



令和2年 1月22日(水)



デイリーニュース タイムリーさんぽう(水嶋編)

- ★ ビザ免除不法残留倍増・・・『短期滞在』来日 インドネシア人・タイ人
- ★ ニセ観光客・・・農家悪用 ビザ免除 不法残留急増！
- ★ 感染力 増大懸念も 新型肺炎 人から人に
- ★ 学生ローン 計圧迫 『車も家も買えず』 ★ コンビニ・外食省力化時代
- ★ 中国新興企業 進む選別 ★『2050年』からの警鐘
- ★ リスクマネー どう呼び込むかりセット金融 ★仮想通貨遠い『投資対象』
- ★ LINE クレジット東京都が改善命令 ★ 500円ランチ効果日本KFC
- ★ 分散型の強み台風で証明 ★ 雇用のあり方をめぐる突っ込んだ議論を
- ★ 領土・主権：中国の新型肺炎 社説 ★ 博士、ビジネス感覚を
- ★ V9指揮 厳しさ貫く 命がけでチーム改革 我が身を殺せ 川上哲治
- ★ 進歩を課する芸の『関所』ことばの魔術 ★ 生物に装置 行動を記録
- ★ 精神障害者 働きやすい職場に ★ 医療ルネサンス
- ★ 国家規模のスマートシュリンクを★きょうのことば 新興企業の資金調達
- ★ ダイジェスト 車検30分に半減、山形大学支援など ★ 交遊抄
- ★ 日経春秋 ★ 編集手帳 ★ 気流
- ★ 「モチベーションアップ語録」

さんぽう君です

宜しくお願いします



<こまったときの・さんぽう水嶋！24時間いつでもなんでもご相談下さい>

(株) さんぽう 教育事業本部 本部長 水嶋 晃利

TEL：03-3378-7112 携帯：080-2202-1391

E-mail：t-mizushima@sanpou-s.net

ビザ免除 不法残留倍増

タイ・インドネシア人 「短期滞在」来日

タイとインドネシアから「短期滞在」で来日した不法残留者が昨年7月現在、計9万6499人に上り、政府がインバウンド（訪日外国人客）需要を見込み、ビザ（査証）を免除して以降、倍増したことがわかった。観光客を装って来日した後、成田空港に近い関東地方の農家で不法就労するケースが目立つ。入国時に「就労目的」と見抜くのは難しく、今後とも加は避けられないとみられる。

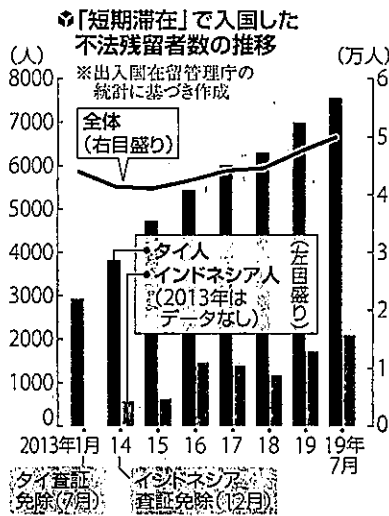
〈関連記事31面〉

農家で就労目立つ

政府は2013年7月、長を遂げるアジア諸国からIC旅券所持者に限り、観光客を呼び込む目的で、1人の15日以内の短期滞在免除の対象国を拡大した。査証を免除し、インドネシアも14年12月からほぼ同じ条件で免除した。経済成

と、タイ人の短期滞在の年々増加している。

短期滞在 観光や商用、知人の訪問などを目的とする90日以内の滞在で、日本で報酬を得る活動はできない。ビザ（査証）が免除される国・地域は68に上るが、期間は国・地域によって異なり、韓国やシンガポール、香港などは90日以内、タイ、インドネシアなどは15日以内とされている。



間の新規入国者数は14年の63万3471人から18年は117万2倍の109万5497人に増加。インドネシア人も13万7725人から256倍の35万3455人に増えた。18年は、両国の短期滞在者全体の96%が査証を免除される15日以内の滞在者で、93%が入国時に「観光目的」と申告した。入国者数の増加に伴い、

が全体の6割以上を占める。

不法残留者の流入先として目立つのが、成田空港に近い千葉、茨城両県だ。法務省が統計を公表した1992年以降、不法就労者の就労場所は、東京都が1位だったが、15年から1、2位は茨城、千葉両県に変わった。

業種別でも15年以降、男女ともに農業従事者がそれぞれまで上位だった工員やホス

テスを上回り、18年は農業従事者が男女で計2504人と全体の不法就労者の4分の1を占めた。訪日外国人旅行者数は7年連続で過去最多を更新している。

し、昨年は8万1888万人に上った。入国後の実態把握は難しく、同庁は、摘発された不法就労者は「氷山の一角」とみて警戒を強めている。

二七観光客農家が悪用

ビザ(査証)が免除される短期滞在で来日したタイ人やインドネシア人の不法残留者が急増していることが明らかになった。観光客を装い、就労目的で来日するケースが多い。成田空港に近い千葉や茨城両県などの農家では、必要に応じて安価に人手不足を解消できる「二七観光客」が重宝されており背後には「プロカー」の存在も浮かぶ。(社会部 倉茂由美子、千葉支局 尾藤泰平、本文記事一面)

増急残留不法免除ビザ

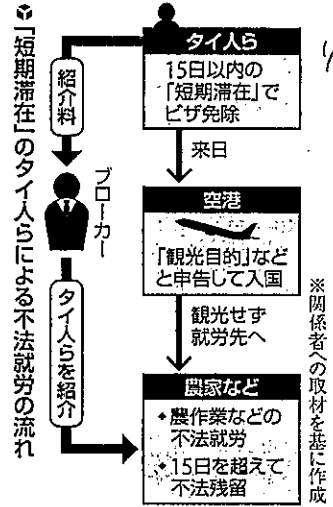
不法就労農家の「二七観光客」(千葉県旭市で、昨年12月撮影)

「安く使えて便利」

不法と知りつつ

「『不法』だと安く使えて、煩わしいチェックもない。何かと便利だった」。千葉県旭市のネギ農家の男性(70)はそう語る。男性は「観光目的」で入国したタイ人に不法就労させたとして、昨年11月、同県警に入管難民法違反(不法就労助長)容疑で摘発され、罰金50万円の略式命令を受けた。

男性は3年ほど前まで約20年間、外国人技能実習生を受け入れてきた。計9人の中国人やフィリピン人が男性の下で働いたが、繁忙期の残業で言い争いになり、突然失踪することもあった。実習生をあっせんする



「短期滞在」のタイ人らによる不法就労の流れ

※関係者への取材を基に作成

実習生を削減

茨城県銚田市の野菜農家の女性(68)も約2年前、実習生の数を12人から3人に減らした。観光客を装ったタイ人やインドネシア人を雇うようになった。栽培するのは主にトマトやピーマン、ほうれん草。繁忙期は夏と冬の一定期間にとどまる。仕事が少ない時期は、庭木の手入れや家の片付けなど、技能実習とは無関係の仕事が無理やりやらせていた。

地元の人(女性46)に頼むと、タイ人らが必要な時に必要な人数だけ紹介してくれた。別の農家が不法就労の外国人をビートルハウスやコンテナ内で寝泊まりさせていたこともあつた。女性は「繁忙期はどの人手の確保に必死。よその家には口を挟まない」と

京都へ「タクシーで」 秋なのに「桜を見に」

増え続ける「二七観光客」に対し、出入国管理当局の水際対策には限界がある。成田空港の入国審査では、偽装を見抜くため、審査官が入国希望者に様々な質問を投げかける。「京都に行く」と答えた観光客には、空港からの交通手段を尋ね、「タクシー」と答え

入国審査ウソ見抜く

た場合、入国を拒否するケースもある。秋なのに「桜を見に来た」などと答えた外国人に対し、観光目的ではないと判断したこともある。入管幹部は「膨大な入国希望者の中から、未来の行動を予測して『二七観光客』を見つけ出さなくてはならない。真の観光客の入国を拒否することがあつてはならず、偽装かどうかを判断するのは難しい」と話している。

プロカー暗躍

こうした不法就労の外国人の背後では、プロカーが暗躍している。千葉真警が摘発した事件では、仲介役のタイ人女性も不法就労あっせん容疑で逮捕され、罰金50万円の略式命令を受けた。県警によると、女性は「紹介料」として1人あたり約30万円を

受け取り、「観光客」を装

国から次々に希望者を呼び寄せたとみている。捜査関係者は「不法残留者による車の当て逃げや医療費の踏み倒しなどが増え

「自由に使える人を紹介できる」。そんな時、地元で日本人の夫を持つタイ人女性(49)から持ちかけられた。紹介されたのは、観光として入国したタイ人3人。違法と知りつつ、「周りの農家も同じ」と思い、抵抗はなかった。最低賃金で働く実習生よりも安い、時給850円で1日10時間働かせ、繁忙期は月3-10時間にも及んだ。男性は「いくらでも喜んで働き、安い給料に文句も言わない。実習生よりよほど良かった」と言い切る。

2018年に摘発された不法就労者1万86人のうち、タイ人は1868人、インドネシア人は594人を占め、このうちタイ人の75%、インドネシア人の52%が、千葉、茨城両県で働いていた。出入国在留管理庁は、農家と母国の両方に人脈を持つプロカーが母

した。そのうちタイ人は最多の約1100人だった。ただ、旅程を答えられるよう準備していた場合などは、入国を認めざるを得ない。関係者によると、2018年に成田空港で入国を拒否した外国人は約5000人に上り、2年前から倍増している。不法残留者は違法行為を積み重ねるしかなく、増加が続けば治安の悪化につながるかねない」と危惧している。

1/22 日

WHO「新型肺炎、人から人に」

感染力増大懸念も

中国患者291人

新型コロナウイルスは現時点で死亡率は低い

名称	新型コロナウイルス	重症急性呼吸器症候群 (SARS)	中東呼吸器症候群 (MERS)
発生時期	2019年12月	2002~03年	2012年以降
感染した国・地域	中国、タイ、日本、韓国、台湾	アジアを中心に20カ国以上	中東・欧州など27カ国
世界での感染者数	296人	8098人	2494人
死者数	6人	774人	858人
死亡率	約2%弱	10%弱	30%以上

(注)新型コロナウイルスは日本時間21日午後10時時点の判明分。SARSは03年9月、MERSは19年11月時点

【大連―渡辺伸】中国湖北省武漢市で発生した新型コロナウイルスによる肺炎について、世界保健機関 (WHO) は21日、「人から人への感染がみられるのは明白だ」と指摘した。死者数は計6人に増え、患者数は中国全体で291人に達した。発症者は今後増える公算が大きく、専門家の間では感染力増大への懸念も浮上している。(関連記事を社会面に)

新型コロナウイルスを調査しているある湖北省が270人、

中国衛生当局の専門家チームのトップ、鍾南山氏も「人から人への感染は間違いない」と言明した。武漢市衛生当局は21日、患者の看護にあたる医療従事者15人が感染していたと発表した。病院内で人から人に感染した可能性が高い。感染者は一段と拡大している。中国の衛生当局は21日、中国全体の患者数が合計291人になったと発表した。武漢市の

北京が5人、広東省が14人、上海市が2人になった。海外では日本、韓国、タイに加えて、21日には台湾で55歳の台湾人女性の感染が確認された。香港大学の研究チームは21日、新型肺炎の感染者が武漢市だけで約1300人にのぼるとの推計値を発表した。中国当局の発表よりも発症者の実態が深刻になっている可能性がある。

今後の焦点は新型コロナウイルスの感染力だ。WHO西太平洋地域事務局長は21日、ツイッターで「新たな感染の報告例から、持続的な人から人への感染が起きている可能性がある」と指摘した。1次感染者から2次感染者

者だけではなく、2次感染者からさらにウイルスが持続的に拡散しているとの見方だ。感染症に詳しい東北大学の押谷仁教授は「持続性だけでなく、効率性にも注目する必要がある」と話す。効率は「1人の患者からどれだけ多くの感染者が出るか」という疫学上の概念だ。

新型コロナウイルスと同様にコロナウイルスが原因の重症急性呼吸器症候群 (SARS) では、持続性と効率がいずれも高かった。SARSは2002~03年に大流行し、8千人超の感染者を出した。12年に発見された中東呼吸器症候群 (MERS) の場合は持続性こそ高く

なかったものの、透析病谷教授は「人から人への種など特定の環境で劇的に感染が起きている以上、MERS級の流行が起き

る中国衛生当局の専門家チームのトップ、鍾南山氏も「人から人への感染は間違いない」と言明した。武漢市衛生当局は21日、患者の看護にあたる医療従事者15人が感染していたと発表した。病院内で人から人に感染した可能性が高い。感染者は一段と拡大している。中国の衛生当局は21日、中国全体の患者数が合計291人になったと発表した。武漢市の

北京が5人、広東省が14人、上海市が2人になった。海外では日本、韓国、タイに加えて、21日には台湾で55歳の台湾人女性の感染が確認された。香港大学の研究チームは21日、新型肺炎の感染者が武漢市だけで約1300人にのぼるとの推計値を発表した。中国当局の発表よりも発症者の実態が深刻になっている可能性がある。

今後の焦点は新型コロナウイルスの感染力だ。WHO西太平洋地域事務局長は21日、ツイッターで「新たな感染の報告例から、持続的な人から人への感染が起きている可能性がある」と指摘した。1次感染者から2次感染者

者だけではなく、2次感染者からさらにウイルスが持続的に拡散しているとの見方だ。感染症に詳しい東北大学の押谷仁教授は「持続性だけでなく、効率性にも注目する必要がある」と話す。効率は「1人の患者からどれだけ多くの感染者が出るか」という疫学上の概念だ。

新型コロナウイルスと同様にコロナウイルスが原因の重症急性呼吸器症候群 (SARS) では、持続性と効率がいずれも高かった。SARSは2002~03年に大流行し、8千人超の感染者を出した。12年に発見された中東呼吸器症候群 (MERS) の場合は持続性こそ高く

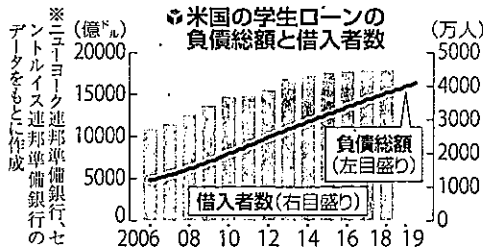
なかったものの、透析病谷教授は「人から人への種など特定の環境で劇的に感染が起きている以上、MERS級の流行が起き



米国で格差が拡大する要因の一つが、学生ローンによる債務の増加だ。大学生の7割が卒業時点でローンの負債を抱え、人口のほぼ7分の1にあたる約4500万人が学生ローンの返済に追われている。

「この国の学生ローン負債残高は計1兆6000億(約176兆円)超。増加の主要因は返済の遅れ。状況はさらに悪化する」

米国の学生ローンの負債総額と借入者数



※ニューヨーク連邦準備銀行、セントルイス連邦準備銀行のデータをもとに作成

学生ローン 家計圧迫

遠い完済「車も家も買えず」

状況を改めて突きつけた。米国の学生ローンの負債総額は、2006年の約5000億から、08年の金融危機(リーマン・ショック)を経て3倍以上に急増した。10年にはクレジットカード負債を上回り、住宅ローンに次ぐ大きな負債となっている。

☆ ☆

「今の収入だと完済まで10年以上。それまで家の所

有はもちろん、日常生活に不可欠な車を買ひ替えるのも難しい」。地元のフロリダ州立大を15年に卒業し、約2万3300(約260万円)の学生ローンを抱える会社員キャサリン・エスカルさん(27)は「家族も持ちたいけど、これでは将来の人生設計ができない」と顔を曇らせた。

ベネズエラからの移民

で「社会主義国家で生まれながらにして、富の分配や

平等といった政策は信用できない」と語る。米市民権を取得して初めて投票した前回大統領選から共和党を支持してきたが、「今の厳しい生活や大学進学を希望する兄弟たちの今後の苦勞を考えると、支持政党をどうすべきか悩み始めている」と揺れる心情を明かした。

☆ ☆

学生ローン負債の増大は

当初、金融危機による就職難や州の高等教育への補助金減少に伴う、大学入学率の上昇や授業料の高騰が主な要因だった。しかし、近年は返済の遅れが主要因となり、ニューヨーク連邦準備銀行によると、19年の学生ローンの滞納・債務不履行率は約11%に上る。

ニュージャージー州のエミリー・ベッツさん(26)が

会社員とバーテンダーの仕事を掛け持ちして得る収入は月約3000(33万円)。

一方、8万(約88万円)の学生ローンの返済額は月1200(約13万円)で、月収の半分近くが借金返済に消える。「両親には娘3人の大学費用を支払う余裕はなかった。高収入の職に就くために、借金までして大学を出たのに……」とベッツさんは嘆く。「ローン申請の際に、『大卒なら十分返せるよ』と言われたが、現実はずっと返すのが大変だった。収入の格差は広がる一方で、楽に返済できる人は、ほんの一握りに過ぎない」

フロリダ州の会社員メリッサ・レシーヌさん(38)は昨年、ローン会社から借り換えの案内があった。応じなければ、返済額は6月から3倍の毎月1000(約11万円)になると冗談みたいな請求書を受け取ったという。

レシーヌさんは、こうため息をつく。「自分は中流だと思っていたが、この数年で中流は消え、貧乏と金持ちしかなくなってきた。多くの人が鼻の下まで水が迫っている状態だ。水の上にいる人たちの助けがなければ、皆がおぼれ死んでしまう」

「減免」政策論争に 急進左派

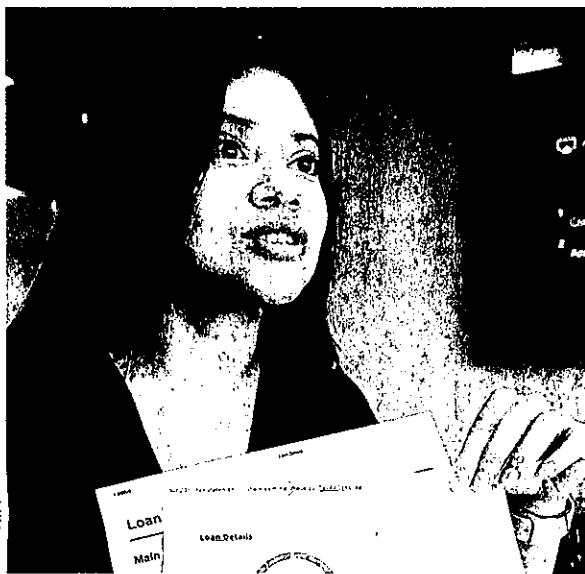
急進左派

学生ローンの緩和策は、大統領選の民主党指名争いで主要争点の一つになっている。大企業や富裕層を敵視する急進左派の候補が「金持ちから集めた資金を分配し、学生ローンに苦しむ人々の負担を減免する」との主張を掲げ、若者らの支持を集めている。

バーニー・サンダース上院議員(78)は、国民の学生ローン負債を全額免除し、公立大も無償化するとの政策を発表した。エリザベス・ウォーレン上院議員(70)も「学生ローン

学生ローン問題に関する政策

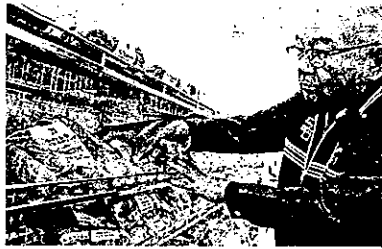
民主党大統領候補	ジョー・バイデン氏(77)	返済プランを簡略化し、返済上限を収入の5%に、20年で返済免除 2年制大学を無償化
	バーニー・サンダース氏(78)	負債総額1兆6000億ドルの返済免除 公立大学の無償化、低収入家庭の大学無償化 金融取引への課税で費用確保
	エリザベス・ウォーレン氏(70)	収入に応じて債務者の95%、4200万人の負債を減免(最大5万ドル) 富裕層への課税強化で費用確保
	ピート・ブティジェッジ氏(38)	授業料など大学費用の低減 州による学費のカバー
	トランプ政権	現在の学生ローン返済プランの簡略化 教育システムや学生ローンにおける政府の役割の縮小 高等教育機関の責任を強める



2万3000(約33万円)を超える学生ローンの請求書類を手に、返済の大変さを語るキャサリン・エスカルさん(フロリダ州) 川村山誠撮影

脱24時間営業 ■ 新規出店抑制

パンを陳列するセブン-イレブン八王子万町店の増田敏郎オーナー（21日、東京都八王子市で）



JR八王子駅（東京）近くの「セブン-イレブン八王子万町店」。毎日、昼間は近隣住民の通勤客でにぎわい、21日午前も同様

深夜客減

コンビニや外食をとりまく環境

利用者	店舗
ライフスタイル・価値観が変化	深刻な人手不足
ネット通販が普及	深夜営業ができない
深夜の利用ニーズが低下	オーナーが休めない
コミュニケーションはSNSで	店舗の利益が増えない

コンビニ・外食

24時間営業や出店拡大で成長を続けてきたコンビニエンスストアや外食チェーンが転機を迎えている。利用客のライフスタイルの変化で客数が頭打ちとなり、人手不足で人件費が増え、利益を上げづらくなっている。過剰なサービスが働き手に負担をかけるとの認識も広がった。企業は人手に頼らない省力化投資に力を入れる。

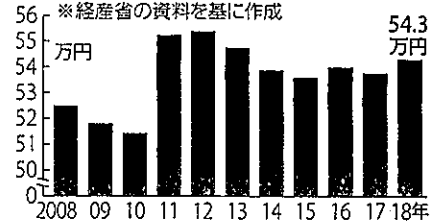
（経済部 小沢妃、松本健太郎）

24時間営業の見直し、新規出店の抑制へ

省力化時代

客数頭打ち 人手不足

コンビニの1店舗当たりの1日の売上高



りや弁当がよく売れた。だが、深夜客は減っている。午前2時を過ぎれば、少ない時間帯は1時間に3人くらいだ。店先でたむろする若者を追い払うこともめづり減った。

同店では20人のアルバイトが交代で勤務し24時間営業を支えている。最近では日本人が集まらず、大半は中国などの留学生だ。近くにはセブンがほかにも店舗あり、アルバイトも奪い合いとなっている。長時間勤務をさせないようになり、有休を消化しやすくなり、人手不足は少子高齢化に

直面する日本の大きな課題だ。同店のオーナー、増田敏郎さん(57)は、「社会構造の変化に本部は気づくべきだ。画一的なコンビニのモデルは行き詰まっている」と話す。

大手サービス業の24時間営業は、1972年に始めたファミリーレストランのすかいらーくが先駆けとなり、夜遅くまで働く利用客から「深夜も食事を楽しみたい」という意見をきっかけで始まった取り組みが、ピークの2009年には約73

0店舗で拡大した。コンビニでは、セブンやファミリーマートなど大手が一部で、時短営業を始めた。背景にあるのは、利用客のライフスタイルの変化

だ。ファミレスやコンビニは「ロードサイド」と呼ばれる幹線道路沿いで発達し、深夜は自動車で訪れる若者ににぎわった。だが、最近若者の自動車離れが進む。コンビニの売れ筋商品である酒やたばこをたしなむ若者も減った。

SNSの発達も影響しているとの見方もある。若者文化に詳しい電通フォアキャスト研究部の市原敏哲氏は「最近の若者は友人にも気を使うので、深夜にファミレスに呼び出すことをためらう。会わなくてもSNSで会話ができる。動画など暇つぶしの手段も増えた」と指摘する。

コンビニや外食の今後はどうなるのか。各社は、最新鋭の技術を導入し、人手に頼らずに利便性を提供する方法を模索している。これまで、毎年、新規出店をして全体の売り上げを伸ばしてきたが、出店を抑えて既存店に投資し、店舗網を維持する「盤」から「質」への転換を図る。

ローソンは昨夏から横浜市内の店舗で、売り場の店員をゼロにする無人店舗の実証実験を続けている。入店した利用者が、セルフレジで自分で支払う仕組みだ。今夏には、顔認証などで入店し、自動で会計を済

ませる「レジなし店舗」1号店の開業も予定する。日本マクドナルドは昨年からは、スマートフォンで事前注文し、決済もできる「モバイルオーダー」を始め、行列が短くなり、レジ打ち作業も軽減できる。

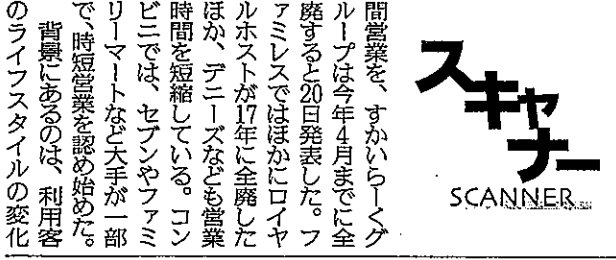
「レジなし店舗」の「はま寿司」は、ヒト型接客ロボットの接客ロボを全店に配備した。中国やタイなど東南アジアでは、コンビニや外食チェーンは成長基調にあり、中国などはIT技術の活用で先行している。東東集団

の「ロボットレストラン」は、スマホで注文すると、ロボットが調理して配膳もするという。ネット通販大手などが相次いで実際の店舗運営に参入している。

全国で5万5000を超えているコンビニの店舗網は、災害時は、防災面での役割なども担うインフラとしての側面を持ち、店舗網維持は欠かせない。KPMGコンサルティングの佐久間俊一・ディレクターは「ITなど、異業種との連携は不可欠」と話している。

「ヒト型接客ロボ」の拠点や、二の店舗網は、災害時は、防災面での役割なども担うインフラとしての側面を持ち、店舗網維持は欠かせない。KPMGコンサルティングの佐久間俊一・ディレクターは「ITなど、異業種との連携は不可欠」と話している。

「ヒト型接客ロボ」の拠点や、二の店舗網は、災害時は、防災面での役割なども担うインフラとしての側面を持ち、店舗網維持は欠かせない。KPMGコンサルティングの佐久間俊一・ディレクターは「ITなど、異業種との連携は不可欠」と話している。



間営業を、すかいらーくグループは今年4月までに全廃すると20日発表した。ファミレスではほかにロイヤルホストが17年に全廃したほか、デニーズなども営業時間を短縮している。コンビニでは、セブンやファミリーマートなど大手が一部で、時短営業を始めた。背景にあるのは、利用客のライフスタイルの変化

だ。ファミレスやコンビニは「ロードサイド」と呼ばれる幹線道路沿いで発達し、深夜は自動車で訪れる若者ににぎわった。だが、最近若者の自動車離れが進む。コンビニの売れ筋商品である酒やたばこをたしなむ若者も減った。

SNSの発達も影響しているとの見方もある。若者文化に詳しい電通フォアキャスト研究部の市原敏哲氏は「最近の若者は友人にも気を使うので、深夜にファミレスに呼び出すことをためらう。会わなくてもSNSで会話ができる。動画など暇つぶしの手段も増えた」と指摘する。

「ヒト型接客ロボ」の拠点や、二の店舗網は、災害時は、防災面での役割なども担うインフラとしての側面を持ち、店舗網維持は欠かせない。KPMGコンサルティングの佐久間俊一・ディレクターは「ITなど、異業種との連携は不可欠」と話している。

「ヒト型接客ロボ」の拠点や、二の店舗網は、災害時は、防災面での役割なども担うインフラとしての側面を持ち、店舗網維持は欠かせない。KPMGコンサルティングの佐久間俊一・ディレクターは「ITなど、異業種との連携は不可欠」と話している。

「ヒト型接客ロボ」の拠点や、二の店舗網は、災害時は、防災面での役割なども担うインフラとしての側面を持ち、店舗網維持は欠かせない。KPMGコンサルティングの佐久間俊一・ディレクターは「ITなど、異業種との連携は不可欠」と話している。

「ヒト型接客ロボ」の拠点や、二の店舗網は、災害時は、防災面での役割なども担うインフラとしての側面を持ち、店舗網維持は欠かせない。KPMGコンサルティングの佐久間俊一・ディレクターは「ITなど、異業種との連携は不可欠」と話している。

中国新興企業進む選別 投資先 AI・クラウド集中

中国スタートアップ
(新興)企業の資金調達
(3面きょうの11)を
巡り、投資家が企業の選
別を強める段階になって
きた。中国の新興企業情
報サイト36Krによる
と、人工知能(AI)や
クラウドで成長軌道の企
業は、創業間もない企業は
調達力が低下している。
2019年の調達額は前
年より4割近く減った。
上場後に時価総額が急落
する例が相次ぎ、投資家
の資金力も陰ったため
で、投資先に対するより
資金調達に成功した件数
も57%減少した。

中国スタートアップの資金調達額
ランキング(2019年1~12月)


社名(通称)	主な事業	調達額
騰竜控股集团 (騰竜数据)	データセンター	4,160 億円
北京快手科技 (快手)	ショート動画アプリ	3,120
車好多集团 (瓜子二手车)	中古車取引	1,560
北京曠視科技 (Megvii)	顔認証	780
地平線機器人 (ホライズンロボティクス)	自動運転向けAI	624
滴滴出行 (ディディ)	配車サービス	624

注) 36Kr, 子会社出資や買収を除く。テック系未上場企業への出資が対象。人民元建てで作ったデータを1元=16円で換算

内の富裕層や私募ファン
Dが打撃を受けた。企業
評価額が割高になり、世
界的にユニコーン(評価
額が10億ドル以上)の
出資し、独アウディやボ
ツシユ、上海汽車と提携
する地平線機器人などA
Iを活用する例も目立
つ。同社は米インテルが
出資し、独アウディやボ
ツシユ、上海汽車と提携

億以上の未上場企業が
が上場後に株価が振るわ
ないことなども響いた。
19年はスタートアップ
の二極化が進んだ。調達
額の合計こそ急減した
が、上位2社は3000
億、4000億円の調達
に成功した。18年は各2
000億、3000億円
にとどまっていた。投資
家の評価が高い企業への
流入額は増加している。
巨額の調達に成功したの
はユニコーンを中心にあ
る程度の企業規模で、先
端技術に関わる企業だ。
動画投稿アプリで抖音
(日本名TikTok)
を追う北京快手科技が1
95億元、中古車売買の
車好多集団が約100億
元を調達した。自動運転
向けAIチップを開発

リネンサプライのリーディングカンパニー



WEX キレイを、確実に

新日本ウエックス株式会社

0120-111-181 www.wex.co.jp

36Krの馮大剛総裁は「企業価値重視から売り上げや利益など経営データ重視に転換している。19年は年末にかけ回復の兆しがみられ、20年は企業向けサービスや医療、消費関連に注目が集まる」とみる。

(上海)張勇祥、葉文江

36Krは日本経済新聞社と提携している。

滴する。配車サービスの滴
滴出行は収益化が遅れて
いるが、順調に資金を集
めた。成長市場をほぼ独
占しており将来性がある
とみられているためだ。
データセンターの構築
やクラウドサービスの騰
竜控股集团は19年11月に
260億元を集めた。執
行副総裁の于靖氏は「10
以上のデータセンター建
設を計画中だ」と話す。
調達の逆風にさらされ
たのは創業から日が浅い
スタートアップが多い。
「10社以上に声をかけた
が、興味を示す投資家は
現れない」。16年創業の
無人運転技術を開発する
上海舵敏智能科技有限公司の宗文
豪・最高経営責任者は嘆
く。宗氏は自社評価額を
10億元と見積もっていた
が、今は1億2千万円に
下げて投資家を募る。

中外時評

上級論説委員 藤井 彰夫

今から四半世紀近く前の1997年元旦から、本紙朝刊で連載企画「2020年からの警鐘」が始まった。1回目の見出しは「日本が消える」だった。1年にわたる連載で、急速に進む少子高齢化、皆が同じように働き豊かになる「同族国家」の揺らぎなどの問題を指摘し、大きな反響を呼んだ。少子化で無縁仏が増えるお墓の写真掲載した記事には、当時の与党幹部などから「正月から暗すぎる」などと反発の声もあがった。企画取材班に参加していた筆者にとって当時は遠い将来に感じられた「2020年」がついにやってきた。未来予測のなかでも人口動

態は確度が高い。97年当時から識者は少子高齢化の問題を指摘していたが、結局、抜本的な対策はとられず、昨年の国内出生数はついに90万人を割り込んだ。97年の金融危機以降、企業は人件費抑制に動き非正規雇

や社会システムがうまく回転しない。これは経団連の中西宏明会長の今年の年頭インタビューでの発言だ。問題は20年以上も放置されてきたのだ。問題の本質は、識者の多くが将来の危機を認識しながら

「2020年」だ。失われた時間は戻ってこないで、先を見よう。25年には団塊世代が皆75歳以上の後期高齢者になり、団塊ジュニア世代も50年前後には75歳を越す。50年代初頭には総人口が1億人を切るなか

ら、結局、改革が進まなかったことだ。少子高齢化も日本型雇用の行き詰まりも決して「想定外」の危機ではない。政治家は次の選挙を、企業経営者は次の決算を、個人は明日の生活を、皆が自先の対応に追われてきた結果が今の

で、75歳以上の高齢者が4人に1人という社会になる。そんななかで確実に増えるのが年金、医療、介護など社会保障給付だ。政府推計では40年度に約1.9兆円と18年度比で約1.6倍に膨らむ。「そんなことはわかってい

る」という読者の方も多いだろう。だが、そうした将来への備えはあるのだろうか。厳しい改革がなくても、健康寿命を延ばし高齢者も長く働き保険料を納める文にまわればよいという意見もある。三菱総合研究所が19年10月

2020年からの警鐘

用が増したが、高度成長期に確立した雇用制度の中核は多くの大企業で残った。「新卒一括採用、終身雇用、年功序列型賃金が特徴の日本型雇用は効果を発揮した時期もあつたが、矛盾も抱え始めた。今のままでは日本の経済

に発表した「未来社会構想2050」での試算は、そうした楽観論を退ける。技術革新などで健康寿命が今より7年延びると50年の医療・介護給付は現状維持の場合より3割増える。新医療技術の高額化などが主因だ。

同研究所チーフエコノミストの武田洋子氏は「健康寿命が延びれば人生の豊かさも増えるが、それだけで社会保障の持続性は高まらない」と指摘する。給付抑制や増税など痛みを伴う改革は避けられないという。先送りしていけば、30年後には再びわかつていたのになせやらなかつたのか」と後悔することにならないだろうか。

50年には日本の外の状況も大きく変わる。中国は建国100年にあたる49年までに経済、軍事、文化のあらゆる分野で米国と並び「強国」を築く目標を掲げる。日本経済研究センターの長期経済予測では、50年には国内総生産(GDP)で中国

が米国を抜き世界第1位になっており、日本はインドにも抜かれ4番目。米中の6分の1以下になる。人口減と生産性の伸び鈍化で中国の世界1は長続きせず60年までには再び米国が中国を抜き返す。米中の覇権争いは今後30年以上続く可能性もあるのだ。

欧州連合(EU)は50年に温暖化ガス排出実質ゼロの目標を掲げる。自動車・エネルギー産業も大変革を迫られる。米発明家が人工知能(AI)が人間を超えるシンギュラリティー(技術的特異点)を予測するのが45年だ。世界が激変するなかでこのまま立ち止まっていては未来はない。「2050年からの警鐘」はずいぶん鳴っている。

リセット金融
トップが語る

—6—

新興企業を育て、産業の新陳代謝を促すリスクマネーの必要性が叫ばれて久しい。日本のプライベート・エクイティ(未公開株)の市場規模は、

国内総生産(GDP)比で米国の5分の1にすぎない。リスクマネーは誰が担い、どう呼び込むべきか。投資実績を持つ2社のトップに聞いた。

リスクマネー どう呼び込む



井上 亮氏

オリックス社長

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜでしょうか。」「数年前、海外ベンチ

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

個人投資家の減税を

通信・物流に投資機会

「政府系金融機関がリスクマネーを供給する

「政府系金融機関がリスクマネーを供給する

「政府系金融機関がリスクマネーを供給する

「政府系金融機関がリスクマネーを供給する

日本政策投資銀行社長



渡辺 一氏

「政府系金融機関がリスクマネーを供給する

「政府系金融機関がリスクマネーを供給する

「政府系金融機関がリスクマネーを供給する

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

官民の枠組み議論を

日本企業の生産性の底上げには、バイオ産業や人工知能(AI)などリスクも成長性も高い企業への資金供給が必要だ。民間の投資実績が乏しいのが事実で、官民ファンドや政府系金融機関がリスクマネーを供給している実態がある。

官民ファンドには本来は淘汰されるべき「ゾンビ企業」の救済に使われかねないとの批判が根強くある。政府は成長を促す環境整備に徹するのが原則だ。金融緩和で銀行の預金は膨れ上がり、民間にはリスクマネーの原資はある。官民の役割を再定義する議論が求められそうだ。(広瀬洋平)

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

「日本にリスクマネーが集まらないのはなぜか。」「数年前、海外ベンチ

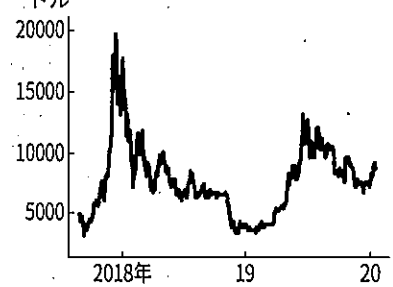
昨年 ファンド新設半減

経産省

投資対象としての暗号資産（仮想通貨）が厳しき環境に置かれている。しかし、価格が上がったとしても、一時7年ぶりに高値を付けた金とは異なる。ビットコインは2019年6月につけた高値（約1万3800ドル）から4割ほど安い水準に落ち込む。機関投資家の参入は限定的で、撤退するファンドも増えてきた。投資商品の広がりにも欠け、新しいアセットクラス（資産）になるには課題は多い。

「金価格とビットコインが連動した」――。年明け早々、仮想通貨交換会社の関係者は思わずつぶやいた。イランによるイラクの米軍基地への報復攻撃で株式などリスク資産が軒並み下落するなか、ビットコインは「安心資産」とされる金と並ぶように上昇したためだ。市場では「株や債券などの伝統的な資産からの逃避資金の受け皿になっていく」との見方が出た。

ビットコイン価格は低迷



ドル (出所) コインマーケットキャップ

ヘッジ手段乏しく悪循環

（CME）がオプション取引を始めた。一定の価格で「売る権利」や「買う権利」を取引でき、現物取引の損失抑制に使える。しかし、「先行組」を見ると、17年にビットコイン先物の取り扱いを始めたシカゴ・オプション取引所（CBOE）は昨年夏に取りやめていた。昨年9月に米インターコンチネンタル取引所（ICE）の子会社が始めた先物も、やはり「ヘッジに使えるほどの流動性はない（市場関係者）」と価格低迷で流動性が落ち、それがヘッジ機能を損なう悪循環だ。金融商

品としての「切り札」と期待される上場投資信託（ETF）も、米証券取引委員会（SEC）が不正取引防止などの観点から申請を却下している。不正流出も追い打ちをかける。昨年11月には韓国の仮想通貨交換所のアップビットから約50億円の相当の仮想通貨が流出した。同年7月には日本でもビットポイントジャパ（東京・港）で約30億円が流出した。理屈だけみれば、株式や債券、金など、既存の資産価格とは切り離されたビットコインだからこそ、分散投資の「環境で選ばれる可能性はある。一方で、今年はフェイスブックのリブラや中国の「デジタル人民元」など「デジタル資産を持つ価値の裏付け資産を付けた安定したデジタル通貨に注目が集まる。早期に信頼を取り戻せなければ、ビットコインはこうした新通貨時代に向けたあだ花で終わる可能性がある」（須賀恭平）

LINEクレジット 東京都が改善命令

東京都は21日、個人に過剰な貸し付けをしたなどとして、LINE子会社などが出資するLINEクレジット（東京・品川）に貸金業法に基づいた業務改善命令を出した。2月26日までに管理・運営体制に関する改善策を提出するよう求めた。都によると、同社は個人向けローンサービスを開始した2019年8月29日から9月5日にかけて、顧客32人に対して同法の規制された年収の3分の1超の貸し付けがあったほか、必要な収入証明書の提出を16人から受けていなかった。同社は従来の信用情報に加え、LINEの信用スコアを組み合わせて貸付利率と利用可能額を決める手法をとっている。申込者に他社がいくら貸し付けているかを確認する社内システムに不具合があり、確認が不十分のまま貸し付けていたという。同社は9月4日に不具合を把握し、同6日に都に報告していた。同社では9月、社員が280人分の顧客情報が入ったエクセルファイルを一般人が加入するグループチャットに誤って投稿していた。ファイルはすでに削除されている。都は個人情報漏洩防止策の改善も求めた。

500円ランチ効果 一人客ト り込む

「ケンタッキーフライドチキン」を展開する日本KFCホールディングスが、業績予想を上方修正するとの期待が高まっている。2019年4～9月期決算の時点で営業利益が20年3月期通期の予想を上回り、既存店売上高も好調が続くためだ。足元の株価は27年ぶりの高値圏。今年、設立50周年を迎える「チキンの老舗」は株式市場の見方を大きく変えつつある。

「ランチ、ケンタッキーにしない？」。テレビCMでは様々な職業の人たちが、チキンやバーガーにかぶりつく。ケンタッキーのCMといえはクリスマスやパーティー向けチキンの詰め合わせのイメージが強かったが、

日本KFC 株価27年ぶり高値圏

今は一人客もターゲットだ。きっかけは18年7月に始めた「500円ランチ」。午前10時～午後4時まで、看板商品のオリジナルチキンやツイスターなどを低価格のセットで提供する。現在提供している「ランチAツイスターセット」は税込み550円。それぞれを単品で注文した場合（810円）に比べ3割強安い。価格戦略に新商品の展開、積極的な広告宣伝を組み合わせ、ケンタッキーから離れていた顧客を呼び戻している。

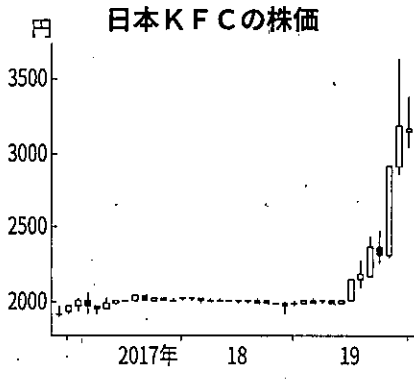
日本KFCの近藤正樹社長は「日常使いを押し出すことで」クリスマスの特感もなくなるのではと心配していたが、逆にお客さんが増えてい

4～12月決算 持続力見極め

「と話す。19年12月の既存店売上高は前年同月比4%増。18年7月以降の18カ月のうち、17カ月で前年同月を超えた。これまでの日本KFCは利益が10～12月期に偏っていた。クリスマスシーズンにはチキンやサイドメニューをセットにした単価の高い商品が売れるためだ。過去の四半期ごとの営業損益をみると、7～12月期に黒字を出す一方、4～6月期は赤字が目立つ。19年3月期も年間の営業利益（22億円）の76%を18年10～12月期に稼いだ。

それが今期は4～6月期でも9億円強の営業黒字（前年同期は5億円強）と、その声もある。日本KFC株は19年夏4～9月期の営業利益ごとの約2年間は2000円近辺で推移し、大きく動くことがなかった。17年3月期から2期連続でケンタッキーの既存店売上高が前年同様に上回った。

会社側は20年3月期の営業利益予想を前期比32%減の15億円と、期初から修正していない。その（国内証券）ところから19年に入り既上値が重い。市場は2月中旬に発表予定の19年4～12月期の決算で、成長の持続力を見極めようとしている。（田辺静）



既存店売上高の好調が続いている

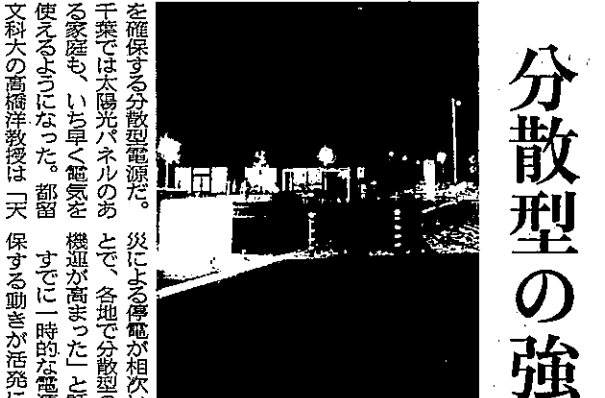
年10カ月ぶりの高値となる3620円を付けた。果たして好調はいつまで続くのか。「ケンタッキーは年に1度だけといった利用率が低い人が大半」と、日本KFCの近藤社長は成長余地を強調する。市場からはフライドチキンの競合であるコンビニエンスストアで「時短営業が広がっていくことが追い風」（鮫島氏）との指摘や「持ち帰り比率の高さを生かした割引施策が有効」（国内証券）との声がある。もっとも店舗当たりの客数が増加すれば店頭での待ち時間は長くなり、顧客満足度が低下しやすい。競争が激しいファストフード業界で顧客をつなぎ留めるのは容易ではない。株価は昨年12月に高値を付けて以来、

電力、代わる主役 ⑩

2019年9月に上陸した「CHIBAむつさわエナ公風15号」により、千葉県「J」が地元産の天然ガスが発生した大規模停電。全を使う発電設備と送電線を復旧するに週間以上かかった。同社の復旧の中で、南東部の陸松田健士氏は「災害への強さ」を示したと語る。

電力は電力会社が大型発電所で発電し、広域の送電網で家庭や企業に届ける。一部の不具合でも大規模停電を防ぐことができる。18年には北海道胆振東部地震に際しては町営住宅や道の駅へよる発電所の停止で道全域の供給が復活し、明かりが再びあふれた。電力は自衛隊は自らの手で電力

停電下 ともった明かり



千葉県睦沢町の道の駅は大規模停電時にも明かりがともった

を確保する分散型電源だ。千葉では太陽光パネルのあつた、各地で分散型の導入を急がなければならない。都留 すでに一時的な電源を確保する動きが活発になつた。文科大の高橋洋教授は「天保する動きが活発になつた。日産自動車は18年から、を始め、エネルギー政策を始める。エネルギー政策の進捗の倉科昭宏氏は「地域の足元を非常時の電源の両方を確保できる」と語る。

14日の横浜市との縮結で18日に進んだ。導入コスト低下

自前の電力に踏み込んで、電力が自立を支える。電気が独自に占めてきた発電先行的自治体の一つが神奈川県小田原市だ。東日本大震災の翌年の12年、地元企業の出資で発電会社を設立し、小学校の屋上などに太陽光パネルの設置を進め、市内に電力を供給する。同市は年内にEV100台を使ったカーシェア事業のはドイツだ。自治体や住

分散型の強み、台風で証明

民が出資する「シユタツト」も、足元では蓄電池などの「ベルケ」と呼ばれる会社が設備の導入コストが急速に各地にあり、太陽光と再生エネルギーで発電した電力を地域に供給している。三菱総合研究所によると、日本の戸建て住宅などで、蓄電池価格が容量1kWhあたり6万円に下がれば、太陽光による発電の力が電力会社からの購入より安くなる。日本のメーカーは海外のメーカーより安くなる。18年度は同18万円程度と、現時点では遠いが、米テスラは同7万円強の製品を今や水道など他のインフラも普及する。再生エネルギーは、再生エネルギーを使う分散型電源を急がなければならない。台風や地震を意図せざる

雇用のあり方をめぐる突っ込んだ議論を

雇用の制度や慣行をめぐって突っ込んだ議論をしない。日本の将来は危うい。そんな危機感からだろう。2020年の夏季労使交渉に向け経団連がまとめた経営側の指針は、年功賃金など日本型雇用の見直しを訴える内容となった。

目先の賃上げだけでなく、持続的に企業が成長するための本質的な議論をすべきだ。経団連の考え方は理解できる。継続的な賃上げの基礎へもつことになる。労働組合も経団連の問題意識を真摯に受け止めるべきだ。

経団連が示したのは、企業向けの交渉指針である「経営労働政策」を導く。年功賃金や終身雇用は、経済

特別委員会（経営委）報告」である。終身雇用を前提に新卒者を採用し、様々な仕事を経験させながら年功賃金で処遇する日本型雇用は、問題が顕著になってきた。と強調する。背景にあるのはデジタル化とグローバル化の進展だ。

職務で報酬を決めたり評価を昇給に差をつけたりする仕組みを広げ、社員の意欲を高める必要がある。メンバーシップ型と比べて、日本の日本型雇用の比重を下げ、職務を明確にした「ジョブ型雇用」を導入するよう促している。

全体として重要な認識といえよう。年功賃金や終身雇用は、経済

積極的に取り入れてはどうか。労働組合も一部に変化が見えつつある。トヨタ自動車労組は今春の労使交渉で、評価によって個人へのベースアップ（ベース）の額に差をつける新制度を提案するという。一律の引き上げを基本にしてきたベースの見直しは賃金制度の転換点となる。業界横並びの賃金決定なども含め、時代遅れになっている雇用制度の改革論議が産業界全体で進むことを期待したい。

抜本的な改革に労使が合意するのは春の交渉だけでは難しい。通年で協議する場を設け、会社の将来像を含め議論を深めるべきだ。

日銀に望む繊細な取り

日銀は21日の金融政策決定会合で、従来の金融緩和策の継続を決めた。米中対立など国際情勢への懸念は薄らぎだが、警戒を解かず内外経済に自配りしてほしい。

日銀は短期金利をマイナス0.1%、長期金利をゼロ程度に誘導する金融緩和策（長期短利操作）

21年度の経済成長率をすべて小幅に上方修正した。政府が閣議決定した総事業費26兆円の経済対策の効果が織り込んだ結果だ。

国内景気は「基調としては緩やかに拡大」しており、海外経済も「総じてみれば緩やかに成長している」との見方を維持した。

懸念だった米中の貿易協議は第一段階の合意に達した。伊朗情勢も武力衝突に至らず世界経済の不確実性は薄らいだ。ただ金融市場の混乱に伴う円高進行や原油価格の高騰に警戒は必要だ。中国の新型コロナウイルスの影響も見極めたい。

国内経済についても昨年10月の消費税引き上げの影響を引き続き目をこらしてほしい。展望レポートは21年度にかけ成長率が高まるなかじ取りを求めたい。

対外発信と啓発を強化せよ

領土・主権

政府が「領土・主権展示館」を移転させ、展示内容を大幅に拡充した。客観的な資料を基に、日本の主張の正しさを訴えていくことが大切だ。

東京・霞が関の民間ビルに開設した新たな展示館は、以前の7倍の面積を持つ。島根県・竹島と沖縄県・尖閣諸島の資料はもとより、これまで手薄だった北方領土の展示を増やしたのが特徴だ。

北方領土の元島民が寄贈した家具や食器を展示し、かつての暮らしを紹介した。最新の映像装置で、日露間の領土交渉の経緯もたどれるようになっていく。

竹島に関しては、日本人が江戸時代からアシカ猟を行っていたことなどを示す資料をそろえた。



社説

日本が実効支配する尖閣諸島については、中華民国が第2次世界大戦前、尖閣を日本の領土と認めたと内容の書状を展示した。いずれの島も、歴史的にも国際法上も日本固有の領土である。政府は展示館を対外発信と国内啓発の拠点としなければならない。

展示館は、資料を説明する専門員を常駐させる。修学旅行などの訪問先として活用したい。外国人向けには、英文表示のタブレットを配備した。外国語での説明をさらに充実させるべきだろう。

内閣府が昨年行った世論調査では、竹島と尖閣諸島について「関心がある」と答えた人は、2017年の調査より増えたものの、いずれも6割台にとどまった。日本は、7000近い島を持つ

世界有数の海洋国家だ。領土や領海の歴史的経緯や現状について、より多くの国民に正しい知識を伝えていくことが肝要である。

政府は、学校での領土教育を充実させねばならない。インターネットを活用した発信も、強化する必要があるだろう。

関係する自治体と協力し、産業や自然に関する資料の調査や収集を進めることが求められる。

シンポジウムなどの開催を通じて、海外の研究者との交流を広げていきたい。島に関連する論文の

外国語訳も進めていくべきだ。各国に知日派を増やすことで、日本への理解が深まらう。

竹島の領有権を主張する韓国は、閉鎖を求めて抗議した。日本は17世紀半ばには竹島の領有権を確立した。韓国は戦後、日本の竹島放棄を米国に働きかけたが、拒否された。その後、李承晩ラインを一方的に設け、竹島の不法占拠を始めた経緯がある。

政府は、韓国の不当な主張に対して、その都度反論していくことが欠かせない。

を引き起こす病原体だ。2003年に流行した重症急性呼吸器症候群(SARS)もコロナウイルスが原因だった。今回のウイルスは、SARSよりも重症度は低いとみられるが、警戒は怠れない。

中国以外にも日本、韓国、タイで感染者が確認されている。世界保健機関(WHO)は、22日に緊急委員会を招集する。

中国はかつて、SARSの被害状況に関する情報の公表が遅れ、国際的な批判を浴びた。今回は、迅速かつ正確な情報開示に努めるべきだ。各国の関係機関は連携して感染の経路や仕組みを分析し、対策に生かされるべきだ。

中国では25日の春節(旧正月)を前に、24日から大型連休に入る。日本にも多くの中国人観光客が訪れることが予想される。

空港や港などで、入国時に感染者をチェックする水際対策の徹底が欠かせない。

体温を検知する装置で発熱している人を見つけて、体調のすぐれない人には検疫所に申し出てもらう。感染地域からの渡航者は特に健康状態を確認したい。

ただ、水際対策には限界がある。日本で初めて新型コロナウイルスに感染した男性は、中国から入国する際に解熱剤を飲んでいたので、空港では検知できなかった。

入国後にせきや発熱の症状が見られる観光客には、速やかな医療機関の受診を促すよう、宿泊施設などに周知することが重要だ。

一人ひとりが感染から身を守る取り組みも大切になる。小まめな手洗いは、手についたウイルスが体内に入り込むのを防ぐ。アルコール消毒も有効である。

せきやくしゃみが出る時は、マスクを着用して感染を広げないことも最低限のマナーだろう。

今回の新型コロナウイルスについては、「インフルエンザほどの感染力はない」というのが多くの専門家の見方だ。

過度に怖がることなく、日々の衛生管理を心がけたい。

中国の新型肺炎

中国で発生した新型コロナウイルスによる肺炎が、拡大している。感染予防対策を早急に講じる必要がある。

新型肺炎が最初に確認されたのは、中国中部の湖北省武漢市だ。発生源は、市内

国内への感染拡大を防ぎたい

市場で扱っていた野生動物だと推測されている。

感染者は増加し、北京市や上海市、広東省でも見つかった。武漢市では死者が出ているほか、重症、危篤者も多い。「人から人への感染」も確認された。

コロナウイルスは、風邪や肺炎

最先端のイノベーションを担う日本の理科大学の博士課程が存在意義を問われている。博士の採用に意欲的な企業は少なく、学歴に見合う高給も保証されない。日本の博士号取得者は先進国ではほぼ唯一減り、技術開発で世界から後れをとりかねない。社会に役立つ博士を育てる取り組みや課題を、ノーベル物理学賞受賞者の天野浩・名古屋大学教授に聞いた。

理科大学の意義は

「理科大学の博士にとって『受難』の時代が続いています。」



博士、ビジネス感覚を

名古屋大学教授
天野 浩氏



あまの ひろし 1960年生まれ。名古屋工科大学卒、89年工学博士号取得。名古屋大未来材料・システム研究所付属未来エレクトロニクス集積研究センター教授・センター長。2014年、青色LED発明の業績に対しノーベル物理学賞受賞。

「減り、技術開発で世界から後れをとりかねない。社会に役立つ博士を育てる取り組みや課題を、ノーベル物理学賞受賞者の天野浩・名古屋大学教授に聞いた。」

部生の頃から始めないと遅いので、いずれは学部プログラムも広げていきたいです。」

「エレクトロニクスと人間に近い学問。生活者視点が必要で、これまでは与えられるものだったテーマを自分で探す、という考え方を提供したいと思っています。」

「米シリコンバレーで武者修行をした」と希望する院生もいて、意欲は確実に変わってきたと思えます。社会人にも門戸を開いている。今企業にとって大学院でのネットワークづくりができるというメリットも提げられます。「博士号を育てるのにいくらかかるのか」と尋ね、支援を検討してくれる企業も現れました。」

工学系の大学院は実験や機材調達などにお金がかかります。何よりも研究にかかる人件費が不足しています。これからは企業や有志家を回って支援を呼びかけるなど、何とか自前の資金を確保しないといけません。文部科学省にも、建物や実験設備が絶対的に足りない、ということを訴えたいですね。」

「シリコンバレーなどの起業家はつねに真剣勝負。海外インタンの受け入れでもこちら院生からどんなメリットも提供できるか、ということが厳しく問われます。」

士を大学院として育てていきますか。」

「文部科学省の事業に採択された名大の『卓越大学院』プログラムでは、起業家、ものづくりを担うインベーター、そしてビジネスの種を生み出す研究者、というそれぞれタイプの異なる人材の育成を目指しています。」

「きっかけは企業からの意見でした。2018年夏に多くの企業を訪問した際に『工学系の博士には(研究室の)色がつきすぎていて』と言われ、い視野とビジネスマインドが必要、と(この)に改めたい気がしてきました。」

「企業も今までは技術系の人材を、修士課程2年間の促成栽培で対応していたわけですが、それがいよいよ立ち行かなくなっています。とりわけ製造業には危機感が強いんですね。」

「具体的にはどのようなプログラムを实践して」

「まず大学院1年次に海外インタンの派遣します。シンガポールやタイの名門大学で主にスタートアップをテーマに同世代・多国籍の若者とイノベーションさせ、大いに刺激を与えます。グローバル化への備えは学

学校教育の最高峰に位置する『博士』だが、我が国では『専門以外の分野に弱い』など言われて冷遇されることが多かった。特に理系系では修士課程2年で就職し、企業内研究者の道を歩むキャリア形成が一般的。博士たちにとって、自らの高度な専門性を生かすチャンスに思われているとはいえない状況だ。

天野教授は青色発光ダイオード(LED)の発明から実用化まで30年を費やしたが、『ものづくりにビジネスに秀でた人が近くにいたら10年でイノベーションが達成でき

「昔の大学院の博士にとって『受難』の時代が続いています。」

「理科大学の博士にとって『受難』の時代が続いています。」

「理科大学の博士にとって『受難』の時代が続いています。」

「理科大学の博士にとって『受難』の時代が続いています。」

「理科大学の博士にとって『受難』の時代が続いています。」

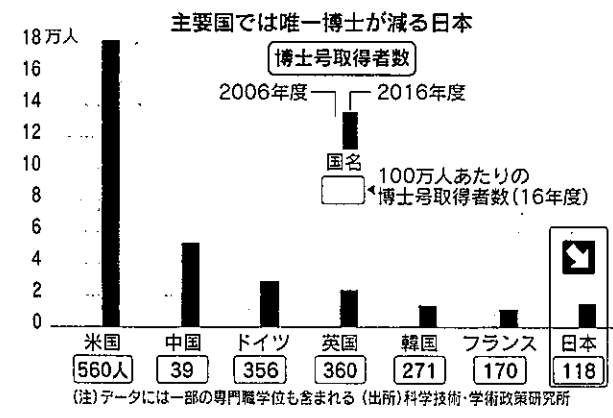
「理科大学の博士にとって『受難』の時代が続いています。」

「理科大学の博士にとって『受難』の時代が続いています。」

「理科大学の博士にとって『受難』の時代が続いています。」

「理科大学の博士にとって『受難』の時代が続いています。」

「理科大学の博士にとって『受難』の時代が続いています。」



修士2年で就職、一般的に博士課程の改革不可欠

たかもしれない」と振り返る。これが自ら生活上の問題を発見・解決し、それをビジネスとして具現化できる応用力を兼ね備えた新時代の博士育成を目指すきっかけとなった。

イノベーションを加速し日本の国際競争力を維持するには、理系系博士課程の改革が欠かせない。天野教授らの取り組みはこうした改革の先頭に立っているが、抜群の知名度がある同教授でさえ、人件費など研究資金の確保には苦勞が絶えない。もちろん、博士課程で学ぶ大学院生にも相応

手ヤンパス 健康志向が国内外で強まるなか、スイーツでも低糖質への関心が高まっている。だが、低糖質食品はササバサした食感になりやすいなど、おいしさと同立したものは少ない。砂糖と小麦粉の代替素材を使って普通のスイーツと交わらない食感を追求したが、岩手大学農学部三浦靖教授とかねこ製菓(青森県八戸市)が共同開発した「健康和菓子」シリーズだ。砂糖の代替素材として、三浦教授は砂糖の約75%の甘味がある「エリスリトール」に着目。果実などに含まれる希少糖の一種で、摂取しても代謝されずにそのまま尿として90%以上が排せつされるため、カロリーはほぼゼロという。甘みの不足分は低カロリーの羅漢果エキスで補った。ただ、エリスリトールは水に溶けにくく、再結晶化しやすい。和菓子のあんじを使うと、ジャリジャリした食感になるのが課題だった。再結晶化しにくい含有量を探るとともに、難消化性デキストリンといった再結晶化を抑える素材を加えるなどして課題を解決した。

低糖質の「健康和菓子」——岩手大

代替素材、甘みと食感両立



低糖質でも通常の和菓子と変わらないおいしさを追求した

健康和菓子は「低糖質、低カロリー」と「低糖質、低カロリー」など展開しており、同社のネット通販などで扱っている。砂糖と小麦粉を代替素材に置き換えたプレミアムシリーズの「ちまき」(税別280円)は、糖質を通常の約10%に抑えている。

健康和菓子は「低糖質、低カロリー」と「低糖質、低カロリー」など展開しており、同社のネット通販などで扱っている。砂糖と小麦粉を代替素材に置き換えたプレミアムシリーズの「ちまき」(税別280円)は、糖質を通常の約10%に抑えている。

の決意と努力が求められている。

(シニアライター 山田剛)

栄光を紡ぐ

川上哲治生誕100年

現役時代の川上哲治は孤高の存在だったため、1958年に引退した後は指導者が務まるのが悩んだ。転機となったのは、巨人軍創設者の正力松太郎に勧められて訪れた岐阜県の禅寺・正眼寺での修行だった。座禅を組み、老師と対話を重ねるうちに、自分を交えてでも挑む気持ちが芽生えた。

それから約20年間、通い続けた。最初は長時間あぐらをかくのが難しく、座布団を椅子のように積み上げながら、来るたびに枚数は減ったという。現在の老師、山川宗玄(70)は、74年に初めて見た川上の姿を「ピシッと座っていた。毎日続けないとできなかったはず」と記憶する。

61年に監督となった川上は、チーム強化に心血を注

我が身を殺せ 命がけでチーム改革

V9 指揮 厳しと貫く



いた。当初は「何を言われなくても勝つこと、それが信念だった」。それが次第に変化し、勝敗にとらわれず命がけであるだけという心境にたどり着いた。

巨人は長嶋茂雄(89)、王貞治(79)の「ONコンビ」を擁して65年から日本シリ

ーズ9連覇を成し遂げた。この頃、川上が厳しい覚悟を表現した言葉がある。

▲西鉄ライオンズとの日本シリーズに臨み、笑顔で写真に納まる(左から)王貞治、川上哲治監督、長嶋茂雄(1963年11月、福岡市の平和台球場で)

◆V9戦士 9連覇中の巨人は長嶋、王が打線の中心で、柴田勲、高田繁、土井正三、森園彦、黒江透修らが脇を固めた。投手では堀内恒夫、高橋一三、城之内邦雄らが奮闘し、400勝左腕の金田正一も5連覇後に引退するまで在籍。リリーフエースの宮田征典は、登板する時刻から「8時半の男」の異名を取った。

巨人V9時代の年度別成績

年	試合	勝	敗	分	勝率	日本シリーズの結果と相手
1965年	140	91	47	2	.659	4勝1敗 南海
66年	134	89	41	4	.685	4勝2敗 "
67年	134	84	46	4	.646	4勝2敗 阪急
68年	134	77	53	4	.592	4勝2敗 "
69年	130	73	51	6	.589	4勝2敗 "
70年	130	79	47	4	.627	4勝1敗 ロッテ
71年	130	70	52	8	.574	4勝1敗 阪急
72年	130	74	52	4	.587	4勝1敗 "
73年	130	66	60	4	.524	4勝1敗 南海

「殺せろせ我が身を殺せ ころし果て何もなきと 人の師となれ」
腹心のコーチ牧野茂へ贈った掛け軸に、自らしたためた。牧野の長男完治(61)は「父は誰にも見せず大切に

殺せろせ我が身を殺せ ころし果て何もなきと 人の師となれ
為 牧野茂
川上哲治

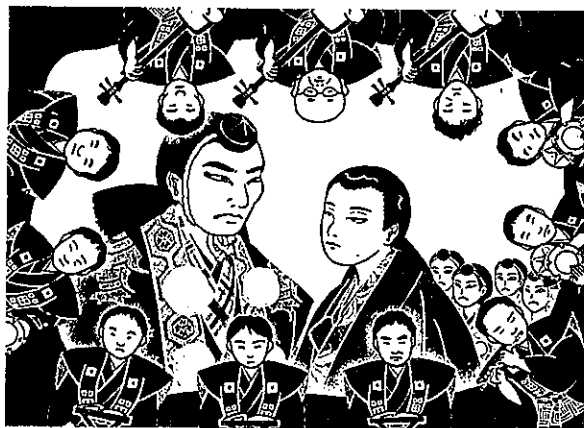
川上が牧野へ贈った掛け軸(熊本県人吉市で開催中の生誕100年記念展から)

にしまっていた。私が確認したのも(84年)亡くなった後だった」という。私心の私拭は川上自身も強く心に留めていることだったのだから。

チーム作りでは大胆な改革にも取り組んだ。米大リーグ・ドジャースの戦法を学び、日本でいち早くチームプレーを導入。進塁打などを評価する独自の査定制度も構築した。ON以外のポジションには毎年のように新戦力を加えて競争を促した。一方で、自費で選手の家族を含めた食事会を開くなどの心遣いも見せた。

戦力に恵まれ、作戦が手堅い。監督は誰でもいいとの陰口も聞きた。しかし、王は「他の人では9年も続けて勝てなかつた」と断言する。結果を残した選手が周囲に持ち上げられる中で「高い給料の人こそやらなきゃと教えられた指導者が必要。川上さんはONに対しても、かなり厳しかった」と振り返る。言葉に説得力を持たせるのは監督の姿勢しかない。正眼寺の山川は、勇退後の川上からこんな話を聞いた。多忙な日々でも毎朝一人になれる場所を探し、時にはトイレの洋式便器の上で座禅を組んだ。頭の中では、常にリードを許して最終回の攻撃を迎える展開を思い描いた。「厳しさを味わっておけば、現場で楽になる」

指揮官としての務めに徹し、14年間を戦い抜いた。(敬称略)



イラスト・いずみみづみ

進歩を課する芸の「関所」

後々

△旅の衣は篠懸の、旅の衣は篠懸の▽

(長唄「勧進帳」の冒頭の詞章)

ことばの 魔術

主君の源義経を守り抜き、関所を越えるために弁慶が全身全霊を懸ける物語が、歌舞伎の「勧進帳」。手に汗握るドラマを盛り上げる劇中音楽の長唄も「名曲中の名曲」と称されている。荘厳に響く笛と鼓の演奏に続き、唄方が「謡ガカリ」

(能の謡のよこご)で歌う詞章の出だが、「旅の衣は篠懸の、旅の衣は篠懸の、露けき袖やしおるらん」だ。頼朝の不興を買って都を落ち延びた一行は、山伏姿に身をやつして加賀国・安宅の関(現・石川県小松市)へと歩を進める。篠懸は山伏が着る法衣のことだ。露でぬれた袖という表現に、行く先が見えない逃避行の哀れさがにじみ出る。

早稲田大学演劇博物館の児玉竜一副館長は、この曲の音楽的な特徴を「長唄以外の他流、ことに語り物が様々な曲節を取り入れて、消化している」と解説する。大薩摩節、一中節、半大夫節などの邦楽から良い部分、聞かせどころを換骨奪胎しているという。唄方の名手、杵屋利光(52)は「『謡ガカリ』で格調高い唄りを出しつつも、我々はあくまで長唄として歌わなくてはならない。能の謡そのままだと能で聴いた方がいい、というところ

なる」と語る。6歳で長唄の世界に入った利光は、若手時代は師匠(人間国宝の東宮富田哲男)に教わった通りに歌えるよう努力を重ねた。だが、経験を積み、「だんだんと見えてくると、逆に苦しくなった」と打ち明ける。師匠の模倣から一歩出て、自分でも歌い方を考え出すようになった時、目の前の道が相当、険しいことに気づいたという。「出だしをしくじると取り返しがつかなくなる。緊張しないためにも『旅の衣』の旅、旅……と何回も繰り返し稽古します。もっと細かい

く言えば『た』をどう歌えばいいか。弁慶のように深い山に分け入った気持ちはなる時もあります」。利光が自らに課している「関」は、前に歌った時よりも進歩できたかどうか。「前回は良い出来でも、それと全く同じではないけな。勧進帳は、『これぐらいの平均点で歌えばいい』という曲ではないのです」。師匠や名人が歌う「旅の衣は……」を聴くと、自然と情景が浮かんでくる。先人が照らしてくれた険しい道の向こうに、たどり着けるのか。利光の歩みは続く。(文化部 森重達裕)

動物のくらしにせまる バイオリギング

バイオリギングとは?
野生動物に小さな装置をつけて、いつでもどこで何をしていたかを調べる研究手法

動物の動きや潜った水の深さを記録する装置と、ビデオカメラ

バイオリギングで他にもできること

- ① 動物に共通する法則を見つけ出す
- ② 地球の環境に装置について調べる

オオミズナギドリに装置をつけて海上の風の向きや強さを調べ、天気予報に役立つ

速く泳ぐための条件は…
→ 体が大きい?
→ 体温が高い?

イラスト モダングラフィティ / キャラクター 唐沢なをき

ポイント

- * 生き物の行動を知る研究手法の一つに「バイオリギング」がある。生き物に記録装置をつけて、いつでもどこで何をしていたかを調べる。
- * バイオリギングの活用方法が広がっている。生き物の中で共通する法則を探るのに使ったり、正確に天気を予報するのに生かしたりする。

「地球についても知ることができると話す。(天沢正裕)

海を泳いだり、空を飛んだりする生き物の行動を知りたい。機械を使えば分かるらしいけど、どのよう

生物に装置 行動を記録

海を泳いだり、空を飛んだりする生き物の行動を知りたい。機械を使えば分かるらしいけど、どのよう

そこで「バイオリギング」という方法が開発された。バイオリギングは「生き物の」ロギングは「記録する」という二つの英語を組み合わせた言葉だ。

渡辺さんらはペンギンにカメラ機能がある装置を付け、えさのオキアミを一秒間に2匹という速さでつかまえていることを突き止めた。どのようにして深く潜ったり、素早く

うかが上がったたりしているのかも分かった。

った11年調査の約2万4000人から減少が続いている。

調査は、震災時までに岩手、宮城、福島県で生まれた児童生徒(小学3年～高校3年)らが対象。小学生4754人、中学生3979人、高校生2195人のほか、特別支援学校の生徒らも、被災を理由に出身地とは別の学校に通っていた。

東京電力福島第一原子力発電所の事故の影響もあって、出身地は福島県が最も多く、全体の約8割にあたる8850人に上った。宮城県は1611人、岩手県は631人だった。

児童生徒の受け入れ数が多かったのは、新潟県(624人)、山形県(563人)、茨城県(488人)などだった。

大震災で他地域通学 1万1092人

19年調査 福島が全体の8割

2011年3月の東日本大震災で被害を受けた岩手、宮城、福島3県で、被災を理由に転校などによって出身地外の学

校に通っている小中高校生は、19年5月1日現在、1万1092人に上ることが、文部科学省の調査でわかった。最も多か

精神障害者の雇用が進むにつれて、職場への定着が課題になっている。症状が多様で、職場の理解がないとトラブルになりやすくなる。職場に合った働き方を、やりがいを持って長く働いてもらうための支援も出てきた。

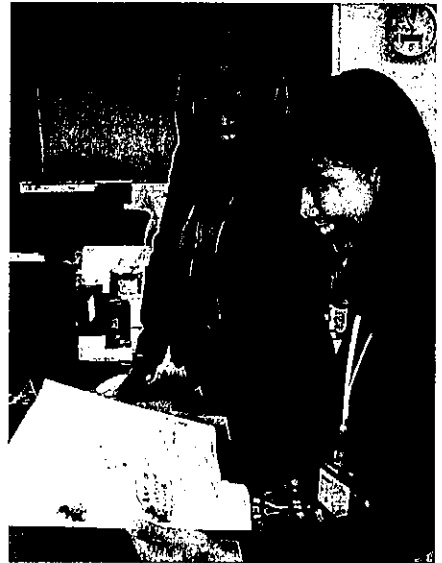
(野倉早奈恵)

統合失調症の服薬治療を続ける女性20代は、2018年12月からSOMPOコミュニケーションズ(東京都豊島区)で働いている。社内外の研修準備や電話取り次ぎなどの業務を担い、電話応対の技能検定に挑戦するなど努力も欠かさない。「できないことができたように感じる喜びや、ありがたうと言われるうれしさが働く意欲につながっています」と語る。

同社では現在、12人の精神障害者が働く。人事総務部課長代理の佐藤芳子さんが、発達障害の部下を持った経験から、配属先の上司や同僚のための「障がい者受け入れマニュアル」を17年に作成。障害の特性に応じて仕事のスキルをのばし、働きやすい職場づくりに進んでいる。

ポイントの一つは、一人ひとりに「キーパーソン」を決めることだ。仕事の指導から職場環境や人間関係の相談まで一括して担当することで、信頼関係を築き、職場への定着を促す。女性も、日報を通じて仕事の達成度や薬の副作用といった体調変化などを共有している。佐藤さんは「安心して働ける環境作りが何より大切」と訴える。

精神障害者 働きやすい職場に



「キーパーソンの上司には何でも相談できます」と話す女性(右、画像は一部修整しています)は東京都豊島区のSOMPOコミュニケーションズで

個別の相談役／体調の報告シート

精神障害者の雇用は増えている。厚生労働省によると、19年6月時点の民間企業の障害者雇用者数は、前年比4.8%増の約56万人。うち、精神障害者は同15.9%増の7.8万人に上った。背景に、18年4月から、障害者雇用促進法改正で精神障害者が「雇用に努める対象」に加わり、法定雇用率が2.2%に引き上げられたことがある。

不調の兆しをつかんでケア

精神障害の人が働きやすい職場作り

障害の特性の理解と適切な対応

- 症状の特徴と対応策の聞き取り
- 音や明るさなど職場環境や、休憩の取り方など過ごし方の希望の聞き取り
- 本人の了承を得て同僚と情報共有
- 日々の健康状態は日報などで可視化して上司と共有

任せる業務の選び方

- 過度な負荷、プレッシャーを避ける
- 障害の特性に応じた業務選択
- 急な体調変化でも周囲がフォローできる体制作り
- 最初はルーチン業務から任せる
- 仕事の進展状況を可視化し、成果を認める

(坂口さんの話を基に作成)

したり、障害に対する職場の理解を深めたりして、定着率を高めた会社もある。

明治安田生命保険が、17年に設立した障害者雇用のための特例子会社「明治安田ビジネスプラス」(東京都江東区)では、障害者74人のうち8割が精神障害者だ。昨年11月から「健康管理チェックシート」を導入し、心身の調子や就寝起床時間などを毎日記入。上司がチェックするほか、精神保健福祉士などの資格を持つ定着支援担当者も確認し、必要に応じて声をかける。定着率は95%を誇る。

フィンケ(東京都中央区)は、精神保健福祉士が採用から入社後まで定期的に面談することで定着率95%を達成した。面接前に障害者が配慮してほしいことを確認し、面接に同行するほか、入社後半年まで月1回程度、本人や上司と面談を重ねる。同社マネージャーの飯尾朋子さんは「入社する方の障害特性を同僚に1時間かけて説明することもある。理解してもらうことで働きやすさが変わる」と語る。

東京しごと財団が推進する職場内障害者サポーター事業の運営事務局責任者で、パソナハートフル常務執行役員の坂口亨さんは「精神障害者が職場に定着するためには、障害への理解と業務の選び方が大切」と強調。「密なコミュニケーションや、仕事の進行状況の可視化といった精神障害者が働きやすい環境づくりは、全ての人の働きやすさにつながる」と指摘している。

一方で、職場定着率は精神障害者が最も低い。17年の調査では、採用から1年後の定着率は、身体障害者の61%、知的障害者の68%に対し、精神障害者は49%にとどまった。精神障害の特性が周囲から分かりにくいうえ、心身の不調が仕事に直結しやすいことなどが理由だといふ。

「私生活のち渡義和さんは、社長の石坂口亨さんは「精神障害者が職場に定着するためには、障害への理解と業務の選び方が大切」と強調。「密なコミュニケーションや、仕事の進行状況の可視化といった精神障害者が働きやすい環境づくりは、全ての人の働きやすさにつながる」と指摘している。

医療ルネサンス

No.7206

ポリファーマシー

5

1122
続き

薬の相談 気兼ねなく

千葉県九十九里町は、東京から東へ約70キロ、太平洋に面した海辺の町だ。片貝薬局の薬剤師、富田勲さん(79)は毎日20人ほどを自宅に訪ね、薬を届ける。同薬局には計6人の薬剤師がいて、約300人の患者を訪問指導で支えている。

今月の午後、薬剤師の訪問を受けた町内の女性(88)は、一戸建てに犬と住む。夫はすでに亡くなり、子どもは離れた他県にいる。6種類の薬を、1週間単位のお薬カレンダーに朝、昼、夕に分けて入れて渡してきた。ところが年末年始用にも3週間分をまとめて渡したところ、一番上に重ねた1週間分しか飲んでいなかった。女性は「重なってあるのがわからなくて。昨日は通院で疲れて飲めなかったから、その分は今日飲んだわ」と話す。かゆみ止めの塗り薬は20本ほどたま

っている、薬局からの報告で処方中は断した。多くの薬を飲み、副作用でかえって健康を損ねるポリファーマシー(多剤併用)。富田さんはその背後に患者側の問題もあると感じている。「薬を飲んでいなくても、患者は医師に言わない。症状が改善しない」と、医師は薬が効かないと思ひ、さらに薬を増やす。お薬手帳を1冊にまとめることが、まだできていない人もいる。

富田さんは、地域の医師や看護師、ケアマネジャーと連携して不要な薬を減らそうと試みているものの、訪問先の高齢患者は複数の医療機関にかかっていることが多く、必

ずしも十分な情報共有ができるわけではない。「減薬まではなかなか手が届かない。その前の段階、独り暮らしや認知症の人など、誰もがきちんと服薬できる状態にすることが先決」と話す。

東京都大田区のとかせクリニックで長年在宅診療に



1週間単位のお薬カレンダーを手に、薬剤師の説明を聞く女性(千葉県九十九里町で、画像は一部修整しています)

取り組んできた医師、高瀬義昌さん(63)は、処方する医師側の事情を説明する。「薬を減らすには、生活習慣や環境の改善へ向けた対話が必要なものが多い。でも、外来は多忙で、そのための時間はなかなか取れない」。薬の副作用で出た症状に、また薬で対応すれば、雪だるま式に薬は増えていく。前の担当医師が処方した薬を、後任者が中止の判断をするのも難しい。

減薬は、医師が患者の全身状態をみながら慎重に進めないと思わぬ体調の変化を引き起こすこともある。「患者が自己判断で薬をやめるのは危険。医師が薬剤師にまず相談してほしい」と高瀬さんは強調する。

ポリファーマシーの悪循環を断ち切るには、医師、薬剤師、患者が「その薬、本当に必要？」と問いかけ、気兼ねなく話し合えるようになることが大切だ。(小屋敷晶子) (次は「みんなでスポーツ健康づくり」です)

くらし 家庭

大機小機

1/22 日経

そろそろ人口問題についての基本姿勢を再考すべきではないか。政府は2014年に閣議決定した骨太方針で、「50年後にも1億人程度の安定的な人口構造を保持できる」とした。そのためには出生率はどの程度まで引き上げる必要があるのか。同年に閣議決定された「まち・ひと・しごと創生長期ビジョン」では「2020年に出生率1.6程度、30年に1.8程度、40年に人口置き換え水準2.07程度に高めれば、60年に人口1億人程度を確保できる」としている。

国家規模のスマートシュリンクを

点で出生率を2.07まで高める必要があり、その時期が遅れば遅れるほど安定する人口の水準は下がる。

では、この出生率目標は達成可能なのか。18年の出生率は1.42である。これが20年までに突然1.6に大きく跳ね上がることはあり得ない。「30年に1.8程度」はどうか。この1.8は「希望出生率」と呼ばれ、「結婚したい人は全て結婚し、結婚後は希望通りの数の子供が生まれる」という状態で実現する。「結婚したい人は全員が結婚する」ということは常識的にありえないし、実現する政策手段も見当たらない。

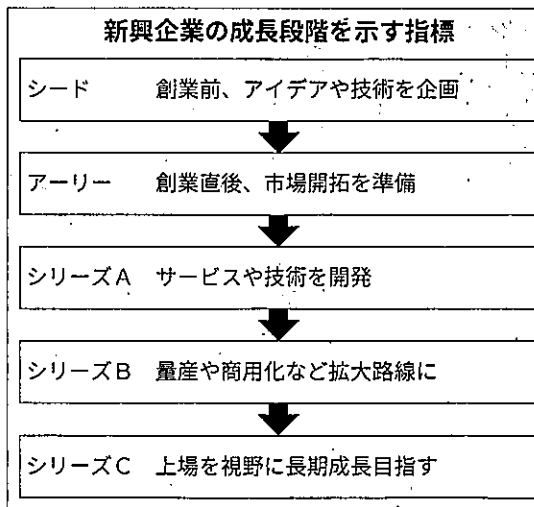
ましてや「40年に2.07程度」を実現するには、結婚しなくない人も結婚し、産みたくないと考える以上の子供が生まれなければならない。これは到底不可能だ。すると、自動的に人口1億人目標も実現不可能となる。

現実を踏まえて我々は人口1億人に固執するのをやめるべきだ。そもそも1億人という規模に特段の意味はなく、1億人を割り込んでも国民福祉が損なわれるわけでもない。今後は「人口が減らないようにする」のではなく、「人口が減っても国民一人一人の福祉水準を維持・向上できる」社会を目指すべきだ。

少子化対策は、国民が安心して子供を産み育てられる社会をつくるための政策と位置付ける。人口構造の変化に耐える安定した社会保障の仕組みをつくる。労働人口が減っても経済が制約されないよう、労働生産性を引き上げる。これからは国全体が、賢く人口減少と共存する「スマートシュリンク」を目指すべきではないか。(隅田川)

新興企業の資金調達

成長に応じて段階的に



「シード」「アーリー」期の投資落ち込みが目立つ。調査会社の大智慧のデータでは、資金の出し手がわかる案件のみで、2019年は230件あまりと前年比で5割強も減少した。シリーズA以降の減少率は20〜30%台だった。

▽創業まもない新興企業にとって、成長資金を得るための主な手段は投資家から出資を受けることだ。新たな技術やアイデアに投資するのは個人や事業会社、スタートアップの発掘・育成に特化したベンチャーキャピタル(VC)などが多い。取引される場合は、幅広く出資を募る株式市場に対し、未公開市場と呼ばれる。

▽資金調達はスタートアップの成長の度合いに応じて、段階的に行われる。創業前の「シード」や直後の「アーリー」期間に始まり、サービスや技術を開発中の「シリーズA」、拡大局面の「B」「C」と続く。シリーズB以降は1件あたり調達額も膨らみ、各シリーズで複数回、調達する企業もある。一般にはシリーズCで上場準備を始めることが多い。

▽中国では「シード」「アーリー」期の投資落ち込みが目立つ。調査会社のデータでは、資金の出し手がわかる案件のみで、2019年は230件あまりと前年比で5割強も減少した。シリーズA以降の減少率は20〜30%台だった。

きょうの「トピ」は

車検30分に半減、山形大支援

ネットトヨタ山形（山形市）は山形大学から生産性向上の支援を受け、車検時間の半減を実現した。主力車種のウィッツは通常60分かかっていたが、整備士の作業動線を検証し、無駄な動きを減らした。山形大は大手企業で生産管理に携わった人材を同社に派遣。3人1組で作業する整備士の動線距離を測定するなどしたうえで、作業を分担して整備士の待ち時間を無くしたり、部品を事前に準備したりして効率化した。

看護学の大学院、来春開設

清泉女学院大学・短大（長野市）は2021年4月から大学院を新設し、看護学研究科看護学専攻を設置する。高度な知識をもった看護師や研究者を育成する。大学院の定員は8人で、学費は2年で200万円。同時期から大学には主に看護師資格取得者を対象とした助産学専攻科も設ける。同大学は19年4月に看護学部を新設した。看護関連の教育環境を整備し、地域医療の発展につなげる。

九大、代謝物解析を事業化へ

九州大学の研究グループは、たんぱく質の働きで体内に生成される代謝物を効率的に測定するシステムを開発する。病気の早期発見や治療薬の効果測定への応用が期待される。科学技術振興機構（JST）が大学発新産業創出プログラムに採択し、事業化資金として年3000万円を最大3年間支給する。採択されたのは九州大学生体防御医学研究所の馬場健史教授らのプロジェクト。研究グループは2022年中の起業を目指す。

ダイジェスト

手間をかけた造り 角田 伸広

交遊抄

生酛造りの辛口で知られる菊正宗は私の好きなお酒の一つだ。菊正宗酒造（神戸市）の嘉納毅人会長と知り合ったのは大阪国税局の勤務時代。適正な申告納税を推進する納税協会の年次総会で名刺を交換したのがきっかけだ。工場見学に伺いたいと申し出ると快諾して頂いた。無心にお酒の歴史を話す姿に感動し、純粋な人柄のとりことなった。

2009年に嘉納氏から進学校として知られる灘高校の土曜教室での講演を頼まれた。当時、嘉納氏は同校の運営法人の理事長で、私が出向した国際通貨基金（IMF）での経験から、国際貢献の重要性を話してほしいとのことだった。

講演では、発展途上国の税制整備などに関わった経験を話した。すると後日、10人ほどの生徒が大阪国税局をアポ無しで訪れ、「IMFで働くにはどうすればよいか、詳しく教えてほしい」と聞いてきたのだ。

すごうれしかった。生徒の意識の高さを痛感し、灘高の教育の中で手間をかけて育まれているのであろうと感心した。以前、嘉納氏から「手間のかかる生酛造りが辛口のおいしいお酒を造る」と教えられていた私は、人もお酒も手間をかけて育てていくことが重要と改めて教わった気持ちになった。（つのだ・のぶひろ II EY 税理士法人会長）

春 秋

この時期、人混みでマスクをするのはマナーになった感がある。が、接客担当の従業員にマスクの着用を原則として禁じる小売業もあるという。顔の半分が隠れてしまったため、客との円滑なコミュニケーションを妨げる恐れがあるからだ。この国でお客様は神様なのだ。

▼インフルエンザの季節である。加えて心配なニュースが飛び込んできた。中国・武漢で発生した新型コロナウイルスの感染拡大だ。中国の衛生当局の幹部は、「人から人に感染していることは間違いない」と公式に認めた。厚生労働省のホームページは、「明らかな証拠はない」と記載していたから驚いた方もおられよう。

▼中国で春節の休暇が24日から始まる。どれほどの観光客が大陸から訪日するのか。政府は入国時の検疫での水際対策を強化するなど万全を期すという。「ヒト→ヒト感染」は、家族間などの濃厚接触の場合に限られる。過剰に恐れる必要はない。そんな専門家の見解も聞くが、感染防止の自衛策も必要かと身構えてしまう。

▼きのこの東京株式市場では、抗ウイルス加工のマスクを製造する銘柄の商いが膨らんだ。需要拡大を当て込んだようだ。小売業にとって中国人のインバウンド消費は大歓迎だ。が、接客する身には心配も募るだろう。「純白のマスクを楯として会へり」。歳時記にある野見山ひびみの句が切実に響く、令和の寒の内である。

編集手帳

江戸の治安を守ったのは奉行所だけではない。町や長屋ごとに設けられた木戸が犯罪を防いだと、人間・環境学者の森田健司さんは言う（『江戸暮らしの内側』中公クラレ）◆木戸は夜に閉められ、怪しい人物が歩いていけば目立つ。夜に外出しないという住民の約束は権利の放棄であり、現代でまねでできることではむろんないが、ただし、盗賊の身になると手ごわい。共同体がちっとガードを固め、悪人をたじろがせる効果があった◆近頃の犯罪に目を移すと、閉め方の心もとない木戸

がある。またも賊の侵入を許した。三菱電機が大規模なサイバー攻撃を受けたという◆中国系ハッカー集団が侵入し、企業機密が漏洩した可能性がある。電気製品のみならず、防衛、人工衛星、原子力発電所システム、鉄道：取引先は多岐にわたる。国の治安や安全保障に影響をおよぼしかねないと思うと、背筋が寒くなる◆三菱電機がウイルスの感染を確認したのは昨年6月で、公表まで半年ほど過ぎていた。国や取引先は寝耳に水だった。「町内会」の一員としていかなものだろう。破られたのは1社だけの木戸ではない。

投書

寄り添って防ぐ転落事故

嘱託職員 富岡 淳一 66
(東京都町田市)

JR日暮里駅のホームで、視覚障害のある方が線路上に転落し、進入してきた電車にはねられ、亡くなった。このような痛ましい事故は後を絶たず、転落を防ぐ「ホームドア」を設置する対策を講じているが、すべての駅に設置するには時間とお金がかかることだろう。

ホームドアの設置も大切なことだが、私たち公共交通機関の利用者が、視覚障害のある方を見かけたら声を掛けるなどして乗降のお手伝いをすることで事故を防げるのではないだろうか。私自身、電車やバスで見かけたら、お手伝いをしている。障害のある方が地域で不便を感じることな生活するにはバリアが多いように思う。ハード面の改良だけでなく、私たちが障害のある方に寄り添うことで、バリアフリーの社会の実現につながることを確信している。

開根 周一 81
埼玉県熊谷市



気流

題字・角元正雄
イラスト・今尾泰三



「温泉外交」続けたい

会社員 岩泉 友枝 57
(岩手県花巻市)

私の住む地区では地元の温泉宿のお風呂を地域の人でも利用でき、私もよく行きます。そこで出会う人は全国各地からやって来た、温泉を愛する人ばかりです。

彼女たちが話してくれる温泉への思いや知識は勉強になります。私も地元の温泉の良さや観光地について伝えられればと、「温泉外交」をしています。時には外国の方もいて、伝わらない英語と身ぶり手ぶりで話していますが、「すてきな笑顔のあなたに会えて、この温泉に泊まれてうれしい」などと言われると心がほっこりします。

私も温泉が大好きで各地に旅行に行きますが、その土地のことは地元の人に教えてもらうのが一番で、そんな交流が旅の楽しみにもなっています。温泉外交を出しっぱらずに続けていけたらと思っています。

主婦 山口美代子 62
(神奈川県茅ヶ崎市)

高齢者に優しい街を

冠婚葬祭の互助会から通知を受け取った。パソコンで作成された文書の文字は大きく、読みやすかった。高齢者向けに、作成者が気を利かせてくれたのだと思った。最近は大変な小さな文字を見るのが苦手になっていたので、こうした気配りは大変ありがたかった。公共トイレの「流す」の表示が分かりにくかったり、手荷物を掛けるフックの位置が高かったりと、年をとると、つれ、まじつき、不便と感じることも増えてきた。高齢の弱者に優しい街づくりにお願いしたいと思う。

桃田選手 しっかり支えて

無職 花形 俊男 74
(埼玉県北本市)

バドミントンの桃田賢斗選手がマレーシアで交通事故に遭ったというニュースにとても驚きました。東京五輪に万全の状態での出場できるか心配しています。

桃田選手は、賭博問題が発覚して出場停止処分を受け、リオオリンピック五輪に出場できませんでしたが、

その後、不断の努力で立ち直り、今は世界ランキング1位を維持する日本のエースとなつています。

バドミントン関係者には、桃田選手の努力が実るよう、しっかりと支えてほしいです。そして、海外遠征を行う選手らに、このような惨事が二度と起こらぬよう、移動方法などの対策を万全を期してほしいです。

被災地支援娘も成長

主婦 大久保典子 51
(山口県下松市)

被災者の方は「話を聞いてもらえるのが一番うれしい」と語っていた。去年12月、台風19号で被災した長野県の復旧支援活動に参加した。娘にとって初の被災地ボランティアで、少し心配しながら送り出した。畑は川の氾濫で泥だらけで、家も消毒が済んでおらず、日常生活が戻るのには、日々の生活が戻るのには、ほぼ近いその現状に、娘は「おは、娘がいっぱいでおいしかった。被災地へ一日も早く元の生活が戻るよう、泥の撤去などをしたが、親子で願っている。

よみうり時事川柳

長井好弘選

2020.1.22

女子卓球少し早めのひな祭り
面倒だ裸足にしろとアベベ言
スーチャー氏一帯一略に迷い込み
セカンドで童ファーストを置いて
幸せの王子夫妻が問うカナダ
園Aが習近平をつい憲政

東京 佐野 小春
下野 鈴木 学
仙北 高橋省太郎
東京 鈴江 淡白
鶴岡 ゆずゆり号
流山 猫 猫山

セール品 買う前に一考

会社員 川崎 正博 53
(川崎市)

年始に立ち寄った店で、たくさんのお金がセール品になっていた。買おうかと手に取ったが、よく考えた。地球温暖化やプラスチックごみなど、環境問題は山積みである。持っている服で何か不足しているか、体形の変化で着られなくなった服はあるかと自問したが、いずれも答えはノーだ。安い服を見ると、「この値段ならいいか」とつい思ってしまうが、着られなくなるまで使うことが大事なのだ。よし、今年は服を一枚も買わないことを目標にしよう。

裸足ならアベベ。厚底とい
えばカンケロ。古いかなア。
◎Rコードからも
「よみうり時事川柳」
投稿できます。

- 「いらいを言いつりも、よい行動をとる。」
- 「あつ」 「あつ」 「あつ」 といい、自分の世界をせよめなう。
- 見た目ではなく中身で勝負する人になる。
- 迷ったときは、キツいほうを選ぶ。
- 「失敗」を「失敗」のままにしない。「経験」にする
- 「生懸命」をバカにする人とは、けしこぶりまわされなう。
- 身近な人にこそ、正しい態度を。
- 「わかひもらえなう」とは言わなう。
- 「どきませた」「休みませ」
「いらいいらいいらい、ちやんと自分で伝える。」
- 「あひがひん」を口ぐせに。
- 「後悔」はしなう。こそ「反省」はしかりする。
- いらいもいらいもは、逃げる。
- 合わない人がいるのは、
「あひなかのあたり前」だと知る。
- 自分が幸せになつて、それから人を幸せにする。

- 「努力」は「夢中」に勝てなう。
- 走りながら考える。正解を求めすぎない。
- 「わたしとあなたはちがう」といっ
あたりまえを忘れなう。
- 「自分が勝てる場所」を見きわめる。
- 「せいかくかん」まで
やつてきたんだから」には要注意。
- 長所・短所は単なる「かたより」。
- 「いらいやましろ」と声に出せば、
いらいが軽くなる。
- まじめになりすぎなう。
- かっこつけすぎない。いい人でいすぎない。
- がんばるために、しっかり休む。
- 苦しうときほど、種をまく。
- 挑んで、負けて、また立ち上がる。
- 立ち上がった瞬間、自分をもっと好きになる。

