていくゲームと書く単純そうだが、運と戦略による展開の妙に夢中になり、週2回は徹夜でゲームに興じた。

時代はインターネットの普及期。ゲームの情報をホームページで発信し始めた。2002年には編集者から記事を書くお

# 卓上ゲーム 僧が説く魅力

◇世界のアナログな遊びを取材・紹介 住職の傍ら活動◇ 小野 卓也



世界中のボードゲームを収集している AR MARKET

誘いを受け、独逸エッセンのボードゲーム見本市「シュピール」へ取材に行った。このときの記者証申請がきっかけで、住職にして「ボードゲームジャーナリスト」を名乗っている。

現在シュピールでは、毎年1500種類もの新作が披露される。ボードゲームはドイツに集まり、ドイツから広がる。なせだろうか。

①平均日照時間が短くインドアな趣味が発達しやすいかった②第1次世界大戦中、軍に贈られたゲームを兵士が持ち帰り各地へ広めた③優れた大人向けゲームを表彰する動きが70年代から始まり、ヒット作を継続して楽しむ層が生まれた④夕方には家にいる働き方が一般的で、大人も子どもも皆

で集まって遊ぶ環境があった。と、さまざまな理由が挙げられている。ファミリア「コンピュータの登場以降、デジタルゲーム一辺倒となった日本とは対照的だ。09年に寺に居住以降も情報発信を続けた。古くからお坊さんは囲碁の担い手であり、江戸時代には「浄土すろく」というゲームも存在したことを思いつく、ボードゲームとお寺という取り合わせも、さほど不思議ではない……かもしれない。

近年は日本でも多くのゲームが生まれ、世界の出版社が注目している。昨年の「シュピール」では日本をテーマとする作品が目立ち、魚の市場価値を競う「TSUKIJI(築地)」、日本庭園を造る「Miyabi(雅)」などを目にした。寺では一晩ゲームを楽しむ、翌朝希望者はお経を唱える会を開いている。集めた500のゲームから何点かを選び、皆で楽しむ。ボードゲームは、関わり合いのなかで人の魅力を引き出し、触れてもらえたらうれしい。(おの・たくも＝住職)

も、仏教の教えと重なる部分がある。たとえば1〜100までの数字カードを配り、小さい順に出していくゲーム「ザ・マインド」。全員がカードを出し切れば成功だが、暗を出したり目で合図したりする相談は禁止で、雰囲気だけをどうやってカードを出す。この「時機を読む」感覚は、禅の教え「呼吸同時」につながるのではないか。

「呼吸同時」は、卵の中のヒナが音を立てると同時に、親鳥が外から殻をついばむことで殻が破れてヒナが生まれる、すなわち師と弟子の息がぴたりと合ったときに、教えを理解することができるという意味の言葉だ。

ちなみに「ザ・マインド」の制作者は、空手の「間合い」を参考にしたと聞くと興味深い。

こんなはずではなかったのに……。スマホで写した自分の顔写真にショックを受けた。すごい、ばあさまである。

「きれい」とおだてられ、その気になってツツツすましていたのに。母からは、「おまえは黙って座っていれば、いいところのお嬢様だよ」と褒められていたのに。

化粧もうまくなりました。髪形も、女優の南田洋子さんのようなポブにして、自分でカーラーで巻いて気を付けておりました。ああ、それなのに、この写真の女は、いったい誰でありまし

ようか。

娘いわく、「それが今の顔よ。いい顔じゃん、ひたいツルツル、シワなしおばさん。まだまだいけるよ」。慰めてくれたようだが、続けて「3万円の化粧品より、3キヤセの方が美しくなるのよ」とズバリ。

ああ、大変大変。老いて美しくなんて夢のまた夢か。まだ遅くない、いや手遅れか。

うろたえる私を見て、「母さん。心根がすべて顔に出るんだよ」と夫。

ハイ、心を磨きましょう。(茨城県常陸太田市・岡田広子 68)

「苦勞は買ってでもしよ」といってとわざは、健康な大人の場合だけです。あなたのお子さんは、つらい思いをして学校に通っていると思います。そして、母親を悲しませないようにと我慢しているように思えます。これは、放置してはいけません。こんな状況では進学のための勉強にも身が入るわけはありません。お子さんのために、プライドや世間体を捨て、あなたが全力で動いてください。

まず、あなたに非があったかどうか、お子さんに謝り、どんな時でもあなたがお子さんの味方であること伝えてください。そして、状況にもよりますが、転校を目標とする必要です。音が聞くことは必要ですが、親に気を使いたい子かもしれません。まず転校先の情報を集めてください。スクールカウンセラーに相談し、折を見て校長に意向を伝えて、転校させるのがよいでしょう。これは、決して逃げではありません。お子さんの福祉を最優先で考えてあげてください。

# 人生案内

山田 昌弘 (大学教授)

40代女性。小学5年の娘が隣の席の男子から執拗ないじめを受けています。その男子は娘の給食につばをかけたリ、ノートに落書きをしたりします。病欠欠席の後は、机の引き出しに給食の食べ残しやゴミが詰め込まれていました。

## 娘がいじめに 担任対応せず

「やがって」と言うだけ。以前、担任から娘が叱責されたと聞き、私が「この出来損ない」と娘を怒ったことがあります。が、よく聞くと過失はありませんでした。これらは同級生への聞き取りなどで判明しました。娘に聞いたですと事実だと言い、男子と別の学校に通うために中学受験を希望しています。娘は何も言わずに登校しています。が、転校させるべきでしょうか。(東京・E子)

# 31種類の薬見直し回復

1/20 読者

「79歳で14種類の薬を使っています」「腎臓の検査数値が悪いですね」。先月、北九州市の新小倉病院の会議室では、内科医の宮城友豪さん(46)と3人の薬剤師が、1人の患者について、薬、症状、血液検査のデータを前に話し合っていた。

この「ポリファーマシーカンファレンス(多剤併用対策会議)」は、入院患者の薬が減らないか検討するもので、週1回開かれている。2017年に始めた。

同病院には、主に高齢の患者が自宅や施設など地域に戻る状態になるまで総合的にケアする「地域包括ケア病棟」がある。会議にかかるとは、同病棟の入院患者のうち、原則12種類以上の薬を使っている人。病棟の入院患者の1〜2割に当たるといふ。「もうちよっとなりの数が少ない患者も対象にしたいのですが、そ

れでは人数が増え過ぎてしまっています」と宮城さんは話す。薬の情報を集約し、体調を見ながら慎重に減らすことは、「時間が限られる外来では難しい。入院中だからこそできる」といふ。

北九州市は政令指定都市の中で唯一、65歳以上の高齢者人口が30%を超える(19年)。しかも75歳以上

の後期高齢者の割合が高い。「10年、20年後の日本全体の姿と言えるかもしれない。病院にも高齢の患者が増えている」。宮城さんは昨年、老年病専門医の資格を取った。

市内に住む吉川律子さん(81)は昨年7月、急にふらついて、まっすぐ歩けなくなり、新小倉病院に入院した。それとも回らなくなっていた。

吉川さんを対象にした会議では、まず整形外科医院で処方された鎮痛剤に注目した。新小倉病院でも以前から同じ薬を出していたため、1.5倍になっていた。また、この医院ではうつ病にも使われる鎮痛剤も増量しており、その直後に体調が急変していた。

合計10種類の薬を中止・減量していくと体調は徐々に回復し、1か月で退院できた。「薬が多いと飲むのも面倒。今回だいぶ減ってよかった」と吉川さんは、今は歯切れ良く話す。「でも痛みはつらい。痛み止めだけは、お願いして出してもらっています」といふ。

入院時に使用していた薬は31種類。糖尿病のほか、心筋梗塞で循環器科、膝の痛みや脊柱管狭窄症による腰痛のために整形外科など、複数の病院や診療科で治療を受けていた。

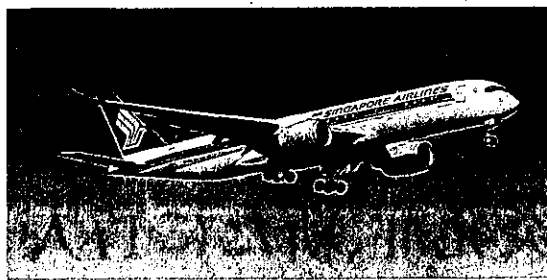
薬の服用状況などを吉川さん(左)に尋ねる宮城医師(北九州市の新小倉病院で)



両方踏む処方。高齢者の身体の衰えに伴う症状に、すべて薬で対処しようとするポリファーマシーにつながることもある」と宮城さんは指摘する。

# 共同事業

# 航空運賃引き下げやすく



航空各社は、お互いの便を自社便のように活用し、利便性向上をめざす

きよ子の「おひま」

▽：航空業界独特の協業形態で「ジョイントベンチャー」とも呼ばれる。タイヤや料金を両社で調整することで、互いの運航便をあたかも自社便のように活用できるようになる。収入についてはいっ

たん共有して分配する。料金を引き下げたい場合に、両社で負担を分けあうことが可能になる。▽：両社一体でサービスを運用することによって、互いが一層、販売を強化していく効果が見込まれる。ただ、タイヤや料金は航空サービスの競争を促す重要な要素のため、共同事業を進める国においては独占禁止法の適用除外の認可を受ける必要がある。

▽：共同事業は利便性を高める手段として重要性が増しており、各国の大手航空会社が積極化している。日本では全日本空輸（ANA）のほかに、日本航空（JAL）が米アメリカン航空や英ブリティッシュ・エアウェイズ、フィンランド航空などと共同事業を実施。米ハワイアン航空とも実現に向けた取り組みを進めている。

## 交遊抄

## いつもの会 西川 義教

愛媛の若手経営者の交流会「いつもの会」を約10年前から主宰する。ファイナンシャルプランナーの相原輝夫さんと立ち上げて約20人が年に数回、居酒屋などで意見交換する。持ち回りの幹事がちよっとした企画を用意する。例えば日本酒3銘柄で利き酒に挑戦。間違えた人は1番恥すかしかった失敗談を披露する、というように。文字通りいつものメンバーでくだけた雰囲気だが、ここで耳にした話が意外と仕事のヒントになったりもする。

相原さんとの出会いは私が松山市内の支店長だった2002年。スタートアップを求めて県の財団のインキュベーター・ルームを訪ねると、医療用システムの開発に熱心に取り組む姿があった。東証1部上場企業に成長したが、当時はアナログが主流で不安もあったはず。それでも「業界を制する」と自信をみなぎらせていた。信頼できる経営者だと直感した。

私が東京支店長に就いた15年には、浜松町の本社オフィスによく顔を出した。デジタル技術に明るい一流の経営者を紹介してもらった。「これからは人工知能（AI）やモノがネットにつながるIoTの時代になる」と力説する相原さんは先を見通していた。上っ面ではない本音の付き合いで、高め合つ関係だ。忘れられない出合いの一つと感謝している。（にしかわ・よしのり「愛媛銀行頭取」）

2020. 1. 20

## 春秋

あちこちの書店に「棚」のプロがいる。独自のセンスでこれぞと思う本を集め、ユニークな棚や平積みのお宝をつくる書店員たちだ。文学、アート、歴史、グルメ、数学……。多彩な分野から一冊を共通のテーマで編集した棚などに出会うと、その本屋が輝いて見える。

▽大手チェーンから街の小さな店まで、こういふ工夫を怠らぬ書店は文化の発信基地にほかならない。紙の本が売れなくなっている一方で、昔ながらの商店街にできたブックカフェがにぎわっている。ところがここ数年、ふと足を踏み入れた本屋で名状しがたい気分が襲われることが増えた。毒々しい「棚」のせいである。

▽それは韓国や中国への、むきだし言葉が躍る「ハイト本」のコーナーだ。ライターの水江朗さんが著書「私は本屋が好きでした」で氾濫の背景をさぐっている。売れそうな類書を淡々とつくる出版社、それを機械的に配本する取次会社、そのまま受け入れる書店。無責任の連鎖のようなものが、この「棚」を生むらしい。

▽世の中にはさまざまな本があつていい。きわどいものを含めての出版文化だろう。ではあるけれど、小さな書店の平台がこの手の本で埋まった景色はやはり異様だ。街角で文化を発信することもできる「棚」。それはまた、差別や偏見や憎悪を発信しうるのだ。商店街の、人のよいおやしさんが何気なく悪意を育てている。



## 編集手帳

作家のたくましい想像力は時に精緻な予言を紡ぐことがある。地殻変動で日本列島が海底に沈む。小松左京さんのSF小説『日本沈没』（1973年）には予兆的な場面が随所に登場する◆高架道路の橋脚はもろくも傾き…何百台もの自動車を、砂をこぼすように地上にぶちまけた。発表当時、専門家からあり得ないと非難された風景は、22年後、悲しいかな現実となる◆「阪神大震災の日わが覚書」（河出文庫『大震災'95』所収）に、映像を目にした際のショックが綴られている。

△視界が暗くなり、数秒間色覚がぬけた▽△眼球を動かすのさえ重い感じ▽であったが、無理にチェックする。思ったより下に落ちた車は少ない……。物語の地震は夕方5時過ぎ、東京で起きた◆百戦錬磨の作家をも打ちのめすのが実際の災害の凄まじさである。最悪を思い描くのはしんどくてつらい。けれど折に触れ考え、備える。それがこの国で暮らすのに欠かせぬ心構えなのだろう◆ベストセラーになった小説に政治家も関心を寄せた。「いっぺんゆっくり話したい」。時の首相、田中角栄氏も、その一人だったという。

2020. 1.19

## 編集手帳

「酒は百薬の長」ということわざは、古代中国の王朝「新」が酒を官の専売にすると宣言した文書が出典だという。適度の酒が健康に良いという考えは昔からあった。酒飲みの言い訳に使われることも多いのだが◆その酒を温めて鶏卵を入れて飲む「卵酒」は、風邪をひいたときなどの民間療法として、江戸時代には既に活用されていたようだ◆17世紀末の元禄年間に、食物全般について書かれた「本朝食鑑」には「鶏卵酒」として紹介され、「精を益し、気を壮にし、脾胃を調ふ」と効能

がうたわれている。寝込んだ時、家族がこしらえてくれた熱い卵酒に癒やされた思い出を持つ人も多いだろう◆今日は二十四節気の一つ「大寒」。暖冬傾向が続いているが、1年で一番寒いとされるこの時期に生まれた卵は滋養に富む「寒卵」として珍重されてきた。俳句では冬の季語にもなっている◆黄身がぷっくりと盛り上がり、いかにも栄養豊富そうな卵が目につく。炊きたてのほかほかのご飯に落とした卵かけご飯も食欲をそそる。数年前の読売俳壇に、こんな句があった。△寒卵箸はね返す力あり▽（細井五男）

2020. 1.20

# 投書

## 友と47年 健康の証し

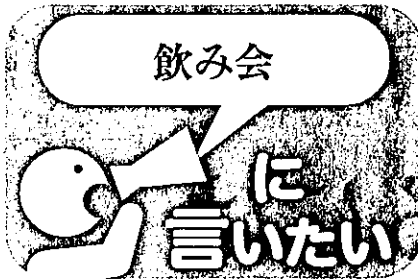
無職 大西 政彦 82 (茨城県日立市)  
 「こけり会」といって飲み会を始めて、47年になる。職場で作られた教育組織の先生役に任命された30、40代の20人余りが、教え方の反省会として始めた。  
 新年会、懇気払い、忘年会の年3回を基本に飲み続けた。定年を迎えても旅行好き、酒好き、カラオケ好きの仲間が止まるわけはない。教人は亡くなったが、古希、喜寿、傘寿と祝杯を上げていく。  
 万年幹事、会場係らがリードし、早い午後に開宴し、明るいうちにテーマソング「ラブユー東京」でお開きとなる。45年記念誌を発行した。50年に向かって走り続ける。飲めることは健康の証しだ。

## 女性にも気遣いを

主婦 宮本 啓子 58 (富山市)  
 昔は飲み会とは男性ばかりの、時間外労働だった気がする。年末年始のみならずある日突然、上司や先輩が「今日は行くぞ」と宣言する。一緒に行くか行かないかで、その後の対応が変わったりした。嫌々でも顔には出さない。「無礼講だ」と言われても言葉だけ。女性は特に、おしほりから水割り作りなどせよと動いた。気遣いとストレスでくたくたで、自分はずっと飲みます食わず。会社の飲み会にいい思い出はあまりない。  
 現在は事情も変わってきて、女性への気遣いもなされてきているようだ。女性にも若手にも楽しい場であってほしい。

# 気流

題字・角元正博  
 イラスト・今尾泰三



## 「スルー」する若者

会社員 中安 公理 45 (東京都文京区)  
 若者の「〇〇離れ」が指摘されて久しい。お酒もその一つだろう。職場の忘年会に参加しないことを意味する「忘年会スルー」という言葉が、ネットなどで話題になった。理由として「お金を払って

までそんなものに参加したくない」「参加させるなら残業代をください」と主張する若者もいるそうだから、昭和世代は少しまげてしまう。  
 一方で働き方改革の影響や、子育て共働き世代に配慮した「ランチ忘(新)年会」も、徐々に行われてきているようだ。新しいやり方として歓迎したい。令和には多様な「飲み会」があってよいと思う。

## 「全員参加」の同調圧力

会社員 高橋 直子 49 (東京都世田谷区)  
 以前、課の飲み会に参加しない部下に「協調性が低い」という評価をする上司がいた。上司は「酒を飲まない」と課のメンバーがなかなか本音を言わないので、部下の本音を知るためにも全員参加でなければ」と言っていた。思わず、「お酒を飲まなくても本音が聞ける職場風土が大切なので」と返してしまった。  
 私は飲み会には空いている時や体調が良い時など、参加したいと思う時だけ参加するようにしている。コミュニケーションはしりあっても十分できる。「飲み会」は全員参加でなければ」というのは、協調性という名の同調圧力ではないか。  
 業務時間外は会社の人とかかわりたがらない人も増えている。会社の飲み会に参加するしないは、人それぞれでよいのではと思う。

## 幹事は社会勉強

会社員 畑 祐子 48 (京都市)  
 最近では職場での飲み会が参加自由の所が多く、回数も減っているようです。私の会社でも、歓迎会くらいになりました。  
 20、30代でよく幹事をしました。私は幹事業務で会費を頂くことが一番苦手でしたが、役割を経験することで、会費は催促される前に支払うことなどを心がけるようになった。  
 飲み会には人との交流の場ですが、幹事を経験することで、いろいろな勉強にもなりました。若い人には飲み会を疎む人も多いようですが、社会勉強になることも知ってほしいと思います。

## 仲間作りに活用

無職 築嶋 利美 67 (宇都宮市)  
 大酒を飲む父を嫌い、一生酒は飲むまいと決めていた。だが昔のこと。「飲めない奴は半人前」の職場で結局飲む羽目になった。  
 「これが辛い」と、話して手がいつのまにか社交上手になった。いつしか飲み会の中心になるほどで、今のボランティア活動にもこの点は役に立っている。  
 また、若い頃はしっかりしていたから飲み会後の忘れ物点検が習慣になり、仲間から頼りにされた。しかし今は、家族で食後に忘れ物はないか「口うるさく言うため、邪険にされる。また気が緩んだせいか、家族より私の忘れ物が前日さらけたいけないのは、多目についての記憶が周囲と合わないことである。  
 これほどまでに物と記憶を忘れるのだから、酒は恐ろしい。酒にまつわる事件も後を絶たない。健康面からも飲み会は、酒はほどほどにして広く仲間作りの場として活用したいものだ。

カイロ (26日)

豆まき (2月2日)

オビニオン 自動運転 (9日)

キャリーケースに言いたい (16日)

今後のテーマ \* 4日前発表

## よみうり時事川柳

片山一弘選  
 2020.1.19  
 バド神が守ってくれたと思いたい  
 盆舞に真さんが居た良き時代  
 尾木ママの献花に4年教えられ  
 重油馬思い出しついでにス見る  
 座布団があれば飛んでた森保ジャパン  
 令和ではノアの箱舟に乗せる  
 守りたいアケ一隊、肺炎から  
 人を守るにはどうすれば。  
 宇都宮 矢野 輝雄  
 東京 後藤 克好  
 富士見 篠崎 宏貴  
 朝霞 佐伯 慎一  
 三郷 小村 高介  
 八王子 川上 勉  
 回覧先 QRコードからも  
 一よみうり時事川柳  
 投稿・お問い合わせ

# 投書

## 交付金 保育士の賃上げに

保育園園長

三浦 洋介 43

(千葉県松戸市)

会計検査院が、本来保育士の賃金加算に使われる交付金が、目的通りに使われていない事案が多数あると指摘したという記事(昨年12月21日)を読みました。運営会社の維持や、社内イベント開催のために多額の費用を割く事例もあると聞いたことがあります。交付金は保育士の賃金を上げるために使用するべきです。適切に使えば、保育士の給与は間違いなく上がり、給与が上がれば保育所で働く保育士が増え、待機児童の解消につながると思います。また、保育士のやる気も上がり、保育の質も向上するはずです。

交付金の用途を管理する仕組みを作り、保育所運営者が適切に使うようにしてほしいです。そうすれば、待機児童の解消と、安全で質の高い保育の提供につながると思います。

# 気流



題字・角元正樹 イラスト・今尾泰三

## 五輪の「桜」楽しみ

会社員 三上 里咲 26 (千葉県船橋市)

ラグビーのトップリーグ、パナソニックの開幕戦を見に出かけた。目の前で日本代表の福岡堅樹選手がトライを2本も決め、とても興奮した。

思えばいつもラグビーから元気をもらっている。昨年10月、20年ぶりに家族4人での海外旅行を予定していたが、台風によりキャンセルした。沈んだ気持ちのままだとテレビをつけたら、ラグビー・ワールドカップの日本対スコットランド戦が放映されていた。気がつけば画面にくき付けた。日本は見事勝利し、初の8強入りを決めた。

旅行は中止になったが、歴史的な瞬間を目にすることができた。半年後はいよいよ東京五輪。7人制ラグビーで、また「桜の戦士」たちが満開の花を咲かせられるか、楽しみです。

## 雪不足 まつりがピンチ

無職 荻野 義彦 77 (札幌市)

今季の北海道は記録的な雪不足です。我が家の除雪機も、まだ一度も出勤なし。毎年この時期は雪で覆われるはずの庭は、芝生が見え隠れしている状態なのです。暖房費が抑えられてありがたいです。

ただ、今年の「さつぼろ雪まつり」は雪が少なく大変です。輸送車両を増やし、多くの県知安町などからも、懸命に雪を運んでいきます。当然、お金もかさむでしょう。雪不足や猛暑など環境が大きく変化しているのは、やはり温暖化の影響なのではないでしょうか。

## ひびき

自営業 高山 晶子 76 (水戸市)

「自分の遺影(元氣な姿で)」の投書(昨年12月26日)を読んでも、遺影は若い頃の写真を、も良いと思いましたが。開病していた友人の場合は彼が輝いていた二十数年前のものでした。別の友人も病に倒れる前の写真で、元氣な優しい顔で

## 遺影 お気に入りから

した。一方、亡くなる少し前に撮られた方は、私の記憶にある顔と違っていて見えました。私は気に入った写真を3枚、エンディングノートに挟んでいます。家族にはその中から遺影を選んでほしいと話しています。これからも新しい写真が撮れたら、候補に加えていこうと思います。



野武 高行 77 東京都昭島市 (多摩地区写真クラブ)

## よみうり時事川柳

長井好弘選

横綱は有給休暇分付に八角の目が三角に口への字  
日本博に向けて徹子が窓を開け  
芥川泡立草の背丈愛の  
レバノンに寄らずに帰る専用機  
困窮の緒が締めさす森保J

逗子 松本 律子  
富山 豆 鉄砲  
横浜 二宮 茂男  
東京 草野 克行  
我孫子 世 喜  
京都 桑原 寂

無理をしない今風の働き方でも 横綱だからね。

QRコードからも「よみうり時事川柳」投稿できます。

## 月下美人 恩師思い育てる

無職 井上 清 71 (堺市)

昨年15輪咲き、昨年は7月から11月までに26輪の花を咲かせてくれました。

恩師は、厳しい中にも生徒一人一人に対する愛情があふれていました。私は先生が泊まっていた宿直室に友達と遊びに行ったり、手作りのカレーライスをごちそうになりました。

あれから60年以上たったしぼんでいる花を発見。見逃して残念に思っています。恩師の教えを忘れず、月下美人を大事に育てていきたいです。

主婦 藤木 由紀 44 (東京都練馬区)

## 忘年会 高校時代よみがえる

年末に、高校で部活が一緒だった同級生たちと顧問だった先生が集まり、忘年会を開いています。専業主婦の私にとって、夜の飲み会はなかなかないので、毎年楽しみにしています。

做しかつた合宿や先輩とのしごらみなど部活動の思い出を、30年近くたつた今はケラケラ笑いながら話しています。今も部活の仲間を、私を高校時代にタイムスリップさせてくれます。

最近「忘年会スルー」も話題ですが、心から笑うことができる、この忘年会にはこれからも参加したいです。