



令和2年3月10日(火)



デイリーニュース タイムリーさんぼう(水嶋編)

- ★ バスケットの未来 同志と議論スポーツピア★ 失われた東北 模型に刻む
- ★ 免許返納 最多60万人★NY株一時2000ドル安 東京終値2万年割れ
- ★ NY株取引停止措置発動『サーキットブレーカー』 そろそろ暗いマックス
- ★ 株式市場・・・『逆張り』の個人に深手 人の行く道、裏に『宝の山』
- ★ 『無知の知』で向き合うとき・・・『負けを認める』
- ★ 地銀、中途退職の復帰拡大 新卒が敬遠『即戦力』に
- ★ 保護者休業補償時間単位でも ★ 休校に伴う休暇86.7%環境整備
- ★ 欧州感染者1万人超す ★ 対中依存の限界 大機小機
- ★ 中国では、新型コロナの感染をきっかけにオンラインによる遠隔診療
- ★ 市場で高まる不安の連鎖をくい止めよ 社説
- ★ 円高・株急落:双葉町避難解除 社説 ★ バンコク、各地に『副都心』
- ★ 合併作業 納得ずくで運ぶ あいおいニッセイ同和損保保険社長
- ★ ウェブ選考急増 学生は・・・就活ON ★ 体育会部活で多忙 不利？
- ★ 衛生品不足 予防に細心 ★ 対人関係にストレス半数超
- ★ きょうのことば・・・『信用リスク』 ★ 交遊抄 ★ 日経春秋
- ★ 編集手帳 ★ 気流

★日頃より株式会社さんぼうをご愛顧賜り、誠にありがとうございます。

新型コロナウイルスの対応につきましては、行政機関の指導に則り速やかに対策をしております。

弊社では、お客様の安全と健康を考慮し、マスク着用での対応をさせていただく場合もございます。

イベントにおいての対策についてはHPをご確認ください。

《こまったときの・さんぼう水嶋！24時間いつでもなんでもご相談下さい》

(株)さんぼう 教育事業本部 本部長 水嶋 晃利

TEL:03-3378-7112 携帯:080-2202-1391

e-mail:t-mizushima@sanpou-s.net



藤田寛之

福田正博

川内優輝

仁志敏久

大神雄子

スポーツピア

3/10
日誌

世界で4億5千万人の競技者を抱えるバスケットボールの総本山はスイス・ジュネーブに隣接したミューンという小さな村にある。2月下旬、国際連盟(FIBA)の選手委員として各大陸

選出のメンバーとの最初の

バスケットの未来同志と議論

会議に出席するため、このFIBA本部を初めて訪れた。委員長は米プロNBAの元スター選手、ダーク・ノビツキー氏。私が現役時代に対戦したこともあるオーストラリアの元代表選手や東京五輪で初採用される3人制の現役男子選手ら男女各8人の委員の経歴は多彩だが、バスケットを取り巻く環境を良くしたい

と考える同志ばかりだ。

FIBA側からは昨秋の男子ワールドカップの報告のほか、私たちの任期となる2023年までに女性の指導者や審判を増やしたいといった目標が示された。こうした提案を選手目線で受け止め、建設的な意見をフィードバックするのが役割になる。

選手委員に選ばれた日本人は初めてで、今のメンバーではアジア代表も私1人だけだから、地域を取り巻く現状や課題も含めて責任ある発言が求められる。それは裏返せば、選手委員会での議題を日本協会やWリーグに伝える役目も任されたということ。185名の英文資料を事前に読

み、1日で多くの議事をこなすタイトな日程だったが、予定

の向上が長い目で見ればバスケットの発展につながるという狙いなのだろう。この発案自体はとても有意義だと贊同しつつ、私は中高生のうちから結果を求めがちな日本の現状が頭に浮かんだ。「英語の問題もあり、日本は積極的に参加しないかもしれない」。そんな感想を漏

委員も「私たちの国も以前はそうだった」と言う。協会や指導者が「育成」と「強化」の境界線をどう考えるかは世界共通の課題なのだろう。国や地域を背負っての真剣勝負も大切だが、若者がバスケットを通して成長できる場を提供する大切さを痛感した。会議では将来のルール改正に向けて意見を求められる場面があり、3人制の議論にも多くの時間が割かれた。FIBAがこの新種目に大きな可能性を感じていることがうかがえた。「新しいものを作っていく」と力強くあいさつしたノビツキー氏をはじめ、委員はみな意欲に満ちている。世界の潮流を肌で感じられる貴重な機会を生かし、日本のバスケット界に少しでも還元できればと考えている。(バスケットボール女子日本代表元主将)

文 化

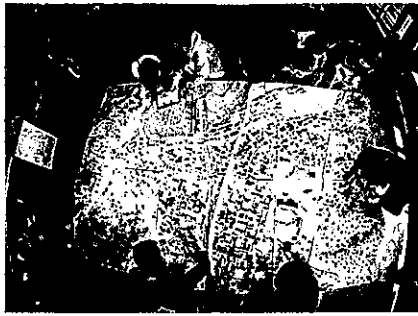
2011年の東日本大震災とそれに伴う津波で東北・関東地方の多くの街が失われた。建築家、そして大学で建築を教える者として何が出来るだろうかと考えた。思っていたのは、それらの街を地図や写真をもとに縮尺500分の1の模型として復元することだった。

白い模型を被災地に運び、現地の人々に話を聞く。ここに何がありませんか、屋根は何色でしたか、どんな思い出がありますか……。証言によって模型に色が塗られ、思い出せる「記憶の旗」があちこち立てられる。こうして『失われた街』模型復元プロジェクトを、全国の建築家や学生とともに続けている。

09年10月、私は5年半勤めた仙台市の東北工業大学を離れ、神戸大学へと移った。東北との縁は続いており、当時関わっていた神戸三宮センター街の改修プロジェクトでは、宮城県気仙沼市の金属加工会社に日よけシェードの製作を依頼しており、11年3月6日にも訪

失われた東北 模型に刻む

◇震災前の街並み 住民の記憶を聞き取り復元、各地で展覧会◇ 槻橋 修



岩手県宮古市田老地区で立命館大学と共同で手がけたワークショップ(2012年)＝Jason Halayko撮影



れたばかりだった。東日本大震災はその5日後、高台にあった経営者の自宅は無事だったが、工場は津波で流されてしまった。4月中旬にセンター街の人々とお見舞いに行ったが、被害の大きさに復興への道のりの険しさを感じた。

少し前に大学の研究室の学生たちと「我々に何が出来るだろう」と話をする機会があった。そこで生まれたのが「姿を交えてしまった街を復元する模型を作ろう」という発想だった。仙台市のせんだいメディアテークでは毎年、全国の建築系学生の卒業制作の全国大会が開かれ、地元の方々はお世話になっている。少しでも恩返しになればとの思いもあった。

もともと、一足早く災

害ボランティアとして現地を訪れた学生は「被災地は大変な状況です。かえって被災者の傷口に塩を塗ることになるのでは」と心配する。準備を終えた6月、おそろおそろ模型を持たせた学生2人を現地へ派遣した。

ありがたいうちに現地の方々が「何これ」と模型に興味を持ってくれたという。まもなく「大川の河川敷には桜並木があって、花見の季節にはちようちんが並んでいた」など「風景の記憶」を次々と語り始めた。誰もが自分の居た場所には愛着がある。このプロジェクトはどこをやっても喜んでいただけただろうか、という確信が得られた。

他大学にも声をかけ、11年には120ピクセル(1ピクセルを1府四方とする)の模型を製作した。それはTOTOPキヤラー1間、東京都現代美術館という東京2カ所で展示する機会を得た。本格的な被災地でのワークショップは12年に気仙沼の内湾地区でエルメス財団と共催した。多くの方が参加してくださったワークショップでは「記憶の旗」が模型を埋め、街の様子が見えない。そこで旗を透明なアクリル製に変えた。さらに旗に書き切れない言葉は「つばやき」と呼び、テキストとして記録している。

13年以降は企業や財団からの支援もあり、岩手

県の宮古市、大槌町、陸前高田市、宮城県の石巻市、仙台市、福島県の相馬市、浪江町など多くの場所ワークショップや展覧会を開いた。

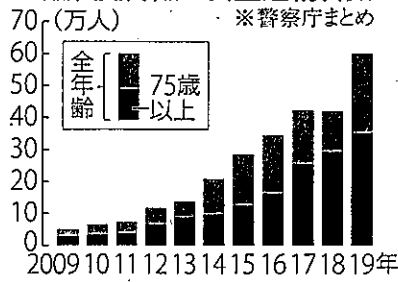
16年以降は石巻市大川地区で住民からの要請を受けて「記憶の街」模型復元プロジェクトに取り組む「つばやき」を

集めた本も出された。製作した模型は約500ピクセルで、被災地全体の6割くらいは網羅すると思う。もともと、地元の要望があったからこそプロジェクト。被災地の声に耳を傾けながら「記憶の街」の復元に取り組む。(つばきは、おさむり 神戸大学准教授)

免許返納 最多60万人

昨年、警察庁集計

◆運転免許証の自主返納者数 (万人) ※警察庁まとめ



警察庁によると、75歳以上は同20・0%増の35万428人で、全体の58・3%

を占め、2014年の3・6倍に上った。75歳未満も大幅に増え、前年の1・9倍にあたる25万594人だった。

一方、免許証に代わる本人確認書類の「運転経歴証明書」を受け取ったのは、前年比44・7%増の51万9188人で、2002年の制度導入以降で最多となった。

75歳以上の免許保有者は

昨年1年間に運転免許証を自主返納したドライバーは全国で前年比42・7%増の60万1022人に上り、制度が始まった1998年以降、最多だったことが9日、警察庁のまとめでわかった。昨年4月に東京・池袋で起きた旧通産省工業技術院の元院長(88)による暴走事故などで社会的な関心が高まったことが背景にあるとみられる。

池袋暴走事故などで関心

昨年末現在、約583万人に上る。警察庁は昨年11月、高齢ドライバーや、その家族向けの相談ダイヤル「#8080」を開設しており、同庁は「運転に不安を感じたら、まずは相談してほしい」としている。

NY株一時2000ドル安

東京終値2万円割れ

新型コロナ

新型コロナウイルスの世界的な感染拡大や原油価格の急落を受け、週明け9日の世界の金融市場は大荒れの展開となっている。ニューヨーク株式市場は大幅に値下がりして始まり、ダウ平均株価(30種)の下げ幅は前週末終値比で一時、2000ドルを超えた。東京市場では、日経平均株価(225種)の終値が前週末比1050円99銭安の1万9698円76銭と、1年2か月ぶりに2万円を割り込んだ。アジアや欧州の主要株価指数も軒並み下落した。△関連記事 2・3・4・7・9・13・15・30・31面▽

円急騰101円台

ダウ平均の下げ幅は2月27日に終値として過去最大の1190ドル安となっていたが、それを大きく上回る下落で取引開始となった。新型コロナウイルスを巡り、米ニューヨーク州が非

常事態宣言を出したほか、イタリア政府がミラノを含む北部一帯を隔離地域に指定するなど感染が世界的に拡大。世界経済に深刻な影響を及ぼすとの警戒感が強まった。

一方、日経平均が終値で2万円を割り込んだのは2019年1月4日以来で、終値の下げ幅としては18年2月6日(1071円)以来の急落となった。取引時間中は一時、1200円超下落した。

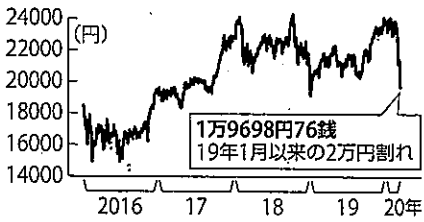
急速な円高も市場を揺さぶった。外国為替市場では一時、1ドル101円台まで円高が進んだ。安全な資産とされる円が買われ、外国為替市場の円相場は朝方から大きく上昇。一時は前週末(午後5時)比で4円超の円高・ドル安水準となる1ドル101円台半ばを叩き、株式市場では円高で採

算が悪化する輸出関連の銘柄の売りを誘った。円相場は午後5時、前週末(午後5時)比3円57銭円高・ドル安の1ドル102円22.25銭で大方の取引を終えた。原油安もこの流れを強めた。8日(日本時間9日)の原油先物市場で、代表的な指標となるテキサス産軽質油(WTI)の価格が一時、約4年ぶりに1バレル30ドルを割り込んだ。サウジアラビアなどが加盟する石油

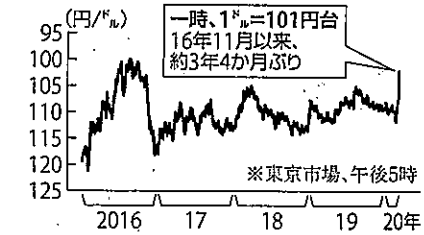
輸出国機構(OPEC)とロシアなどの非加盟国との原油の減産を巡る協議が6日に決裂。産油国の財政状況が悪化して「オイルマネー」が金融市場からいったん退くとの警戒感から株安と円高に拍車がかかった。アジア市場の主要株価指数も韓国で4.18%、中国・上海で3.01%、香港で4.23%など軒並み下落されている。

9日の欧州株式市場もほぼ全面安の展開で、日本時間午後10時現在、英国の代表的な株価指数(FTS100)は前週末より約7.6%、フランクフルト株式市場のドイツ株価指数(DAX)も約7.6%、それぞれ値下がりして取引

◆日経平均株価の推移(終値)



◆円相場の推移



| | |
|--|---|
| 日経平均 19698.76 高値 20347.19 低値 19472.26 | ドル/円 102.30-31 高値 104.57 低値 101.53 |
|--|---|

2万円割れた日経平均は、円高が進む中相場急落も、ボート(9日午後、東京証券千代田区)＝西孝高撮影

NY株一時2000ドル超安

取引停止措置を発動

3/10 日経

【ニューヨーク＝宮本岳則】9日の米国株式市場でダウ工業株30種平均は急落して始まり、前週末比の下げ幅は一時2000ドルを超えた。新型コロナウイルスの世界的な感染拡大で景気や企業業績の減速懸念が高まり、原油価格の急落が売りに拍車をかけた。S&P500種株価指数は取引時間中に下落率が7%を超え、すべての株式の売買を一時中断する措置（サーキットブレーカー）が発動された。

アジアと欧州の株安を正午（日本時間10日午前）引き継いだ米国市場は朝1時（時点）のダウ平均は2万4500ドル付近で推移し、一時2万3000ドルに下落するなどほぼ全面安の展開となった。S&P500指数が前週末比で7%安まで下げると、取引が15分間停止された。米国東部時間

サーキットブレーカー制度は、2010年に米国株が隣國的に1000ドル近く下げた「フラッシュ・クラッシュ」を防げなかったことをきっかけに

改正され、13年に新ルールが適用された。現制度で発動されたのは今回が初めてだ。前週末に石油輸出国機構（OPEC）と非加盟国のロシアなどの減産協議が決裂した。供給過剰への警戒感から米原油

先物相場が急落した。株式市場でも石油メジャーのシェvronやエクソンモービルが一時10%超下落した。安全資産とされる米国債に資金が集中し、米長期金利は過去最低水準で推移するなど、投資家はリスク回避姿勢を強めている。

取引の翌日物への資金供給をこれまでの1000億から1500億に拡大する。株価暴落で金融システムへの懸念も

高まっており、資金供給を強化して流動性不安を抑える狙いがある。

19日まで自粛継続

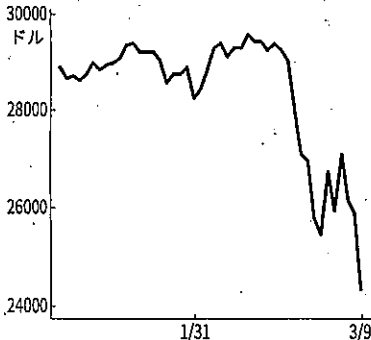
首相、呼びかけへ

新型コロナウイルスの対策を議論する政府の専門家会議は9日、2月26日に安倍晋三首相が呼びかけた2週間の大規模イベントの自粛に関し、3月19日ごろまで継続すべきだとの見解を公表した。19日ごろに一連の対策の効果を検証し、さらに継続すべきかどうかを判断するとした。

首相は10日の政府対策本部で、専門家会議の見解を踏まえてイベント自

粛の継続を呼びかける。専門家会議は国内の状況について「爆発的な感染拡大には進んでおらず、一定程度持ちこたえ続けられる」とする一方「警戒を緩めることはできない」と強調した。メンバーの一人は「戦いは数カ月から半年、年を越えて続くかもしれない」と述べた。

米ダウは最高値から2割近く下落



(注)日本時間9日午後11時時点

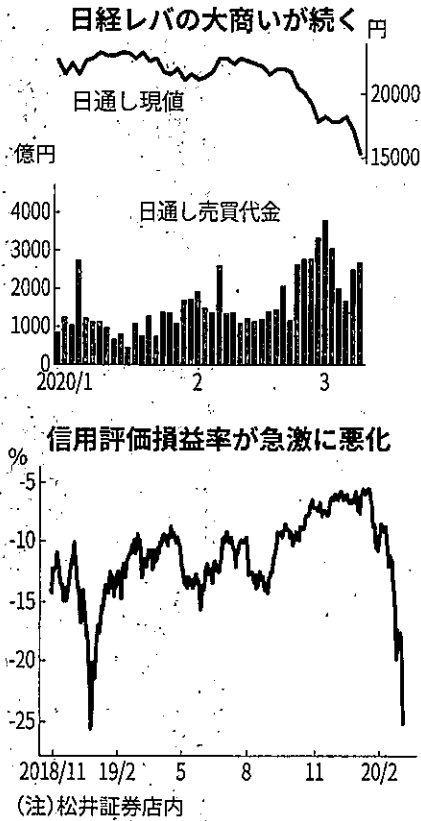
個人投資家の苦境が深まっている。9日の日経平均株価は再び急落し、この2週間の下落幅は3500円を超えた。この間、買い下がってきた個人は、想定を超える株安で深手を負っている。市場では「セリングクライマックス売りの最終局面」に近い」との見方もある。だが、過去、逆張りで相場の底を支えた個人の買い余力は、日に日に細りつつある。

「逆張り」の個人に深手



9日は日経平均が1050円安と2年1カ月ぶりの下げ幅を記録し、東証マザーズ指数も節目の700を割っておよそ5年10カ月ぶりの低水準をつけた。午前には大阪取引所が東証マザーズ指数先物の全限月の売買を一時中断する措置（サーキットブレーカー）を発動。日経ジャスダック平均株価も1年2カ月ぶりの安値を付けた。

個人は上場投資信託（Eーキットブレイカー）を発売。個人はもともと、株安時に買い向かう逆張り志向が強い。反発らしい反発がない今のような相場では、追きとなる仕組みのレバレッジが高い。



(注)松井証券店内

外為証拠金（FX）取引でも、個人は円高の進行に逆張りで臨んできた。9日の円急騰で強制的なロスカット（損失確定の売り）を迫られた向きは多いだろう。全体で見ればダメージの大きい個人投資家だが、余力を残す一部はなお「逆張り」を続けている。松井証券の窪田朋一郎シニアマーケットアナリストは「個人は9日もかなり積極的に買

想定を超える急落、細る余力

い向かっており、現物株も日経レバも買い越した」と明かす。中長期志向の投資家にとっては、株価に割安感が出てきた銘柄が多いのも事実だ。三菱UFJ国際投信の野崎始エクゼクティブ・フアンドマネジャーは「値幅調整は十分。新型コロナウィルスが業績に与える影響に比べて、株価はオーバーシュート（行き過ぎ）している」と話す。

東証1部の騰落レシオ（25日移動平均）は50%台まで低下している。08年のリーマン・ショック時でも、50%台は振り返れば「買い場」だった。

総悲観のなかで吐き出される大量の売りが吸収されて相場の底を作るのが、セリングクライマックスのメカニズムだ。その「頂点」を形成するには、売りを引き受ける買い手の存在が欠かせない。9日の東証1部の売買代金は3兆4600億円ほどにとどまった。逆張りの主役・個人の余力がこれ以上細れば、株式相場の自律反発の道は一段と遠のきかねない。

（長谷川雄大）

一目均衡

編集委員 小平 龍四郎

Nobody Knows ショックに金融市場が揺れる (誰も知らない)。米投資会社オークツリー・キャピタル・マネジメント創業者のワード・マークス氏がこんな表題のメモを顧客に送ったのは、2008年9月19日だ。

日経平均株価2万円割れに至る市場の混乱はまさにリーマン・ショックを想起させる。今後の焦点は新型コロナウイルスに端を発する市場動乱がな態度だ。

金融システムや実体経済に転移し「ショック」が「危機」に進むかどうかだ。市場から聞こえてくるのは「分からないことは分からない」といった、無知の知ともいえる意思表示だ。「われわれが医療や疫学分野の専門知識に乏しいことも予測を難しくしている」。ヤ

「無知の知」で向き合うとき

3/16 日経

ン・ハチウス氏ら米ゴールドマン・サックスの経済分析チームからこんな率直な表明が出ることは、筆者には軽い驚きだ。賢人は自分が知らないというところを知る者、自分だけが断定的な予想ができないことを認めるのは知的に誠実な態度だ。

これは企業と市場との対話にも応用できる。

花王は20年12月期の連結業績見通しで「基本的に中国人のインバウンド(訪日客)需

要は見込まない」(沢田道隆社長)ケースの予想を示した。

売上高の2%程度を占めるとみられる買い手を計算に入れ

ない数字を公表するのはやさ

しい決断ではない。この言い回しは慎重だった。エンジニア出身の中国系起業家は技術には詳しくても疫病の知見はおそらく豊富でない。ビジネスに専門外の要因を織り込まないのは情報発信として正しい態度だ。

米国では証券取引委員会(SEC)の求めに応じて企業がウイルス感染拡大の影響を開示し始めた。日本でも開示圧力が強まりそうだ。

海外市場では東京五輪の開催を危ぶむ声が消えない。金融システムが凍る「コロナ危機」の様相になれば慎重な見方は一段と強まる。例えば、五輪中止(延期)の業績への影響を問われた経営者は何を発信すべきか。少なくとも、専門知を欠く業種シナリオが答えではないだろう。

米リーマン・ブラザーズの破綻直後。不確実性が支配する市場の断面を老練の投資家は2語で切り取った。今年3月3日に発表された最新メモの表題は、Nobody Knows II (誰も知らない)。その2)。コロナ・

「コロナウイルスの影響は?」。20年1月期の決算発表ではアナリストが好材料を引き出そうと、こんな質問をし

た。しかし、エリック・ユア

最高経営責任者(CEO)の



退職した行員の再雇用制度を導入した山形銀行本部（山形市）

全国の地銀で、中途退職した元行員を再雇用する制度を設ける動きが広がっている。人口減や低金利に苦しむ地銀は、就職活動中の学生から敬遠されつつある。自分で勤務経験を持つ退職者を「即戦力」として迎え入れ、人材確保につなげたい考えだ。

山形銀行は2月、中途退職者を再雇用する「ジョブリターン制度」を導入した。育児や介護を理由に退職した人を再雇用する制度はあったが、キャリアアップで転職した人を受け入れる制度は初だ。

対象は退職後7年以内の元行員。原則として退職理由は問わず、

通年で募集する。退職後のキャリアを評価し、復帰後の職位に反映する。最も高く評価する場合、かつての同期のトップに並ぶ処遇で迎えるという。

県内トップ地銀で有力な就職先とされてきたが、近年は30歳前後の退職も増えてきた。3年間で15人を中途採用するなど、多様な人材の受け入れを進めるなか、「転職した後に復帰したい人もいると聞く」（人事総務部）。退職者が再び就職できる「回転ドア」の枠組みを明文化した。

再就職者の条件を広げたのは、再就職者の条件を広げたのは、沖繩銀行だ。2019年4月から、家

庭の事情などで退職した従業員の再雇用制度を拡充。従来は、退職後10年以内で年齢も40歳までを条件にしてきたが、退職後の期間を問わず、年齢の上限も60歳まで引き上げた。再雇用時に非正規待遇ではなく、退職時の職位で復職できるようにした。この制度に基づき、既に3人の女性行員が復帰した。人事部長嶺初上席調査役は「復職は職場の活につながっており、20年度はさらに増やしたい」と手応えを感じている。

17年に離職前の役職で復職できる制度を導入済みの折木銀行では、これまでに5人の復職者を受

け入れている。出産や介護などの事情で離職した行員が対象で、過去の復職者は全て女性行員だ。30～40代で、係長級など中間管理職の立場で復帰する事例が多いという。導入以前はパートなどで復職する形を取っていたが、力量に応じたポストに就ければ「本人の意欲も違う」（人事部）。即戦力の復職を呼び込む効果を発揮している。（浅山章）

保護者休業補償
時間単位でも

厚労省

厚生労働省は9日、新型コロナウイルスの感染拡大を防ぐための小学校の臨時休校などに伴い、会社を休んだ保護者の賃金を補償する制度の詳細を発表した。時間単位や半日単位での休職も対象とする。3月中に受け付けを開始するよう準備を進める。

新たな助成金制度は臨時休校により主に小学生までの子どもの世話をす

休校に伴う休暇
86.7%が環境整備

経団連調査

経団連は9日、新型コロナウイルスの感染拡大防止に向けた調査結果を公表した。子が通う学校の休校などに際して社員が休暇を取りやすい環境を整備している企業（実施予定を含む）が86.7%に上った。テレワークの推奨は68.6%、時差出勤の実施は93.5%だ

ることが必要になり、仕事を休んだ従業員が対象だ。雇用形態や勤め先の

った。調査は2月28日から3月4日にかけて、会員企業1470社に実施。398社が回答した。

規模にかかわらず日額8330円を上限に賃金の補償を受け取れるよう企業に助成金を支給するもの。対象期間は2月27日から3月31日までとする。

欧州感染者1万人超す

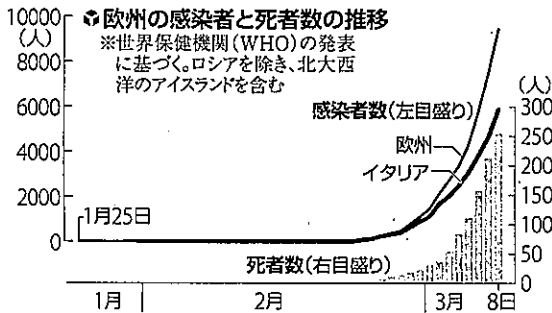
欧州で新型コロナウイルスの感染が加速度的に拡大し、危機感が強まっている。各国政府の発表などによると、感染者は計1万2000人を超え、このうち最多のイタリアは7000人を上回った。各国は大規模集会の自粛要請や、感染地域の隔離などの対策を強化しているが、歯止めがかからない状況だ。経済への悪影響を懸念する声も出ている。(ローマ支局 笹子美奈子、ロンドン支局 池田晋一、本文記事一面)

新型コロナ



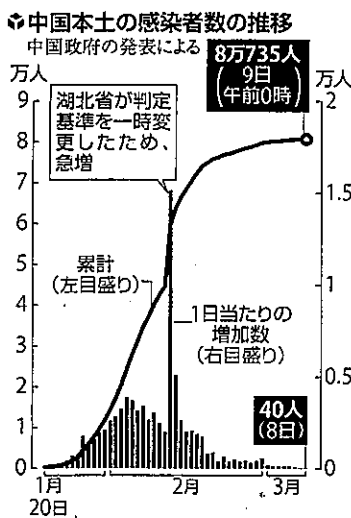
8日、イタリア北部シノーで、無観客で行われたサッカー・セリエAの試合(AP)

「移動の自由」厳格管理二の足



◆新型コロナウイルスの影響で欧州各地の様々な大型イベントが延期・中止となっている

| 開催地 | イベント | 開催予定時期 | 対応 |
|------------------|--|----------|-----------|
| スペイン・バルセロナ | スマートフォンなどの国際展示会「モバイル・ワールド・コンGRESS (MWC)」 | 2月24～27日 | 中止 |
| ロンドン | ロンドン・ブック・フェア | 3月10～12日 | 中止 |
| イタリア・コルティナダンペッツォ | アルペンスキーの世界カップ最終戦 | 3月18～22日 | 中止 |
| パリ | パリマラソン | 4月5日 | 10月18日に延期 |
| ドイツ・ハノーバー | 産業技術の見本市「ハノーバーメッセ」 | 4月20～24日 | 7月中旬に延期 |



【北京11日田川理恵】中国政府の国家衛生健康委員会は9日、新型コロナウイルスによる中国本土の感染者が、9日午前0時(日本時間午前1時)時点で前日より40人増え、8万7355人になったと発表した。1日当たりの感染者数の増加幅は、3日連続で2桁にとどまった。死者は22人増えて3119人になった。発表によると、1月下旬から2月上旬の連日、4桁に上った増加幅は、現時点では抑制傾向にある模様だ。患者が集中する湖北省以外で確認された感染者4人出された。

患者が集中する中国からの部品供給などの乱れで、一部自動車メーカーが操業停止に追い込まれたことも、打撃を与えている。

景気の下支えのため、欧州各国は財政拡大も辞さない構えだ。欧州中央銀行(ECB)などは企業の資金需要に配慮するため、追加の金融緩和の是非を検討している。

伊「隔離措置」

イタリアのコンテ首相は8日、ロンバルディア州などの隔離措置を発表した記者会見で「我々は国家非常事態に直面している。厳しい措置だが感染を食い止めるために必要な措置だ」と述べ、国民に対策強化への理解を求めた。「隔離地域」はロンバルディア州全域と、ベネチアを含む14県で、人口は約1670万人に上る。4月3日まで外部との往来を原則禁止する。イタリアでは2月21日にロンバルディア州で、中国

対策遅れ?

世界保健機関(WHO)の集計では、2月21日の発表時点の欧州の感染者は8か国の45人だったが、その後急激に増加し、3月8日時点で41か国・地域の9400人となっている。

中国感染ペース抑制 3日連続2桁

イタリアなど欧州で感染が急激に拡大したのは、感染の確認が遅かったためだとの見方も出ている。ミラノ大研究チームの調査によると、ウイルスは昨年10月中旬から11月中旬の時点で、すでにイタリアで広がっていた可能性があるという。事実なら、イタリア当局の対策は大幅に遅れたということになる。

欧州各国は、移動の自由を保障する欧州連合(EU)の基本理念に沿い、国境管理の厳格化には踏み切っていない。症状のない感染者が国境を越え、感染を拡大させている可能性もある。

縮む経済

経済協力開発機構(OECD)が2日公表した2020年の各国経済成長率の見直しによると、イタリアがゼロ成長、ドイツが0.3%、フランスが0.9%だった。いずれも昨年11月の段階から下方修正された。大規模イベントの中止

人は、全員が海外からの渡航者だったとしている。ただ、中国政府は、対策の緩みが新たな感染拡大につながりかねないとして、警戒を解いていない。李克強首相が主宰した9日の対策会議では、「北京など比較的出入りの多い入管施設では綿密に防疫管理を実施する」との方針が打ち出された。

大機小機

新型コロナウイルスが金融資本市場だけでなく、実体経済を直撃している。とりわけ日本への影響は大きい。回復の兆しがみられた対中輸出は減少幅を広げ、サプライチェーンは混乱、インバウンドは干上がっている。国内消費の落ち込み必至である。

中国の経済発展が続き、世界経済に占めるシェアが拡大するのと合わせて、日本の輸出・輸入に占める中国のシェアも、それぞれ19%、24%に高まった。拡大著しいインバウンドは来訪数の30%、消費額の37%を中国人が占めている。インバウンドでは、対中依存の上昇に対する警鐘は鳴らされていたが、目先の移すの前でかき消された。今回のショックは一過性の

対中依存の限界

ものかもしれないが、やや長い目でみて、対中依存の限界を認識すべきだろう。中国が欧米や日本とは異質の政治・経済体制を持っていること自体が透明性や予測可能性を損ない、リスク要因となる。企業や地方政府など多くの経済主体が過剰債務を抱えていることは成長の制約要因となる。米中摩擦は構造的で、覇権争いのコストは経済面でも中国に跳ね返ってくる。

事業継続計画（BCP）の観点でサプライチェーンの見直しや訪日客の多角化は当然だろうが、不十分だ。中国経済の減速は世界経済の減速を意味する。世界は中国に代わる成長のけん引役を模索しなければならぬ。日本企業は直近まで過去最高の収益を上げてきたが、海外、とくに中国への依存が大きかった。

日本は対外依存に限界がある。次に、Society 5.0を旗印に新技術の社会実装を進め、国内のニーズを引き出すことだ。高齢化社会で移動を容易にする自動運転や次世代交通サービス「Maas（マース）」は必須となる。中国や新興国の人件費が上昇する中、日本は国内の高コスト構造を見直して競争力を取り戻せる。IT（情報技術）や人工知能（AI）を駆使した生産の自動化、交通インフラの高度化などによる物流コストの引き下げや、行政手続きの電子化の効果は大きい。日本はもっと内なるフロンティアに目を向けるべきである。（追分）



中国では新型コロナウイルスの感染拡大をきっかけにオンラインによる遠隔診療の市場が急拡大（医療アプリ「平安好医生」の画面）＝ロイター

市場で高まる不安の連鎖をくい止めよ

日経

新型コロナウイルスの感染拡大の影響で、世界的な金融市場の動揺が続いている。急激な株安・円高が止まらなければ、消費者や企業をさらに萎縮させることになりかねない。不安心理を和らげ、機動的な手当てが重要なときだ。

9日は日経平均株価が前週末比1000円超下落して、2万円の大口を割った。外為市場では一時1ドル101円台まで円高・ドル安が一気に進み、約3年4カ月ぶりの円高水準となった。

投資家がリスク回避を強め、マネーの逆回転が起きている。一方、米国債に資金が向かい、前週に

は米10年物国債の利回りが1%を下回り、史上最低になった。世界的に広がる新型コロナウイルスの感染拡大はなお収束がみえない。渡航停止措置や企業のサプライチェーン(供給網)の寸断が景気には経済活動が冷え込んでしまう。景気後退もあり得る悲観する声は市場の一部に出始めている。

さらに気がかりなのは原油相場急落だ。9日は一時1バレルを割った。石油輸出国機構(OPEC)とロシアなどは原油の減産で合意できなかった。原油安は産油国の経済運営を難しくし、世界に供給してきた投資マネーを引き止めることにもなりかねない。

注視すべきは信用リスクの問題に結びつく懸念だろう。米国のエネルギー関連企業の多くは借入金が多く、財務基盤は弱い。原油安は経営の体力を奪うことになる。

金融市場の動向はコンピュターを用いた自動取引によって増幅されている面がある。不安定な動きを放縦すれば、それがさらに次の売りや買を呼び起すことになる。

政府・日銀は、急激な株安・円高が企業、投資家、消費者の心理を過度に冷やさないよう機動的に政策を打ち出すべきだ。

日銀は市場へ潤沢に資金供給す

るとともに、新型コロナウイルスの影響で企業が資金繰りで破綻しないよう十分な手当てをする必要がある。

リーマン危機や東日本大震災などの時にとった社債などの資産購入の拡充、銀行を通じた低利融資などの緊急対応策が参考になる。

今回の危機で打撃を受ける観光

や運輸業をはじめ関連企業への支援、急に職を失う雇用者などへの対応も含め、景気の底割れを防ぐ財政面の対応も検討すべきだ。

最大の対策は感染の封じ込めだが、市場心理の悪化が实体经济に悪影響をもたらす負の連鎖を食い止めるのも重要である。

日韓は共に難局を乗り切れ

新型コロナウイルスの流入を防ぐため、中国とともに韓国からの入国を大幅に制限する政府の措置が始まった。3月末までの時限的な取り組だが、経済や人的交流の停滞は避けられない。一刻も早くウイルスを抑制せよ、形勢を最小限に食い止めるべきだ。

韓国は市場へ潤沢に資金供給す

や運輸業をはじめ関連企業への支援、急に職を失う雇用者などへの対応も含め、景気の底割れを防ぐ財政面の対応も検討すべきだ。

最大の対策は感染の封じ込めだが、市場心理の悪化が实体经济に悪影響をもたらす負の連鎖を食い止めるのも重要である。

今回の危機で打撃を受ける観光

や運輸業をはじめ関連企業への支援、急に職を失う雇用者などへの対応も含め、景気の底割れを防ぐ財政面の対応も検討すべきだ。

社説

経済悪化を最小限にとどめよ

落急株・高円

円高・株安が加速している。政府・日本銀行は関係国と連携をより密にして、金融市場の安定化に努めねばならない。

日経平均株価は9日、一時1200円を超える下げ幅を記録し、終値で約1年2か月ぶりに2万円の大台を割り込んだ。

新型コロナウイルスの感染拡大を受け、アジアや欧州の主要株価も大幅に値下がりした。投機マネーが流れ込む原油先物市場でも価格が急落した。主要国の国債は買われ、長期金利は低下した。

投資家が損失リスクを避けようとする動きから資金を引き揚げ、より安全な国債に振り向けていることがうかがえる。

市場の混乱は、米国での感染者

最優先課題となるのは当然だ。一方で、市場の動揺を鎮め、实体经济への悪影響を可能な限り小さくすることが求められる。

国民は不要不急の外出を控え、イベントなどの自粛が相次いでいる。深刻なのは、いつまで続くのかが見えない点である。

旅館やホテル、飲食店、航空会社などでは、需要が急減した。入国制限の強化で各国間のヒトの交流も大幅に減っている。

モノの流れも停滞しており、大企業だけでなく、下請けの中小企業

業への打撃は避けられない。企業倒産が広がらないよう、政府はまず、緊急融資や借金の返済猶予などを通じて資金繰りの支援に取り組む必要がある。

主要20か国・地域(G20)の財務相と中央銀行総裁は先週、「経済を支え、金融システムの強靱性を維持するため、財政・金融政策を含め、更なる行動をとる用意がある」との緊急声明を出した。

G20各国は情報を共有しつつ、とり得る政策について検討を進め、着実に実行すべきである。

うという狙いは理解できる。

双葉駅西側には、災害公営住宅や商業施設などを造り、2022年春からの住民帰還を目指すという。除染を着実に進め、復興の足がかりを築いてもらいたい。

ただ、被災自治体の住民帰還は思うように進んでいない。

国の避難指示が出た11自治体では、14年以降、順次指示が解除されているが、人口の回復率は低迷している。浪江町は5・7%、飯館村は21・6%、楡葉町は49・1%などにとどまる。今も県内外に4万人の避難者がいる。

避難先で新たな生活を築き、古里に戻るのをためらう人が多くなっている現状がある。

住民の高齢化を踏まえれば、帰還を実現するには、医療機関や福祉施設を集約し、交通手段も整える必要がある。多くの住民が戻らないことを想定し、複数の自治体で施設を共有する取り組みも検討すべきではないか。

東日本大震災から9年を経ても

福島を苦しめているのは、県産品の価格が元に戻らないことだ。

福島県産の桃と干し柿はともに出荷量が全国2位を誇る。だが、厳格な放射線量検査で安全性が証明されているにもかかわらず、価格は全国平均より2割安い。ヒラメや牛肉も1割安い。

原発事故直後に、流通業者から敬遠された結果、価格が下がった影響が続いている。県産品の安全性や味の魅力を消費者にアピールしていくことが欠かせない。

福島第一原発の廃炉作業では、汚染水を浄化した処理水の扱いが課題になっている。薄めて海洋放出する場合には、海産物への風評被害が懸念される。食べても人体に影響がないことを、政府が丁寧に説明しなければならぬ。

東京五輪の聖火リレーは、今月26日に楡葉町からスタートし、避難指示の出た全11自治体を巡る。いまだ復興途上にある被災地の人たちが、新たな一歩を踏み出すきっかけになってほしい。

復興の足がかりを築きたい

避難解除 双葉町

東京電力福島第一原子力発電所の事故により、多くの住民が避難生活を強いられた。古里の復興に向けた課題を一つずつ克服したい。

今月4日、福島県双葉町で一部地域の避難指示が解除さ

れた。双葉町は唯一、全町避難が継続していた。14日には双葉駅を通るJR常磐線も全線開通する。

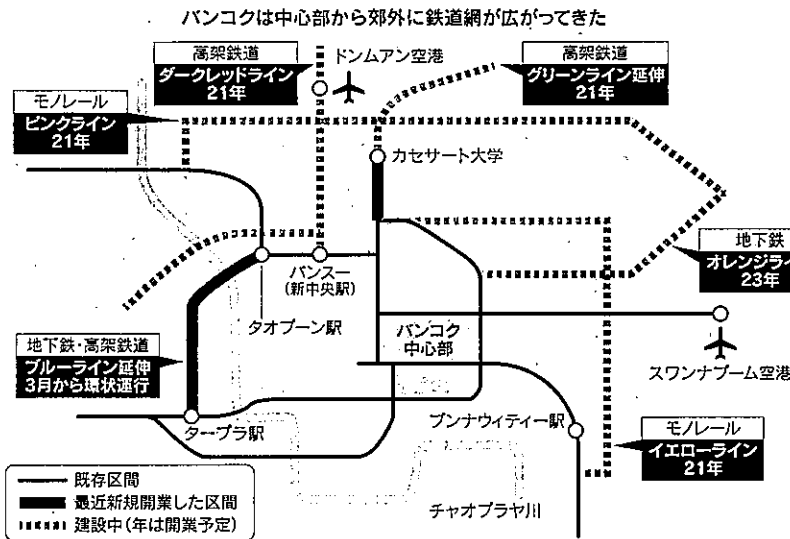
解除地域の町北東部には工業団地が整備される。町の誘致にに応じた建設業者やタオル製造会社など、17社が進出する。人々の生活に必要な、働く場をまず確保しよ

バンコク、各地に「副都心」

【バンコク】村松洋兵 東南アジアの中核都市であるタイ・バンコクで鉄道網が急拡大している。無秩序ともいわれる都市開発や車の急増で交通渋滞が深刻になり、都市機能を分散するのが狙い。国内の大空港が結ばれるなど2023年までに変わらねばならない。

鉄道新線や延伸に1兆円 渋滞を軽減 総距離2倍

今年1月、バンコクのペースに始まった。西部と中心部を結ぶ「ホーム」を出発した電車は約1時間かけてぐるりと回る初の環状線が開通した。主要駅の「ワンター」を訪れると、巨大な駅は2つのプラットフォームを挟んで、ホームが立体交差で十字に設計され、進行がスムーズにできる。街を南北にチャオプラヤ



今後の主なバンコク都市鉄道の新規路線計画

| 新規路線の名称 | 開業予定(年) | 総距離(キロ) | 総事業費(億円) |
|----------------|---------|---------|----------|
| ダークレッドライン | 2021 | 26 | 3,300 |
| ピンクライン、イエローライン | 2021 | 65 | 3,500 |
| オレンジライン | 2023 | 23 | 3,900 |

日本企業も支援
同じ北部では、バンクスー駅を発着する高架鉄道「ダークレッドライン」(全長約26キロ)も、21年に新たに開業予定だ。これにより国内の大空港のスワンナプームと中心部を結ぶ。



渋滞する道路の上を高架鉄道が運行する(2月、バンコク)＝小高顕撮影

ムアンは鉄道の乗り継ぎで格別、プロジェクトには日本の官民が大きく関わる。住友商事、三菱重工、日立製作所の企業連合が、事業主体のタイ国鉄から電気・機械システムと車両調達を受注。建設費約3,000億円は国際協力機構(JICA)の円借款で大半が賄われる計画だ。

アジア主要都市の比較

| 比較項目 | バンコク | 東京 | 上海 |
|----------------|------|-----|------|
| 都市鉄道の総距離(キロ) | 140 | 760 | 674 |
| 地下鉄の総距離(キロ) | 27 | 304 | 548 |
| 人口(万人) | 830 | 927 | 1434 |
| 渋滞のひどさ(ワースト順位) | 11 | 32 | 115 |

(注) 国土交通省、日本地下鉄協会、朝連、国際大手トムトムなどの調査を基に作成

合併作業、納得ずくで運ぶ

■2000年、大東京火災海上保険の統合推進室担当部長に。千代田火災海上保険との統合作業に明け暮れる。

労働組合と賃下げの協議をしたことで、生き残るには「他社との合併は避けられない」という認識が社内でも広がりました。ほどなく千代田との合併が決まり、あいおい損害保険の設立に關わることになりました。「野武士」の大東京とトヨタ自動車系の千代田では社風が全く異なりました。使う言葉から違い、お互い外国人と話しているようにも思いました。現場と本社の書類のやりとりを大東京は「送付」と言い、千代田は「還元」です。まずは互いに理解できるように言葉の読み替え表を作りました。

私の課長時代

あいおいニッセイ
同和損害保険社長
金杉 恭三氏



合併や米同時テロで多忙になった2001年の年末に居酒屋で(右端が金杉氏)

事務などのルールの一本化も難題でした。ルールの変更は外部の代理店の業務などにも影響し、苦情も来ます。面社出身者が納得す

人事はどちらの出身かを気にせずに混ざることにしました。混乱は大きかったのですが、同時に進んでいた他社の統合に比べて融合は早かったと思います。収益環境が厳しく、危機意識も強かったのです。

■01年4月の合併時に社長室の特命部長に就いた。9月の米同時テロに絡む巨額損失に合わせた。合併に向けた作業中から千代田が米保険代理店「フオートレス・リー」と結んでいた航空機関連の再保険を引き受けた契約が気になっていました。送られてきた明細は手書きで、疑問に感じました。担当者の説明を聞いても、どういふリスクを引き受けているのかが業務では明確ではありません。損失が2千億〜3千億円に達するという噂が流れ、どうにかしようと考えていた時に同時テロが起きました。JR恵比寿駅(東京)で「渋谷」近くの居酒屋で飲んでいたら、社員が電話で「飛行機が突っ込みました」と言っています。再保険契約に影響する事態で「まずいな」と思いました。合併したことで巨額の損失も吸収できました。合併話をかけ、多数の契約をのぼって当社の損失額を大きく作業を1件1件進め

あのことろ 1990年代後半の保険料自由化は、中堅以下の損保会社の収益を圧迫した。バブル崩壊による経済低迷も金融業界の再編を促し、損保は2010年の3メガ損保グループの成立へと突き進んだ。01年の米同時テロも、関連する保険契約のあった損保に大打撃をもたらした。

ウェブ選考急増 学生は…

TOPIC

新型コロナウイルスの感染拡大をきっかけに、2021年春卒業予定の大学生の採用選考で、ウェブ面接やウェブ説明会を導入する企業が急増している。対面からオンラインへの流れは、就職活動にどんな影響を与えるのか探った。(青木佐知子)



POLが主催するウェブ座談会の様子。画面に映る各地の学生が人事担当者に質問した(写真は一部修飾している)

社長との最終面接も

「仕事で聞きたいことはありますか」。2月下旬、IT企業「GMOペパボ」(東京)の採用担当・福場麻美さん(29)は、神奈川県の実家でパソコンに話しかけた。画面に映る法政大3年の女子学生(21)は、東京都の実家から「入社後にデザインを学べますか」などと尋ねた。同社は1月下旬から、感染予防で在宅勤務を実施。社員が自宅からインターネットを通じて学生と面談し、事業内容を紹介している。採用選考も、希望者に行っていたウェブ面接を全学生に広げた。基本的に学生と会

わなくても内定を出す方針で、既に社長とのウェブの最終面接を終えた学生もいるという。

福場さんは「当社を受ける学生はオンラインのやり取りに抵抗感がなく、目立った問題はない。むしろ自宅だと緊張せずに話せるようだ」と強調した。

21年卒学生の採用では、地方の学生を確保しようとウェブを活用する企業が増えていたが、新型肺炎の問題で拍車がかかった。大人数を集めた対面の説明会が中止される一方、▽ライブのウェブ面接▽学生が設問への回答を録画して送る動画面接▽ウェブによる少人数のセミナーや集団面接▽学生がチャット形式で参加するライブ説明会——などへの移行が進んでいる。

損保ジャパン日本興亜(東京)は3月に全国で予定していた説明会を、急ぎよ動画のライブ配信に切り替えた。都内で4日に収録した社員座談会は1000人近くの学生が視聴し、チャットで質問を寄せた。月内に計16時間のライブ配信を行う予定だ。

全てウェブOK 1割

一方、学生側はウェブに偏った就活を望まない人も多いようだ。就職情報会社マイナビが1～5日、就活生約7400人に行った調査では、説明会から最終面接までのいずれかの段階で対面

を望む学生は9割を占め、全てウェブでも構わない学生は1割にとどまった。

採用支援を手がける「ベネッセーキャリア」(東京)の大竹航・新卒事業本部長(45)は「ウェブの説明会や選考が増えると、学生は企業の雰囲気を知りやすくなるだろう。ただ、企業側も今は学生と出会う機会を模索している段階だ。焦る必要はないので、ネット情報などを活用しながら、今のうちに興味のある企業や業界をしっかりと調べてほしい」と話す。

最低限の準備を

採用支援会社「POL」(東京)は、企業の採用担当者と理系学生を集めたウェブ座談会などを企画してきた。最近は企業からの問い合わせが急増し、3月は連日ウェブ上でイベントを開く予定だ。

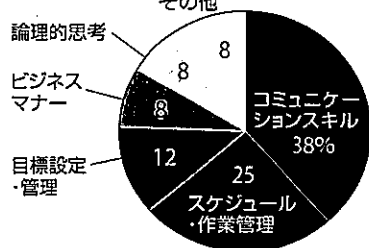
開始時間ギリギリに接続しようとしてうまくいかない人もいい、同社では開始前の自己紹介などの時間を長めにとっている。同社の宮崎航一さん(26)は「ウェブでのイベントは、対面の面談ほど準備しない学生が多く、発言も消極的になりがちだ。事前にカメラやマイクの設定を確認し、企業サイトを見るなど最低限の準備はしておきたい」とアドバイスをした。



毎週火曜掲載

3/10

働き方改革に伴い、新卒社員に必要なスキル ※小数点以下を四捨五入し、合計は100にならない



意思疎通 ますます重要に

新卒の新入社員に最も必要な能力は「コミュニケーションスキル」で、働き方改革が進むに従い、ますます重要になる。PR会社「PR TIMES」(東京)が1月、23～50歳の会社員550人に行ったインターネット調査で、そんな結果が出た。

回答者の63%が、新卒社員に最も必要な能力に「コミュニケーションスキル」を挙げ、「ビジネスマナー」12%、「論理的思考」8%が続いた。働き方改革で「新卒社員に必要なスキルは変わる」と考える人は約3割。その人たちに今まで以上に必要になる能力を聞くと、こちらも「コミュニケーションスキル」が1位だった。理由として、きちんとやり取りをすることで「ミスを減らし効率よく業務を進められる」などの声が聞かれた。

調査担当者は「新人は教わるのが多くて当たり前。わからなければすぐに聞くなど、自らコミュニケーションを取るようにすると、周りの人たちも効率よく仕事を進められる」と話した。



フェイスブック

ツイッター

「就活ON!」のツイッター (@shukatsuon1)、フェイスブック(読売新聞 就活ON!)で様々な情報を発信しています。ぜひご登録ください。読売教育ネットワークのホームページでブログも開設中です。紙面へのご意見、ご感想は「就活取材班」(shu-on@yomiuri.com)へ。学生の皆様からの「相談室」への質問も受け付けています。大学のメールアドレスで送ってください

相談室



回答者
谷山正直さん



Q 体育会部活で多忙不利?

張英

A 工夫して成果高評価に

体育会の部活動のため、就職活動にあまり時間を割けません。どう臨めばいいでしょうか。(上智大3年女子)

◇

部活の大会や練習などで時間が限られる中、納得のいく就活をするには事前準備が大事です。日常生活の中でも、できることはたくさんあります。

就活では自分と社会について知る必要があります。部活での役割や立ち振る舞い、学んだことなどから自分について考えましょう。始めたきっかけや続けている理由も、自分の価値観や考え方につながります。社会を知るには周りの力を借りましょう。部活の先輩や大学の先生、親などの身近な人に、仕事や働き方について聞くといいでしょう。

就活は早期化しており、いつまでも部活に打ち込んでいくと不利に思えるかもしれませんが、多くの企業は部活での経験を評価しています。例えば、監督やコーチに言われたことをするだけでなく、自ら考え、工夫して成果を出していく。こうした経験は、仕事でも役に立ちます。社会では、目的や目標から逆算して取り組み、結果を出すことが求められるからです。

企業説明会や選考と大会などの日程が重なったら、企業に日程調整できるか相談してください。通年採用を行う企業は増えており、日程を変更してくれるかもしれません。私自身、体育会の部活をしていました。部活は学生時代だからこそできること。両立は大変でしょうが、様々な工夫を試してみてください。(採用コンサルタント)

安定したネット環境 大切

ウェブ面接サービスを提供する「ZENKIGEN」(東京)の石丸晋平さん(36)に、ライブのウェブ面接のコツを聞いた。

◇

最も大切なのはインターネットへの接続環境だ。接続が不安定だと、やりとりも円滑に進まない。面接の開始時間より早めに接続して確認しておこう。外出先で面接を受ける場合、喫茶店は避けて、大学の研究室など雑音の少ない個

室を確保しよう。

ウェブ面接では、何となく会話が始まりがちなので、さつを丁寧にすると好印象だ。パソコンやスマートフォンの画面を見て話すと、面接官と目が合わないが、無理にカメラに視線を固定せず、画面上部を見ると自然な感じになる。反

応を伝えるため、声を出してこまめに相づちを打つといい。

室内の様子など背景は、選考に関係しない企業が大半だが、自室の場合は「プライベートな場所から、失礼いたします」と一言添えてもいいだろう。

ウェブ面接の注意点

| | |
|-----|--|
| 環境 | <input type="checkbox"/> ネット接続は良好か |
| の相手 | <input type="checkbox"/> 明るく静かな場所か |
| の配慮 | <input type="checkbox"/> 背景に余計なものが映り込んでいないか |
| の注意 | <input type="checkbox"/> 服装は清潔感が第一。迷ったら採用担当者聞く |
| の注意 | <input type="checkbox"/> 対面しているつもりで最初のあいさつはハキハキと |
| の注意 | <input type="checkbox"/> 相手に伝わるように声を出して相づちを |
| の注意 | <input type="checkbox"/> 面接終了後、カメラをオフにするまで気を抜かない |

衛生用品不足 予防に細心

全国的な新型コロナウイルスの感染拡大で、介護現場でも感染者が相次いでいる。重症化しやすい高齢者に感染させないため、介護事業者は神経をとがらせるが、そのために必須のマスクや消毒用アルコールの不足が続いている。もともと人手が不足している現場には、小中学校などの臨時休校のしわ寄せも出てきている。(桑文野)

3月9日午後、東京都豊島区にある訪問介護事業所「ケアフレンド豊島」のヘルパーが高齢者宅を訪ねるのに同行した。

担当で介護福祉士でもある榎原雅世さん(52)は出発前、マスクを着け、アルコールで手指を消毒する。事業所にあるマスクは残り約700枚で、計42人のヘルパーがおり、あと数週間でなくなる。榎原さんは「みんなできき集めているけど、確保できるか心配」と話す。記者も持参したマスクを着け、手指を念入りに消毒した。

新型コロナ 訪問介護同行レポート



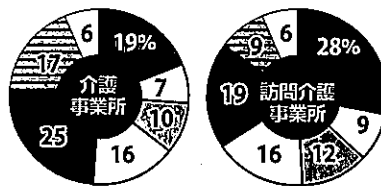
男性の手を丁寧に洗い、タオルで拭く榎原さん(右)

消毒した。インフルエンザ予防で普段から消毒には気を付けていたが、今年は特に「まめな手洗いや消毒を徹底している。家に入ると、夫婦が朝測った体温を聞き取り、問題がないことを確認。男性の手指を丁寧に洗ったり、家の中の移動を介助したりした。男性は「訪問介護が、もし止まってしまったら困る」、妻は「感染したら怖いので、人混みは避けている。一人では入浴の介助も大変なので、訪問介護は助かる」と話した。マスクなどは、訪問介護で安

全にサービスを提供するための必需品だ。日本介護クラフトユニオンが6日に公表した調査結果では、介護事業所1437か所のうち19%が「マスクの在庫がない」と答えた。訪問介護に限ると、438事業所のうち28%が「在庫なし」だった。ケアフレンド豊島代表の岸川和文さん(53)は、「本当は訪問先ごとにマスクを替えたいが、そもそも衛生用品が全般的に足りない。利用者が熱がある時など、ヘルパーをどう守ればいいのかも悩みながら取り組んでいる」と語った。

「マスク在庫なし」事業所2割

マスクの在庫日数



■すでにない □1~3日以内 □7日以上 □14日以内 ■30日以内 □31日以上 □不明

「と語った。臨時休校余波 人繰り厳しく

訪問介護事業所を運営する「カラス」(東京都大田区)で

※訪問介護事業所(右は、介護事業所)左の内数。小数点以下四捨五入のため、合計が100%にならない

は、普段から人手不足でスタッフは急な休みがとりにくいにもかかわらず、学校の臨時休校が加わったことで、さらに人繰りが厳しくなっている。

45人いるスタッフのうち17人は、小学校や中学校など臨時休校になった学校に通う子どもがいる母親たち。半数は小学生の子どもがいるが、利用者のことを考えれば、簡単には仕事を休めない。結局、子どもを学童保

デイサービス 余儀なく休業

集団感染、利用減り経営悪化

在宅の高齢者が利用するデイサービスなどの通所型事業所では、休業を余儀なくされるケースが目立ってきた。

名古屋市では、2か所のデイサービス事業所で集団感染が発生し、市は6日に市内の2区にある126の事業所に2週間の休業を要請した。現場には、地域外の他の事業所を探すなどの混乱が広がっている。

厚生労働省は、通所型の事業所が休業した場合、職員が利用者宅を訪ねてサービスを提供できるとする通知を出している。対応できない場合は、ほかの事業所を利用するか、訪問介護を受けることを想定している。

ただし、利用者の中には長時間の見守りが必要な人もおり、名古屋市のよつこ広域で休業となると、対応しきれないのは不

育に預けたり、子どもだけで留守番させたりして乗り切っているのが実情だ。

代表の田尻久美子さんも小学2年の娘を学童保育に預けている。「職員にも、子どもにもストレスがかかっている。時差出勤などで何とか持ちこたえている。訪問介護の依頼も増えており、臨時休校によってさらに厳しい状況に追い込まれている」と胸の内を明かした。

透明だ。

感染予防で、デイサービスを控える利用者も出ており、小規模な事業所の経営状況を圧迫している。北海道のあるデイサービス事業所では、1日平均約20人が利用していたが、道が「緊急事態宣言」を発してから1日4~6人に減った。運営会社の担当者は「月の売り上げが4割減になり、この状態が数か月続けば大きな損失になる」と危機感をあらわにする。

一般社団法人「全国介護事業者連盟」(東京)によると、同様の事態は全国各地で起きつつあるといい、「休業要請や利用控えで経営が困難になる事業所は、今後増える可能性がある。国は、サービスの提供が途切れないように対策を準備してほしい」と要望している。

対人関係にストレス 半数超

20〜60代調査、「職場」「公共の場」

半数以上の人が対人コミュニケーションでストレスを感じる。職場や配属者、友人などとのコミュニケーションでストレスを感じる人があり、慣れない仕事や人間関係、収入減などでストレスを感じている人が51.3人。どんな場面でストレスを感じるのか、複数回答で尋ねたところ、

「職場の人間関係」が39%と最も多く、「公共の場」のモラル・マナー」(30%)、「満員電車」(19%)、「労働時間など職場の待遇」(19%)、「車の運転中」(18%)と続いた。

回答者からは「異動になり、慣れない仕事や人間関係、収入減などでストレスを感じたこと」が43%。理由は、

「満員電車」(19%)、「労働時間など職場の待遇」(19%)、「車の運転中」(18%)と続いた。

「職場の人間関係」が39%と最も多く、「公共の場」のモラル・マナー」(30%)、「満員電車」(19%)、「労働時間など職場の待遇」(19%)、「車の運転中」(18%)と続いた。

「職場の人間関係」が39%と最も多く、「公共の場」のモラル・マナー」(30%)、「満員電車」(19%)、「労働時間など職場の待遇」(19%)、「車の運転中」(18%)と続いた。

◆面会交流をする際の注意点

| 子どもと離れて暮らす親 | 子どもと一緒に暮らす親 |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> 日時や場所などは子ども優先 事前に決めている約束事は守る 元配偶者の悪口を言ったたり、様子をこく尋ねたりしない 勝手に高価なプレゼントなどをしない 勝手な約束を子どもとしない | <ul style="list-style-type: none"> 元配偶者に子どもを近況などを事前に伝える悪口を子どもに言わない 子どもが会いたがらない時は理由を聞き、一方的に面会交流をやめず 元配偶者と話し合う、温かく迎える |

(家庭裁判所で配布されている「手引」をもとに作成)

子ども第一の姿勢で

日本では面会交流の取り決めをしないまま親子が離れてしまうケースが多い。どうすれば子どものための面会交流になるか、改めて考えて行動することが大切だ。

弁護士法人ALG&アソシエーツで離婚問題を担当する弁護士岡本珠穂子さんは「特別なことをするより、普段の生活を感じてもらうことが大切」と話す。

まず、面会交流をする日時や場所などは、子どもの体調やスケジュールに合わせる。「習い事を休ませるなど負担をかけてはいけない」と岡本さん。あくまで養育の一環で、子どもを第一に考える姿勢が

生活 調べ隊

大切な。

✓子どもの前で元の配偶者の悪口を言うてはならない。悪口が悪く受け止めることがあり、言葉遣いに注意する。元の配偶者の了解なしに高価なプレゼントや小遣いを与えることも好ましくない。プレゼントなどは、事前に元の配偶者と話し合おうとする。

「普段会えない子どもとの時間を特別に感じることには理解できますが、自分のためではなく、子どものために面会交流することを忘れないでください」と岡本さん。

子どもを会わせる側も配慮すべき点がある。

面会交流の前に、子どもの健康状態や学校行事での出来事など、近況を伝えておくこと。よい。会話が弾み、円滑な交流につながる。

子どもの詩

一番上の兄

伊勢山 太志

一番の兄は
生まれた時に
死んでしまいました
一番上の兄の名前は
しゅうたといいます
一番上の兄がいたら
どんなかんじだったかなあと
いつも思います

(茨城県ひたちなか市・高野小4年)

子どもは親の気持ちや表情に敏感なもの。面会交流に出かける時や戻ってきた時は、気を使わせないよう、笑顔で温かく接したい。

面会交流を巡っては、離婚に至った関係性が持ち込まれるため、家庭内暴力(DV)の再燃や、双方が子どもを奪い合おうとするトラブルの発生も懸念されており、実際に事件も起きている。

このため、面会交流に詳しい大正大教授の青木聡さんは「まずは自分だけでなく、元の配偶者も親であると尊重しあえる新たな関係性を築くことが大切だ」と指摘。「トラブルが心配であれば、面会交流の前に、家庭裁判所の調停を経るなど、第三者の支援や

自分中心に考えず

取材を終えて 取材中、様々な立場や意見の人から話を聞いたが、共通していたのは「子どもにとって何が大切かを考えることが第一」という言葉だった。面会を求めたり、親権について議論したりする中で、自分中心に考えず、面会交流の実現まで1年以上の調整が必要なケースも普通と聞いた。個々の事情は様々で一筋縄ではいかないと思うが、誰のための面会交流かを考えれば、解決策を探ることが可能なのではないか。

読んであげてください
お兄さんの分まで元気でいてください。
(平田俊子)

医療ルネサンス

No.7238

意思決定

「^{おも}想い」を支える

1/6 3/10 2012

人工呼吸器「装着」の1択

重症筋無力症を患う押富俊恵さん(38)の暮らしは案外、ふつうだ。

歩けないし自力では呼吸できない。24時間人工呼吸器につながっている。声帯の機能も失った。のどの奥で音をつくる発声法を身につけたが、体調が悪いとそれも難しい。肺炎で年に5回は入院する。

それでも、愛知県尾張旭市のマンションで、母(67)と暮らす。好きなものを食べ、好きな服を着て、夜でも雨でも車いすで出かける。仲間とつきあい程度に酒も飲む。障害者問題の啓発や地域活動をするNPO法人「ピース・トレーニング」の代表理事も務める。

押富さんの長い治療も、生きることも、日々の「意思決定」と共にあった。それは決して、たやすい道ではなかったけれど――。

発病は、病院の作業療法



乗るに近づくを押富さん(愛知県尾張旭市)で撮影
電動車いすを策する(愛知県尾張旭市)で撮影

士だった24歳の時。大病院で、重症筋無力症と診断され、入院した。筋肉と神経のつながりに異常が起り、全身に脱力や筋力の低下が起きる難病だ。職場に戻るともりだったのに、症状はどんどん悪化した。

車いすで病棟の廊下に入った夕方、突然、呼吸が止まった。救命措置のため、一時的に人工呼吸器が装着された。「息もできないのに、私、何で生きてるの」。個室のベッドで目覚め、不思議だ、と感じた。

装着時、押富さんの意思は確認されていない。けれど、あの時だけは「装着する」という1択でよかったと言いつつ、自分で決めるための「暮らしの情報」が一切なかったからだ。

人工呼吸器をつけて外出できるの？ 動けるの？ 私の意思は伝えられるの？ そつした具体的なイメージを、全く持ちあわせていなかった。人生を諦めたくないからこそ、暮らしを楽にしたい。そして、近づくを押富さん(愛知県尾張旭市)で撮影

しむための手がかりが必要なのだ。それなしに重大な決断はできない。

病院には、治療後や退院後にどう生きるかの情報が本当に少ない。それでいて、治療をするかしないかの選択を、医療側の視点で患者に迫りがちだ。

自分も病院で働く医療者の一人だった。関わった高齢の患者さんたちも、決断の時、先に待つ暮らしが想像できない、大きな不安のなかにいたのだろうと、身にしみて思う。

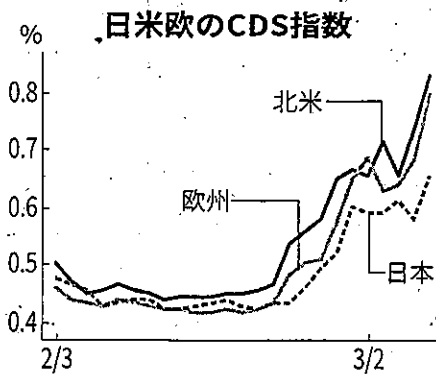
入院から1年後、ついに職場を退職した。「人生のどんどん返し」だった。病気が暮らしの「折りあい」を探す、押富さんの第二の人生が始まった。

「できないこと」に次々と直面し、それを乗り越えてきた障害者は、高齢社会の「水先案内人」だ。押富さんの経験や折々の想いをたどり、意思決定を支えるための課題を探る。

(このシリーズは全6回)

信用リスク

債務不履行の可能性判断



おまじのD/Aは

▽信用リスクが高い企業は資金調達する際の金利が高くなる。国債に対する金利上乗せ幅(スプレッド)が、金融市場が織り込む信用リスクの大きさを映す。信用リスクそのものを売買する「クレジット・デフォルト・スワップ(CDS)」という金融取引もある。主要なCDS指数は2月下旬から急伸し、信用リスクの高まりを示す。

▽借入や社債を通じて資金調達した企業が、利息や元本を期日に支払えない「債務不履行(デフォルト)」を起す可能性のこと。事業の安定性や負債の大きさ、手元資金の厚みなどに基づいて銀行や社債投資家が判断する。米S&Pグローバル・レーティングや日本の格付投資情報センター(R&I)といった格付け会社は、企業の信用リスクに応じた「信用格付」を付与する。こうした格付けを参考にする機関投資家も多い。▽信用リスクは各社の経営戦略によって変わる。大型買収や設備投資に積極的な企業の場合、借金を膨らませがち。財務悪化が警戒されると信用リスクが高まり、格付けが引き下げられる可能性がある。今回の新型コロナウイルスの蔓延のように、事業環境が一変して信用リスクが高まることもある。

交遊抄

近所の兄ちゃん 柳橋 仁機

化粧品サイトを手掛けるアイスタイル社長の吉松徹郎さんとは20年来の仲だ。3歳年上の大学OBで、私が新卒で入社したコンサルティング会社の出身という縁で知り合った。数年後、吉松さんの会社に転職したが、組織運営を巡ってよくけんかした。例えば、吉松さんがすべての新入社員を管理職として育成する制度を設けたとき、「全員に会社の将来を担ってほしい」と大まじめで言う。若い社員にはむちゃな要求だと思った。でも文句ばかりでは格好悪い。次第に自分の会社を作りたくなった。吉松さんにもできるなら自分にもできるだろう。そう思って起業したものの、全く芽が出ない。吉松さんに会っても自分が何を目指しているのか答えられない自信がない。4年後くらいに現在の人材管理ソフト事業の構想が生まれ、ようやく再会できた。今でも年に1回は会うが、経営の相談はほとんどしない。だが、吉松さんからは努力を怠らない姿勢を学んだ。私が起業した際には「折れない心」と書かれた色紙をもらった。思えば私にとって吉松さんは地元にいる近所の兄ちゃんのような存在だ。子どもは少し年上の遊びやいたずらをまねしたくなるものだが、私の場合はそれが起業だった。これからも兄ちゃんの背中を追いかけていくだろう。(やなぎはし・ひろき||カオナ七社長)

春秋

きよつは東京大空襲の日である。のちに作家・山田風太郎となる青年は75年前、日記に痛憤を書き記した。「こゝまでしたか、奴らー」。新型コロナウイルスのせいでも今年の追悼式は中止になったが、日本人は忘れてならない日だろう。世界的にも広く記憶されている。

▼多くのチベット人に深い悲しみを呼び起こす日でもある。61年前、中国共産党への反発からラサで騒乱が起き、ダライ・ラマ14世が亡命を余儀なくされたのである。「決定を下さねばならなかったのは、私であった。しかし、世俗的な事柄に関して、何の経験も持たなかった私にとって、それは容易なことではなかった」

▼脱出を決意したときの困難な心境をダライ・ラマは自叙伝でこう振り返っている(木村肥佐生訳)。当時はまだ20代前半で、精進につとめる若者だった。その存在感がいまや世界的なのは周知の通りである。茶目っ気のある笑顔とわかりやすい英語で愛と平和、慈悲を説き、チベット語を理解できない人をも魅了してきた。

▼深刻な政治問題であるチベットのあり方について「中道」を唱え、記者会見などでは当意即妙のユーモアを披露する。「世俗的な事柄」でも精進を積んだのである。先月22日は即位80周年という記念すべき日だったが、やはり新型コロナウイルスのため公の行事を控えているのが実情である。故国に帰還できるのはいつか。

編集手帳

以前、漢字に関する本を讀んでいるとき、「保」という漢字の成り立ちを知って、感心したことがある。分解すると「人」「呆」に分けられる。意外なのは後者である◆「呆」は赤ちゃんがおむつをしたようすを示すという。よって「保」は大人が乳児を大事に抱きかかえているさまを表すそうぞ、そこから「まもる」「たもつ」と次第に字義が増えていったといわれる◆この何週間か、紙面のなかに「保健」という言葉を見ない日はない。私たちの暮らしは今、健康を「たもつ」というよ

り、必死になって「まもる」日々だろう。新型コロナウイルスとの攻防戦である◆とりわけその2文字を職業に持つ保健所の方々は大変な苦勞に違いない。感染者が長くどまっていた場所が分かれば、急いで消毒に駆けつけねばならない。感染は止まる心配がない。休みもとれず働く方がおられよう◆愛知では「誰かにうつしてやる」と言っ

て、酒場をはしごした感染者男性が問題になっている。処理に追われた保健所職員はどんな思いがしたろう。呆れた? こう書いてみて、残念な気持ちになる。元々は愛すべき字なのに。

投書

気流

題字・角元正繁
イラスト・野村咲絵



ピオラ

義母 農園で生きがい

中学教員 佐藤 昌弘 64
(千葉県習志野市)

一昨年の西日本豪雨で被災した義母が千葉での生活を始めて1年半が過ぎた。岡山県倉敷市の家は全壊し、しばらく避難所で生活していたが、家の片付けが一段落したところ、現地で生活に見切りを付け、こちらに引っ越してきた。

初めは私の家に滞在していたが、手狭なため近くにアパートを借りて、そこで暮らし始めて

いる。岡山にいれば仮設住宅に入ることもできたのだが、隣近所の人たちも散り散りになり、娘の近くで暮らした方が安心だと判断したからだ。

88歳と高齢のため部屋探しは大変だったが、なんとか見つけた。慣れない地域での生活で心労も多いと思いが、今は妻と一緒に市民農園での野菜作りに新たな生きがいを見いだしている。

「妖精」引退今後に期待

パート 神田 薫 44 (栃木県栃木市)

テニス界の「妖精」、マリヤ・シヤラポフ選手が現役引退を表明した。17歳の若さで優勝した、2004年のウィンブルドン選手権が思い出深い。

決勝の相手は、3連覇を目指したセリーナ・ウィリアムズ選手だった。勝利を決めると客席に駆け上り、父親と抱き合った姿を今でもよく覚えている。鋭い視線と迫力に満ちた声。彼女の攻撃的なプレーが好きだった。

新たな舞台でもきっと活躍してくれるだろう。楽しみにしている。

看護師の優しさ今も感謝

無職 荒井 知 85 (長野県安曇野市)

長い年月がたつても、何度も読み返す手紙があります。十数年前、白血病で入院した時に担当してくれた看護師さんからのものです。

抗がん剤で吐き気がした時や、高熱に苦しんだ時、背中を優しくさすってくれました。退院の日は研修で不在だからと、非番の日に病室を訪れ、「お見送りできなくてすみません」と最後まで気遣ってくれました。

優しい看護師さん、おかげでまもなく元気です。生活圏を心よりお祈りしています。

鉄道の安全 みんなで作る

高校生 中村 祐太 18
(川崎市)

私は鉄道オタクだ。世間の印象はあまりよくない。確かに迷惑な鉄道ファンはいるが、我々

だけが危険な存在なのか。私は普段からマナーは守っている。趣味で鉄道を楽しむ時は、安全・安定輸送が大前提だからだ。一方、今にも電車に触れそ

うな距離を歩いたり、ドアをこじ開けてまで乗ろうとしたりする一般人は少なくない。多くの電車は少ない人数でたくさん人の命を背負っている。時に怒気をはらんだ注意は切実な訴えなのだ。一人一人が協力して安全を作り上げていきたい。

匿名発言は自己満足

中学生 山下 真央 15
(東京都北区)

SNS上に、匿名で心ないコメントを見かけることがある。人間の弱さを感じる。匿名にすると発言者の責任意識が薄くなってしまい、何でも言うていように感じてしまうからだ。

私は重みのある言葉を発信できる人になりたい。色々経験して自分と向き合ってきた人は、多くを語らずとも心の深い所まで言葉が届く。匿名発言の大半は自己満足だ。誰かのために正面から言葉を伝えていきたい。



黒居瑞生那 千葉市 16

高校2年 突然終了

高校生 灰方 美晴 17
(京都府宇治市)

世間に混乱を広げる新型コロナウィルス。ヤツが私の高校生生活にこんなにも影響を与えるなんて、思いもしなかった。一つ

は学年末テストの中止。二つ目は突然の学年終了。「このクラスはきょうで終わり」と告げられ、私の高校2年は終わった。感染者増加で、一生の思い出となるはずだった卒業式・入学式が取りやめとなるなど、影響が広がっている。これ以上、被害を出さないで、新型コロナ。

*「U25」では若い人の声を紹介し、原稿とイラストをお寄せください。

音楽で勉強に集中

中学生 常田さくら 14
(埼玉県熊谷市)

音楽を聴きながら勉強をしていて、注意されてしまった人は

少なくはないだろう。私は問題ないと思う。音楽を聴きながら勉強していたら歌詞が頭に入って集中できなかった、というのがよく指摘されるケースだ。ならば、歌詞のないクラシックやサウンド

トラックを聴けばいいと思う。それに、音楽を聴くことによって外部からの騒音に邪魔されず、自分だけの世界に入って勉強できるのだ。私は、自分に合った音楽の聴き方を見つけることが大事だと思う。

よみうり時事川柳

○片山一弘選

長野 みこもかる
朝霞 佐伯 慎一
甲府 Dマイティン
栗谷留菜 水島 寒月
村上 川村 雄一
豊中 福本 一代

平日の風景も様変わり。慣れる前に終わると辛い。慣

QRコードから「よみうり時事川柳」に投稿できます。

2020 3.10