



令和2年5月26日(火)

デイリーニュース タイムリーさんぽう(水嶋編)

(タイムリーリカレントと一緒に学びましょう)

- ★“緊急事態宣言継続に伴う進路指導”タイムリーファン埼玉県立松伏高校
- ★ 新たな日常 球場でも★ 日大駅伝監督『77歳の青葉氏』
- ★ 貧民街の道場凱旋★全小中高に最大500万円★小中高最低100万円
- ★ 緊急事態 全面解除 ★ 実習生来ず 収穫ピンチ ★ 社説
- ★ 難局 歩調合わせ前へ 武相学園理事長 ★ 偶然頼みから脱したい
- ★ 助け合いの横断幕 ★ 上司説き伏せヒット生む ★ 労組も旗振り
- ★ パートに門戸組合員増 ★ コミュニティーの役割は
- ★ 『なくてはならないもの』見えた ★ 自宅が拠点 不安や焦り 就活ON
- ★ 双方手探り状態 見守って ★ 国家間の対立が障壁
- ★ 解雇に関するルール ★ 赤字財政下の経済対策の姿★きょうのことば
- ★ 医療ルネサンス ★ 交遊抄 ★ 日経春秋 ★ 編集手帳 ★ 気流

『タイムリーファンから』

オンラインOCを実施。全体説明、入試説明、など行う。画面に向かって説明するのは……難しい。相手の表情が分からない……。話している内容が本当に伝わっているのか 本当に希望しているのか不安。
今後、オンラインOC見直し検討も。

★<オープンキャンパスに行こう!!>

栃木県・茨城県・群馬県の大学、専門学校全35校のOC情報を紹介!

タイムリーファン高等学校の先生方ぜひ生徒様へ。

★<iASC 個別相談会開催!…受付中。完全予約制。>

いばらき動物専門学校 ♪あなたをサポートします!(別紙参照)

<<こまったときの・さんぽう水嶋! 24時間いつでもなんでもご相談下さい>>

㈱さんぽう 教育事業本部 本部長水嶋晃利

TEL:03-3378-7112携帯:080-2202-1391t-mizushima@sanpou-s.net



緊急事態 全面解除

首相「流行ほぼ収束」

政府対策本部 「宣言」1か月半

政府は25日、新型コロナウイルスの感染拡大に伴う緊急事態宣言を全面解除した。解除後の外出や店舗営業、イベント開催について約3週間ごとに段階的に再開する方針も打ち出した。医療提供体制の充実で感染の再拡大に備えながら、約1か月半の宣言期間中に落ち込んだ社会経済活動の立て直しに当たる。

感染拡大なら再宣言も

「再生」への道 新型コロナ

安倍首相は25日の政府対策本部で、改正新型コロナルエンザ対策特別措置法に基づき緊急事態の解除を宣言した。首相はこれに先立つ記者会見で、「強制的な外出規制などを実施せず、わずか1か月半で流行をほぼ収束させることができたと。まさに日本モデルの力（目安）」を誇りたがった。

首相記者会見のポイント

- ▽緊急事態宣言を全面解除。日本ならではのやり方で流行をほぼ収束できた
- ▽新しいやり方で社会経済活動を段階的に取り戻す
- ▽感染リスクをコントロールしながらイベント開催を拡大
- ▽200兆円を超える事業規模（第1次補正予算含む）の経済対策で経済を守り抜く
- ▽2度目の宣言発令の可能性もある

※25日午後10時現在、自治体の発表と総務省の人口推計に基づき、赤字は緊急事態宣言解除の目安（05人程度以下）を上回っていることを示す

全国	0.80人
北海道	0.32人
東北	0.34
関東	0.62
中部	0.06
近畿	0.11

※直近1週間の人口10万人当たりの感染人数（5月19～25日）

だが、感染経路不明者の割合が低く、病床をはじめとした医療体制も十分に確保されていることから、政府は総合的に解除可能と判断した。

このうち、北海道と神奈川の直近1週間の新規感染者数は、解除基準の「10万人当たり0.5人程度以下（目安）」を満たさなかった。



緊急事態宣言の全面解除について記者会見する安倍首相（25日午後、官邸で）＝朝日新聞撮影

考えを盛り込んだ。

県またぐ観光
来月19日にも

と強調。人と人との接触の8割削減などは求めず、感染リスクをコントロールしながら活動再開を促す考えを示した。

25日に政府が改定した基本的対処方針では、感染状況を見ながら約3週間ごとに外出やイベント開催などの制限を段階的に緩和する

経済対策200兆円規模

安倍首相は25日の記者会見で、新型コロナウィルスの感染拡大を受けた2020年度第2次補正予算案の事業規模が、第1次補正予算と合わせて200兆円を超えること明らかにした。1次補正の事業規模は17

兆円で、2次補正だけで100兆円を超える見通しだ。27日に閣議決定する。

首相は、「GDP（国内総生産）の4割に上る空前絶後の規模、世界最大の対策によって100年に一度の危機から日本経済を守り抜く」と決意を語った。「オールジャパンで圧倒的な資金を投入する」とも述べ、企業に対して総額130兆円超の資金繰り支援を実施する考えを示した。

また、①店舗の家賃負担軽減のため、最大600万円の新たな給付金を創設②

段階的に容認するとした。

一方、首相は、「次なる流行の恐れは常に」と述べ、感染が再拡大した場合は再び宣言の発令があるとの考えを示した。そのうえで、感染者と濃厚接触した可能性を知らせるスマートフォンアプリを6月中旬をめどに導入することも発表した。

政府は25日、発給済みの直証（ビザ）の効力停止などの入国制限については、5月末までとしていた期限を6月末まで1か月延長することを決めた。

持続化給付金の対象に今年創業のベンチャー企業を追加③地方創生臨時交付金を2兆円増額すると表明した。

首相は医療提供体制の充実を図るため、2兆円超の予算を積み増す意向を明らかにした。新型コロナウィルスの患者に対応する医療従事者や病院スタッフ、介護事業所の職員らに対し、最大20万円の慰労金を支給する。全国各地で新型コロナウィルスの重点医療機関を指定し、十分な専用病床の確保を目指す。

新型コロナウイルスにより、繁忙期を迎えた農家たちが人手不足にあえいでいる。海外から来日できなくなった外国人材の労働力に代わり、休業中の他業種から「助っ人」を受け入れる動きも広がっている。先行きは見通せない。

観光・宿泊から続々 国も支援

(社会部 内本和希)

■人手不足に拍車

「捨てるしかなかった...」。福岡県久留米市で小松菜を生産する米倉啓介さん(40)は、やりきれない心境を明かした。大型連休明け、ハウス18棟で育てていた小松菜を廃棄したという。損害は300万円に上る。

収穫作業の労働力に当て込んでいたフィリピン人が渡航できず、収穫期を逃してしまった。米倉さんは「代わりの作業員を探そうにも、ハウス内の作業は過酷で、求人を出しても応募は見込めない」と話す。

農家たちは、外国人材という頼みの綱を失い、窮地に陥っている。背景には、感染拡大により、技能実習生らの主要送り出し国のアジア諸国から実習生が来日できなくなったとの事情がある。

■マッチング活況

ある農林水産省によると、渡航を求めた実習生は21日現在、農業2400人、水産の他業種から、労働者が一本松也さん(31)の畑で作業「農業」に流入する動きが広がっている。

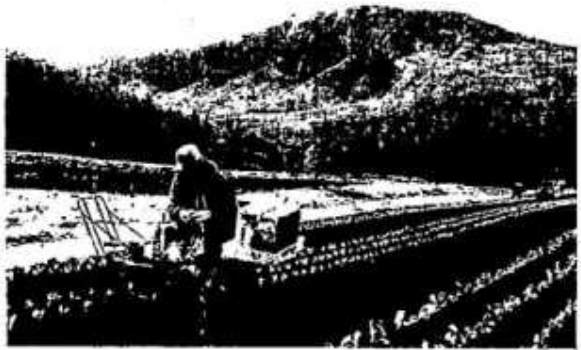
群馬県碓氷村では、名産のキャベツの作付けが進んでいる。だが、70歳代の両親が近隣商工会などを通じて、休業中の観光業の従業員に呼びかけると、男女2人が臨時雇用を手を挙げた。

その1人、竹原由祐さん(30)は、4月から働くはずだった長野県内の旅館の仕事を失い、困っていた。「働き口を与えてくれてありがたい」と言い、松本さんも「収穫できず、危うく収入が半減するところだった」と胸をなで下ろす。

コロナ休業

農家へ助っ人

実習生来ず 収穫ピンチ



休校・休業 需要激減

農業者は、学校の休校や飲食店の休業によって食材の需要が落ち込み、供給先に困っている。農林水産省によると、国産主要野菜の消費量のうち、飲食店などの業務用が2割を占める。緊急事態宣言に伴う休業要請を受け、需要は大きく減少した。

中でも、訪日外国人の激減や宴会自粛などのおおもりを受け、和牛やメロンといった高級食材の販売量と価格は低迷している。農水省は消費を促すため、学校給食での高級食材の活用を補助金を支給する取り組みをスタートさせている。

生乳 加工品の在庫膨らむ

深刻なのは、牛乳の原料となる生乳だ。学校給食の中止により、1日あたりの全国の生産量2万トンの約1割(1900ト)の需要が失われた。コーヒージャーン店なども一斉に休業したため、業務用生乳の需要は5〜7割減った。

生乳の生産量は8月にピークを迎える。廃棄を避けるため、乳業メーカーは長期保存できるバターや脱脂粉乳などに生乳を振り分けている。岩手県のある工場では、休日返上で例年の2〜3倍の脱脂粉乳などを製造しているが、担当者も「在庫が膨らむ一方だ」と話す。

「短期バイト」意識にズレ

ただ、課題もある。農家は、繁忙期が終わる秋までは農作業を手伝ってほしい。一方、他業種から来た人は1か月程度の「短期バイト」として入る人が増えている。

「休業者は収入を、農家は労働力を得られる。『ウィンウィン』だ」と言う。農水省は、農家が雇うはずだった実習生らの代わりに人材を雇用した場合、1人あたり時給500円を上限に補助する制度を創設した。

農業者は収入を、農家は労働力を得られる。「ウィンウィン」だと言う。農水省は、農家が雇うはずだった実習生らの代わりに人材を雇用した場合、1人あたり時給500円を上限に補助する制度を創設した。

農業者は収入を、農家は労働力を得られる。「ウィンウィン」だと言う。農水省は、農家が雇うはずだった実習生らの代わりに人材を雇用した場合、1人あたり時給500円を上限に補助する制度を創設した。

群馬県碓氷村では、名産のキャベツの作付けが進んでいる。だが、70歳代の両親が近隣商工会などを通じて、休業中の観光業の従業員に呼びかけると、男女2人が臨時雇用を手を挙げた。

その1人、竹原由祐さん(30)は、4月から働くはずだった長野県内の旅館の仕事を失い、困っていた。「働き口を与えてくれてありがたい」と言い、松本さんも「収穫できず、危うく収入が半減するところだった」と胸をなで下ろす。

農家は、繁忙期が終わる秋までは農作業を手伝ってほしい。一方、他業種から来た人は1か月程度の「短期バイト」として入る人が増えている。

ただ、課題もある。農家は、繁忙期が終わる秋までは農作業を手伝ってほしい。一方、他業種から来た人は1か月程度の「短期バイト」として入る人が増えている。

ただ、課題もある。農家は、繁忙期が終わる秋までは農作業を手伝ってほしい。一方、他業種から来た人は1か月程度の「短期バイト」として入る人が増えている。

ただ、課題もある。農家は、繁忙期が終わる秋までは農作業を手伝ってほしい。一方、他業種から来た人は1か月程度の「短期バイト」として入る人が増えている。

ただ、課題もある。農家は、繁忙期が終わる秋までは農作業を手伝ってほしい。一方、他業種から来た人は1か月程度の「短期バイト」として入る人が増えている。





4月の緊急事態宣言の発令以降、人通りが消えた東京・渋谷のスクランブル交差点の光景がよく報じられました。密閉、密集、密接の「3密」を避けようと、外出自粛の要請を一人ひとりが守った証しだと思います。

私は、日本体育大で40年以上、学生に「集団行動」を指導してきました。男女が隊列を組んで行進し、時に陣形を四角や丸などにパツと展開させる演技です。表現するには、身長も体力も違う男女が、歩幅95センチ、毎分約170歩を守って歩きます。熟達すれば、後ろ向きで行進し、隊列同士が交差してもぶつかりません。

実は、この演技は、渋谷のスクランブル交差点を誰一人ぶつかることなく渡る光景に着想を得ました。なぜ、ぶつからないのか。歩行者が周りを見て、気を使って歩くからですよ。

「集団行動」も同じです。

学校法人「武相学園」
理事長

清原 伸彦 さん 79

難局 歩調合わせ前へ

きよはら・のぶひこ 日本体育大名誉教授。同大で「集団行動」を研究、指導し、水球部を率いて21年間不敗の376連勝を記録した。1984年ロサンゼルス五輪水球日本代表監督。



仲間を思いやり、手をさしのべ、自分が何をするべきかを意識して動かなくては完成しません。厳しい練習を乗り越えて作り上げられた美しい演技だからこそ、見た方が拍手を送ってくれるのだと思います。日体大が始めた集団行動の演技は、2014年のソチパラリンピック開会式でも披露されました。

感染拡大で、子供も大人もマスクと手洗いを欠かさず、外出自粛が求められました。演技の練習を通じて、学生

は一人ですべていけないことや忍耐を学び、大きな自信を得ます。事柄は違いますが、コロナ禍でも、私たちが歩調を合わせれば難局を乗り越えられるという経験を得られるのかもしれない。

(聞き手・矢野誠)

危惧された医療崩壊を免れ、緊急事態宣言は全面解除された。厳しい都市封鎖を行った欧米各国に比べ、死亡者は人口当たりで数十分の1にとどまっている。

重症化を防いだのは医療水準の高さか、マスクや手洗いなどの生活習慣か。日本人に多い遺伝子のタイプがウイルスに強いのか。あるいは偶然の産物か。

科学的に確たる答えはまだ見つからない。だからこそ感染拡大の勢いが弱まっている間に、「第2波」に向けた準備を急ごう。

PCR検査を増やすだけでなく簡便な抗原検査を併用し、どの地域に火種があるかを迅速にとらえる。地域の病院の役割分担を定め、感染拡大の兆候が見えたら機動的に対応する。

2010年、前年に大流行した新型インフルエンザの対応を検証した厚生労働省の総括会議は、新たな感染症の発生に備え、検査や

医療体制を強化することを提言していた。 10年を無為

に過ごし、800人以上が亡くなった今回の教訓をいかさねばならない。感染症

は一種の災害である。地震や台風と同様に発生は避けられないが、

備えと早期警戒で被害を小さくできるはずだ。

これからは感染拡大を抑えながら、社会経済活動を

進めることになる。イペント再開の目安が示され、街

に明るさも戻すだろう。すでに1万人以上

が示され、街に明るさも戻すだろう。すでに1万人以上

が示され、街に明るさも戻すだろう。すでに1万人以上

が示され、街に明るさも戻すだろう。すでに1万人以上

が示され、街に明るさも戻すだろう。すでに1万人以上

が示され、街に明るさも戻すだろう。すでに1万人以上

が示され、街に明るさも戻すだろう。すでに1万人以上

偶然頼みから脱したい

長次局長 滝田 恭

10年を無為

に過ごし、800人以上が亡くなった今回の教訓をいかさねばならない。感染症

は一種の災害である。地震や台風と同様に発生は避けられないが、

備えと早期警戒で被害を小さくできるはずだ。

これからは感染拡大を抑えながら、社会経済活動を

進めることになる。イペント再開の目安が示され、街

に明るさも戻すだろう。すでに1万人以上

が示され、街に明るさも戻すだろう。すでに1万人以上

が示され、街に明るさも戻すだろう。すでに1万人以上

が示され、街に明るさも戻すだろう。すでに1万人以上

が示され、街に明るさも戻すだろう。すでに1万人以上

が示され、街に明るさも戻すだろう。すでに1万人以上

上記を失い、消費の落ち込みも激しい。入国制限も動きも停滞している。

パンデミック（世界的な大流行）が終息しても、前と同じ暮らしに戻るわけではない。大都市への人口集

中や、各国にまたがるサプライチェーン（部品供給網）など、効率を追求してきた現代文明はコロナ禍でもろさを露呈した。

一方、テレワークやオンライン授業など、デジタル技術を核とした新しい社会の輪郭も見えてきた。未知

の病原体は今後も出現し、圧倒的なスピードで世界に広がるだろうが、人類には生き抜く知恵も希望もある。

「コロナ後」の世界を再構築する中で、人とのつながりの喪失や、情報格差によって置き去りにされる人がないように。変革に伴う痛みを軽減する安全網の構築を忘れてはならない。

異国ログ

実質的なロックダウン（都市封鎖）が行われているジャカルタで5月初め、食品の買い出し

のために外出するのと、路地に見慣れない横断幕がかかっていた。

「ウイルスと借金取りはお断り」

新型コロナウイルスの感染拡大を受け、インドネシア各地で外出や出勤が原則禁止されると、仕事を失い違法な高利貸しに手を出さざるをえなくなる人が続出した。無法な取り立

ても横行したため、近隣の住民が手を組んで借金取りに対抗するようになったのだ。

横断幕を掲げる動きは、各地に広がっている。当初は、パンデミック下のささやかなジョークとしてSNSの話題となる程度だったが、取り立て問題が深刻化し、現在は真剣な取り組みとなっている。

インドネシアでは助け合いを意味する「トロン・ロヨン」の精神が重視される。横断幕をかけた路地沿いに住む男性は「力を合わせて非常時を乗り切る。借金もそのうち返すよ」と笑っていた。（一言剛之）

助け合いの横断幕

インドネシアでは助け合いを意味する「トロン・ロヨン」の精神が重視される。横断幕をかけた路地沿いに住む男性は「力を合わせて非常時を乗り切る。借金もそのうち返すよ」と笑っていた。（一言剛之）

助け合いを意味する「トロン・ロヨン」の精神が重視される。横断幕をかけた路地沿いに住む男性は「力を合わせて非常時を乗り切る。借金もそのうち返すよ」と笑っていた。（一言剛之）

助け合いを意味する「トロン・ロヨン」の精神が重視される。横断幕をかけた路地沿いに住む男性は「力を合わせて非常時を乗り切る。借金もそのうち返すよ」と笑っていた。（一言剛之）

助け合いを意味する「トロン・ロヨン」の精神が重視される。横断幕をかけた路地沿いに住む男性は「力を合わせて非常時を乗り切る。借金もそのうち返すよ」と笑っていた。（一言剛之）

■入社12年目、宮河恭夫社長は当時の上司に異動を直談判する。

入社からおもちゃの営業に携わっていました。当時の上司に直談判して家庭用ゲームの企画部門に異動させてもらいました。1992年のことです。

任天堂の「スーパーファミコン」が急速に普及した時期です。バンダイもソフト開発に力を入れ「ワルトラマン」や「ガンダム」を原作とするゲームを販売していました。社内のゲーム部門も勢いがあって、優秀な人材を集めていました。単に花形の部署に異動したかったわけではありませぬ。私は学生時代から音楽に興味で、膨大な数のレコードを集めては、ライブに足しげく通っていました。

26日

上司説き伏せヒット生む

私の課長時代

バンダイナムコエンターテインメント社長
宮河 恭夫氏



みやかわ やすお 81年(昭和56年)東京経済大経卒、バンダイ入社。14年サンライズ社長。19年から現職。東京都出身。

私には勝算がありました。ドラゴンボールは誰もが知る大ヒット漫画で、アニメも人気です。だけど、1作目は音楽やキャラクターの音声表現が不十分でした。アニメの世界観を表現できれば、続編もヒットすると思っただけです。

■人気ソフトの続編に手を挙げた。ゲーム企画部門の人数は30人ほど。少数精鋭でゲームに手を挙げました。

倍の16ビットが必要で、すしかなかった。そこで販売と製造コストが増え、部門と協力し、コスト増を吸収できる計画を策定。見積もりを抱えて何度も部長を説得した。

■部長をチームで説得した。部長を持つ部長は容量の増加に反対しました。「他社のゲームより割高に思われ、消費者には受け入れられないだろう」と。一方で私はチッププロデュースとして、ゲーム開発の進捗管理と販売計画に責任があります。現場の監督やエンジニアとどれだけ相談しても、アニメの世界観の実現には容量を増やす

問題はゲームのカセット容量でした。当時、容量は8メガが主流でしたが、映像や音声をいかに盛り込み、キャラクターがしゃべりまくるには

あのこと 1990年に任天堂が家庭用ゲーム機「スーパーファミコン」を発売した。93年には累計販売台数が1000万台を超え、ゲーム業界は黄金時代を迎える。ソフトの開発競争も過熱し、100万本以上売れるヒット作も相次いだ。

(火曜日掲載)

労組も旗振り

働き方 innovation



職場の飲食店が休業し、スーパーで働く奥山さん。(19日、東京都板橋区の店舗)

休業店員、スーパーに橋渡し

正社員って何だろう ④

終身雇用、年功序列、企業内労働組合……。高度経済成長を支えた日本型経営の「三本の柱」はグローバル化とデジタル化の波にさらされ、変化を余儀なくされてきた。自の影響ばかりではない。新型コロナウイルスの感染拡大への対応は労組に新たな役割を与え、向き合う社員のみならずも変えていく。

5月中旬、種内のスーパー、まいばすけっと中板橋駅前店。いろいろしいませ、足元(北沢)を「ひんたさ」。商品の陳列作業をしながらマスク姿の高齢客に話しかける山田泰雄さん(28)は曹長、テンアライトが運営する店員「テナアライト」で働く。

いつも勤務する店舗は緊急事態宣言の発令後、休業が続き、一時的な副業としてテナアライトから、まいばすけっとを譲り渡された。「接客スキルはスーパーでも生かせる。収入も確保でき安心」と話す。

専業主婦などの労組からなる連合傘下の別労組「U.A.セセ」が窓口となった。休業や就業時間の短縮を求められる飲食店など

が相次ぎ、傘下の別別労組に人材需要の情報を提供しする受援を始めた。

「一種のマッチングエンジン」ともいえる労組の新たな発想が「社」や「従業員」といった概念も変えていく。

企業のグローバル化で労働者がカバーする社員も海外に広がる。インドネシアでコロナの感染が広がった春以降、イオン現職法人の労組に、インドネシア人組合員から店内の感染防止のさらなる強化を求める相談が寄せられた。

労使の代表者がすぐに協議の場を設けて話し合った。インドネシア人の現地労組幹部に電話などで日本から助言したのはイオングループ労運幹部だった。

海外の従業員取り込み

立教大の前藤若菜教授は

「企業がグローバル化するなか、企業別労組が国内活動にとどまれば労使関係の均衡が崩れる」と述べ、労組にさらなる改革を促す。

外国人労働者の受け入れ拡大に伴う内なる国際化も課題となる。ラーメン店「日高屋」を展開するハイダイ日高で2018年に結成された労組は組合員の約3分の1を外国人従業員が占める。

20年1月には縫製業や小売業などで働く在日ミャンマー人の労組も機織・金沢関連の中メーカが中心の別別労組「ものづくり産業労働組合(JAM)」に加盟した。今秋にフーラン人の組織も加わるという。

グローバル化が進んで国境の垣根が低まった結果、1990年代以降、企業経営で株主利益を重視する風潮が長く続いた。先進国のマネーと新興国の労働者が結びつき、グローバル企業は業績を伸ばした。投資家優位の時代は先進国で労組の存在意義をむしろ減らした。

日本でも労働分配率は低下した。内閣府統計によると06年のリーマン・ショック以降おおよそ70%を超えていた。緊急経済政策発表後、13年度からしばらく90%台後半に落ちた。政府が経済弾力に反上げを促す「官製賃上げ」が伸びれば労組の役割も問われかねない。

「今は高度経済成長期とは違う。反上げだけが労組の役割じゃない」。セイコーエフソン労組の百沢悠行氏は変化の必要性を訴え

る。代わりに組合員の資産形成支援に力を入れる。国内初の労組100%出資の投資運営会社「ユニオン投資」を08年に立ち上げた。組合員から資金を集め、年金や退職金への不安軽減につなげる。販売手数料は無料。労組役員がファイナンス・シャルプランナーの資格を取得し、会社の制度をよく知る同じ社員の立場から長問役の重要性を説く。

コロナの影響で世界的に株価が乱高下した2月末以降、投資する組合員にメールで「ここで売却すると損失の確定になる。続けられリスクを減らせる」と呼びかけ、思いとこもらせた。

コロナは社員の働き方を改めて問う機会にもなった。テレワークなど「アフターコロナ」時代の働き方は労使の共通課題となる。コクヨは労組の呼びかけに経営陣が応じ、5月に新たな労使委員会を立ち上げた。働く時間や場所をどう柔軟に運用するか、ともに新たな働き方を模索。

多様な働き方は多様な労働者を生む。「ワーパライオン」の配達は19年秋に労組を設立した。コロナの感染が広がった4月、1年当たり3000円の危険手当とマスクや消毒液の手配を会社に求めた。

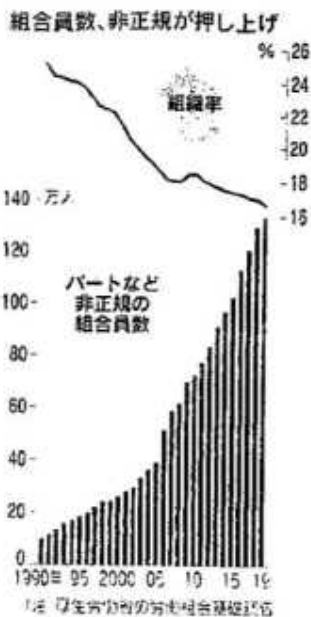
会社側は配達員を個人事業主とみなし団体交渉は拒む。ネットを通じて単発や短期の仕事を受ける「ギンワーカー」は誰が守るのかは新たなテーマとなる。

かつて「正社員の既得権益」とも部論(やゆ)された労組。今や海外で現地従業員へ、国内で非正規へと労働者を分ける「二重構造」を懸念に広げる。生き残りをかけた取り組みは日本の働き方を多様化し、企業のグローバルな競争力も高める。

組織率、最低の16%

労働組合の組織率は低下傾向が続く。厚生労働省の調査によると、雇用者全体に占める組合員の割合を示す推定組織率は2019年6月末時点で16.7%だった。8年連続で過去最低を更新。ピークだった1949年の55.8%と比べて約3割の水準だ。

組合員数は5年連続で増えている。19年6月末時点で1008万8千人と前年比で1万8千人増えた。1269万9千人と最も多かった1994年をピークに減少傾向は続いたが、近年はパートタイム従業員にも門戸を広げたことで増加傾向に転じた。非正規社員は組合員数は前年から3万7千人増えて133万3千人、組合員数に占める割合も0.3%増の13.3%とともに過去最高となった。日本の労組は戦後、GHQ（連合国軍総司令部）による民主化政策の一環として普及



パートに門戸 組合員増

が進んだ。戦時中に工場や事業所単位で立ち上げた産業別組合などを母体とした組合が多く、企業別組合という形態が主流となった。企業別組合は終身雇用、年功序列と並び、日本製鋼所や銀行の特徴だった。高円経済成長期は企業業績の向上で、労働組合員数や福利厚生なども再過渡期の追い風となった。バブル崩壊後は非正規労働者が増え、正社員を主体とする労働者の意欲を削る面が出てきた。2000年代に入り、加入資格を非正規社員に広げる動きにつながった。米欧は企業単位でつくる産業別労働力が強い。企業の垣根を越えて労働条件の向上や雇用保障に取り組み、スウェーデンでは産別労働者が求職者と求人企業を橋渡しする仕組みや、再就職支援のための職業訓練サービスもある。労働問題に詳しい藤田敏孝 岡田大教授は「日本も労組を含め労働者の技能向上を後押しするシステムを整えるべきだ」と話す。（児玉京子）

COMEMOの論点

コミュニティの役割は

どう守る私たちの仕事

- 安川新一郎さん(グレートジャーニー合同会社代表)

セーフティーネットを制度などのように外にだけ求めるのではなく、個人がマイクロアントレプレナーとなり、セーフティーネットを自ら編み出すことが必要
- おおつかさん

社会における緩いつながりや地域のコミュニティでお互いに人を助け、励ますことは、今の社会のセーフティーネットになり得る

私たちの仕事をどう守るか、これからのセーフティーネットのあり方は――。投稿プラットフォーム「COMEMO」(<https://comemo.nikkei.com>)では、新型コロナウイルスの感染拡大などで働き方が変化するなか、コミュニティの果たす役割に注目する投稿が自に付いた。安川新一郎さんは、リモートワーク化や外部人材の登用

が進むなか、個人がフリーランスや個人事業主ではなく、「マイクロアントレプレナー」として会社を設立し、その存在を人生のセーフティーネットにすべきたと主張。そのうえで、新しい「組合」のようなネットワークをつくり相互に協力することを提案する。安川さん自身、ミズルトウというコミュニティに所属しているという。

おおつかさんは新型コロナウイルスの感染拡大前から、会社で働くことも社外で活動することもあるライフラインを増やすと考えていたと振り返る。コロナ禍のもとでもこうしたライフラインが本場にセーフティーネットになるのか見詰め直す必要があると指摘。同時に、社会における緩いつながりや地域のコミュニティなどがセーフティーネットになり得ると肌で感じる場面があったという。

黒坂宗久さんは「社会的利益」という共通ゴールに向け、個人、コミュニティ、企業がお互いに補い合い、助け合うことが大切だと主張した。

一目均衡

編集委員 小平 龍四郎

5月27日に開催される米石油大手エクソンモービルの株主総会は、「コロナ後」の資本市場を展望するうえで重要な意味を持つ。

ここ数年のエクソンの株主総会は温暖化防止に関する理由に、ダレン・ウッズ会長

の再任に反対票を投じること事前に表明した。異例の事前表明によって他の投資家の追随を促したわけだ。単独では力不足かもしれないが「ひよっとして」と思わせるものもある。

5月19日のJPMorgan・

「エクソンvs ESGマネー」は、世界が経済封鎖から徐々に抜け出し、ビジネスが再開に向かうなかでの攻防だ。その行方はコロナ後の投資活動にも影響を与える。

「気候変動に配慮した対策は経済効果も高い」と結論づけている。こうした報告がES

る米ビヨンド・ミートの株価は、年始から約80%上昇している。牛のげっぶや排せつ物から出るメタンガスは二酸化炭素(CO₂)の25倍も温暖化への影響があるとされる。植物肉はそうした弊害がないため、ビヨンドはESG投資家の支持を得やすい。

ESGマネー 巨象動かすか

報開示や対策をめぐって、ESG(環境・社会・企業統治)重視の投資家が経営に圧力をかける場だった。今年は、英資産運用大手リーガル・アンド・セネラル・インベストメント・マネジメント(LGI

チェイスの年次株主総会では、環境重視の株主が出した気候変動対策を求める提案に約5割の支持が集まった。エクソンに対しても、英国国教会などが取締役会メンバー全員に反対票を投じる意向とされる。ESGマネーのうねりは巨象エクソンの歩みも変えるかもしれない。

そのなかで「グリーンリカバリー」という提案を聞く機会も増えた。代替エネルギーの開発や温暖化ガスの排出抑制など環境保護に資する分野への投資を増やし、コロナ後の経済復興と脱炭素社会への移行を両立させようという考え方を同一させようという考え方だ。経済封鎖によって温暖化ガスの排出が抑えられ、一時

環境関連にとどまらない。植物由来の代替肉を開発す

「パンデミックを通して私たちはシステミックな脅威の深刻さを実感し、怠慢の代償が予防にかかるコストよりずっと高く付くことを学びました」。ベンチャー投資家のジームズ・ライニー氏はコロナ危機のさなか、こんなメッセージを市場に送った。「システミックな脅威」には気候変動問題が含まれる。

コロナ危機で得た教訓を、再開後の経済と市場に生かすときだ。

「なくてはならないもの」見えた

「コロナとの戦いは戦争のようなものだ、そういう言い方をする政治家がいます。でも僕はそういうたとえは正しくないと思う」

作家の村上春樹さん(71)が出演したラジオ番組「村上RADIO・ステイホームス・ペシャル」(TOKYO FM)が22日、放送された。自身が選曲した音楽とともに、新型コロナウイルスと社会について、はっきりと語ったその声が印象に残った。

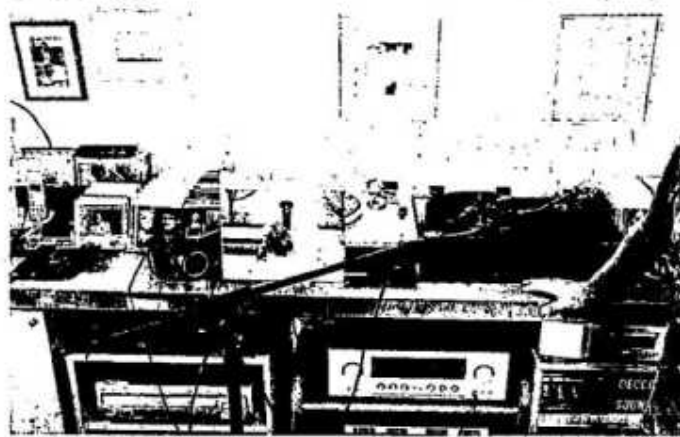
今回の番組は、コロナ禍で厳しい生活を強いられている人たちの気持ちを明るくしようと企画された。米国のシンガー・ソングライター、キャロル・キングの「君の友だち」をはじめ、ボブ・マーリー、エリック・ク

コロナ禍 村上春樹さんラジオ出演

ラプトン、小野リサ……。つらいときに心を深く癒やすのは音楽だとも言っかのように、村上さんは次々と曲をかけた。

合間には、くつろいだ調子でリスナーのメッセージを紹介し、質問に答えた。最近の変化として万年筆とインクで字を書くようになったことを挙げ、現在はコロナ肺炎出身のノーベル賞作家、ガルシア・マルケスの『コレラの時代の愛』を再読していると言った。

新型コロナウイルスと社会の関係については、「この『自粛期間』のせいで、僕らの生活にとって『なくてはならないもの』が何か、『なくても別に困らないもの』が何か、少しずつ見えってきた気がします」。さらに、「ある種、壮大な『社会的実験』



みたいなものが世界規模で行われたんじゃないでしょうか」と、良くも悪くも影響は広がると見通しを示した。

自身の作品については、「基本的に『今(こゝ)で起(こ)っていること』をそのまま書くのではなく、違う形の物語に置き換えていくことの方に興味をひかれる」と語ったうえで、今回のことが「どういう形でこれからの作品に反映されるか、それは僕自身にも分かりません。でも、何らかの影響を受けないことはありえない。こういう空気を吸って吐いている限り」と結んだ。穏やかな番組の中に、今の村上さんの考え方がにじみ出していた。

▲番組の収録が行われた村上さんの自宅(TOKYO FM提供)

作品への影響「ないことありえない」